

INCIAMI CIA. LTDA.

MEMORIA ANUAL

GERENCIA GENERAL

Dr. Ernesto Mantilla G.

Período: Enero a diciembre 2019

INDICE

INTRODUCCION

- I. GESTIÓN MÉDICA
- II. GESTIÓN FINANCIERA
- III. RAZONES FINANCIERAS
- IV. GESTION EJECUTIVA

AGRADECIMIENTO

ANEXOS

INTRODUCCION

Estimados Señores Accionistas de INCIAMI CIA. LTDA., en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la compañía, tengo a bien presentar a su consideración, el informe anual de las actividades gerenciales, médicas, financieras y administrativas desarrolladas durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2019.

Esta memoria recopila la información y la cola estadística de 2 años atrás con el fin de observar la evolución que ha tenido en un panorama global que muestra los resultados financieros obtenidos durante el periodo indicado



Dr. Luis Ernesto Mantilla González
GERENTE GENERAL
INCIAMI CIA. LTDA.

CAPITULO I

AREA MÉDICA

La Dirección Médica tiene como función fundamental controlar que todas las atenciones médicas que se brindan, cumplan con los estándares de eficiencia, seguridad y calidad para el paciente, para lograr dicho objetivo la dirección Médica debe:

- Realizar vigilancia permanente y personal de cada uno de los servicios que conforman el área médica para garantizar la calidad y seguridad de las atenciones médicas.
- Planear, controlar y evaluar conjuntamente con el personal médico la prestación de los servicios médicos y el cumplimiento legal de los documentos médicos.
- Implementar protocolos médicos y procedimientos administrativos para normar el desempeño profesional y asegurar el cumplimiento de dichas normas.
- Efectuar reuniones de carácter técnico, médico y administrativo con el personal médico.
- Establecer las políticas de bioseguridad para el personal de la institución como protocolos de bioseguridad para las visitas.

I.I INDICADORES DE GESTION HOSPITALARIA

En el siguiente cuadro se presentan los principales indicadores de gestión hospitalaria de los años 2018 y 2019

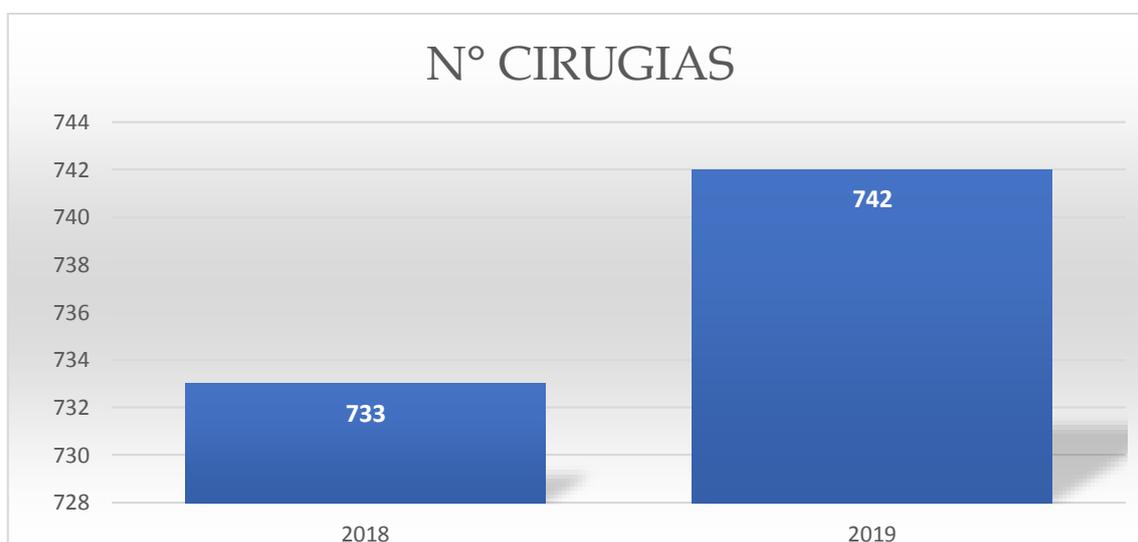
INDICADORES DE GESTIÓN HOSPITALARIA		
ESTADISTICAS		
Indicador	2018	2019
Promedio de cirugías por día	3	3
Pacientes de seguros	300	357
Pacientes Particulares	433	385
Consulta externa	922	911

Como se puede apreciar en las cifras del cuadro anterior, la clínica mantiene el volumen global de pacientes, notándose un pequeño incremento en los pacientes de seguros, y lo contrario en pacientes particulares.

I.II ESTADISTICAS DE CIRUGIAS

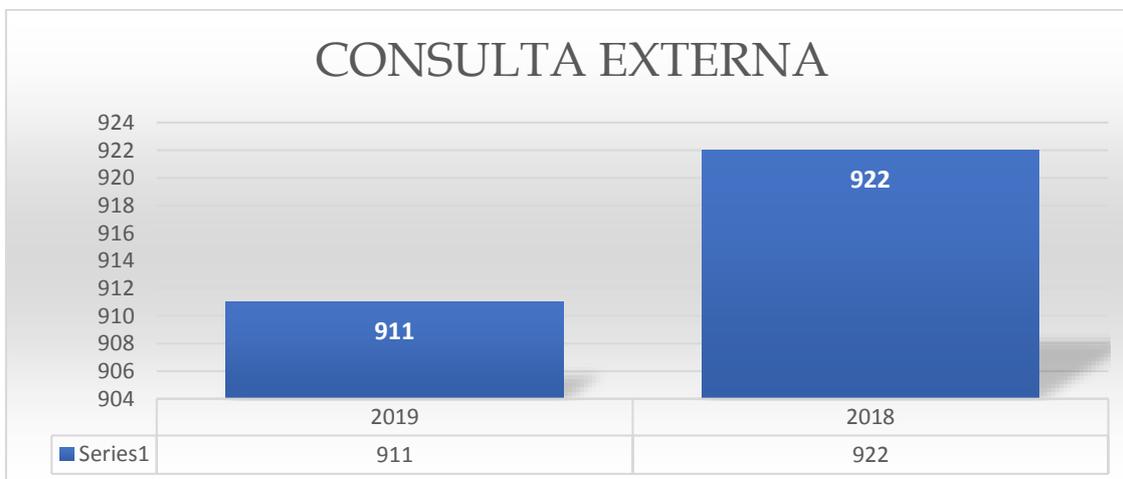
I.II. I SERVICIO DE CIRUGIA

En el año 2019 se realizaron 742 cirugías, 9 cirugías más que el año anterior, que representa un incremento del 2%.



I.II. II SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA

En el año 2019 la atención en consulta externa disminuyó en 11 pacientes en relación al año 2018, lo que porcentualmente representa una disminución del 2%.



En los años 2019 y 2018 se realizaron los procedimientos detallados en el cuadro siguiente:

CIRUGIAS POR TIPO DE PROCEDIMIENTO		
	2018	2019
ARTROSCOPIA DE RODILLA	312	340
ARTROSCOPIA DE HOMBRO	56	53
RETIRO DE MATERIAL	47	51
PROTESIS PATELO FEMORAL	12	17
ARTROPLASTIA DE RODILLAS	34	35
ARTROPLASTIA DE CADERA	12	28
OTROS PROCEDIMIENTOS	260	204
ARTROSCOPIA DE CADERA	-	14
TOTALES	733	742

De la revisión del cuadro anterior se puede ver que la Artroplastia de cadera, se incrementó de 12 en el 2018 al 28 en el 2019, igualmente en la artroscopia de rodilla que de 312 en el 2018 se incrementó a 340 en el 2019

CAPITULO II

GESTIÓN FINANCIERA

Como actividad principal de la gestión financiera es la de mantener un adecuado registro y control contable, asegurar el correcto manejo de políticas y procedimientos del área financiera, así como el desarrollo de la información económica para la toma de decisiones de la Gerencia General.

Con la acertada decisión de la Gerencia General, al igual que en años anteriores, se decidió mantener el tarifario del año anterior, tanto para pacientes particulares, y pacientes referidos de las compañías de seguros, esta decisión nos ha permitido mantener un número similar de pacientes tratados quirúrgicamente, lo qué nos ha permitido obtener resultados financieros satisfactorios al cierre del ejercicio económico del año 2019

De igual manera se mantuvieron las mismas condiciones contractuales con las diferentes compañías de seguros a las cuales prestamos nuestros servicios médicos.

La Administración, durante todo el año, coordino los procesos de facturación y cobranzas de las cuentas generadas por atención a pacientes referidos de las compañías de seguros, con las que mantenemos convenio, así como de créditos personales.

II.I SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA

II.I. I ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO TOTAL

En el grupo de activos totales de la compañía, se observa un incremento de USD 46.905 en relación al año 2018 que representa porcentualmente el 9.06%, este incremento se debe principalmente a la política adoptada por la empresa para la modernización del equipo médico que nos permita brindar un mejor servicio, la aplicación de esta política nos permitió un aumento en los activos fijos netos por USD 73.791 que representa el 53% en relación al año anterior.



CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre del 2019, las cuentas por cobrar comerciales se incrementaron en el 8% debido al incremento en el número de pacientes referidos de las compañías de seguros, y créditos otorgados a pacientes particulares, valores que se reflejan en el siguiente resumen:

CUENTAS POR COBRAR		
	2019	2018
COMPAÑIAS DE SEGUROS	108.287	98.988
PACIENTES PARTICULARES	25.702	21.705
TOTAL	133.989	120.693,00

PASIVO TOTAL

El pasivo total de compañía se incrementó en el 9.77% al 31 de diciembre del 2018, que equivale a USD 36.556.

Los movimientos más significativos que se han ejecutado en el pasivo, es la cancelación total de la obligación a largo plazo que se mantenía con los accionistas de la clínica, que represento un egreso de USD 87.513.

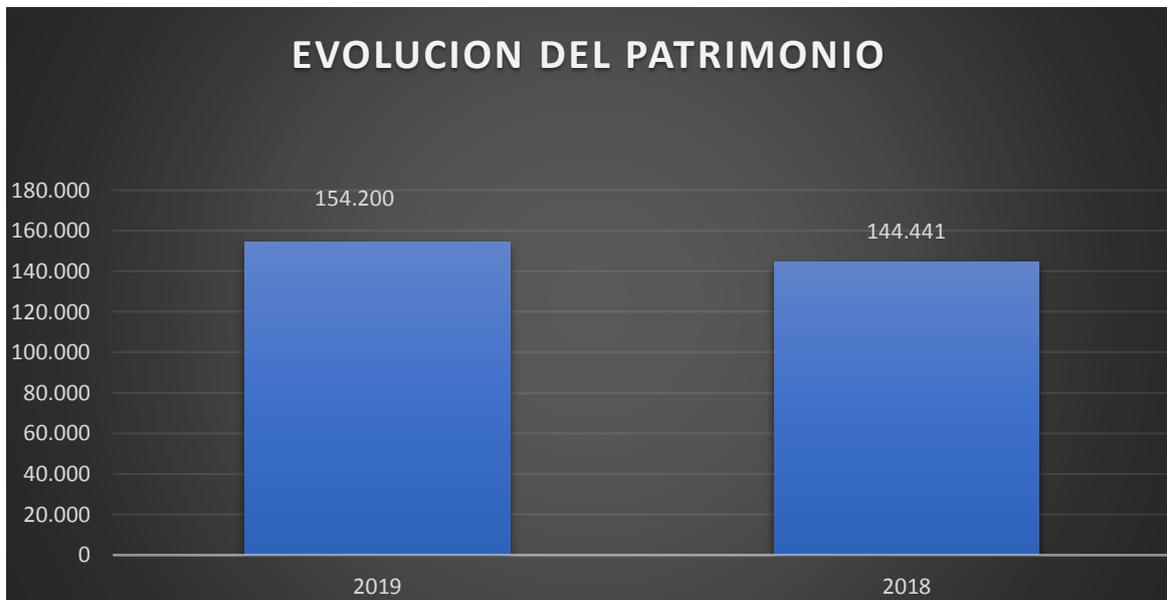
Los honorarios médicos crecieron en USD en 93.470, valores que ha la fecha del informe se encuentran cancelados.

En los otros rubros del pasivo no existen crecimiento o disminución, manteniéndose dentro de los parámetros normales de endeudamiento.



PATRIMONIO

El patrimonio al 31 de diciembre del 2019 es de USD 154.200 y es superior al patrimonio del 2018 en USD 9.758 que representa un crecimiento sostenido en todos los años, correspondiendo en este año a un incremento del 6.76%



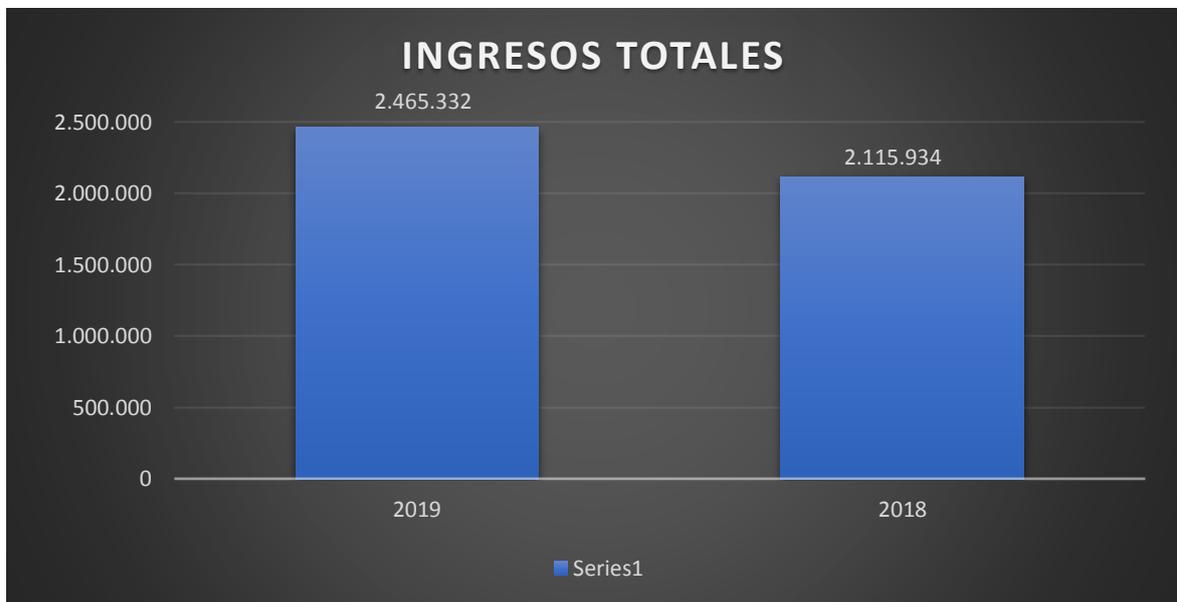
El valor del patrimonio al 31 de diciembre del 2019 se desglosa de la siguiente manera:

Capital social	405
Reserva legal	21.513
Resultados del ejercicio	132.282

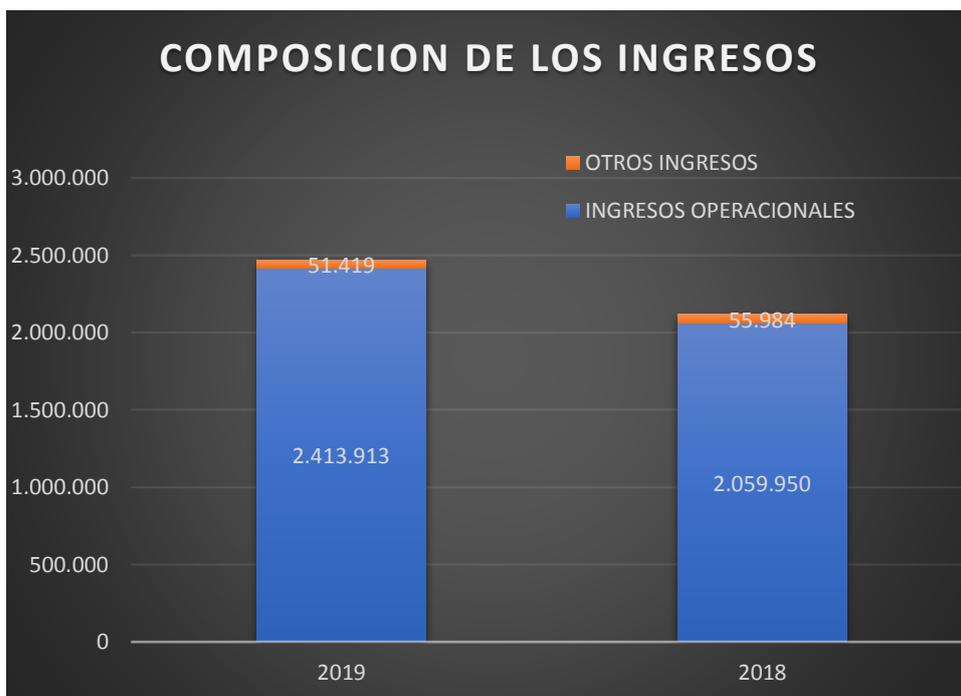
II.I.II ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS

El ingreso total del 2019 alcanzó la cifra de USD 2.465.332, su crecimiento fue del 17% respecto al ingreso del 2018



La composición de los ingresos, se muestra en el siguiente cuadro.

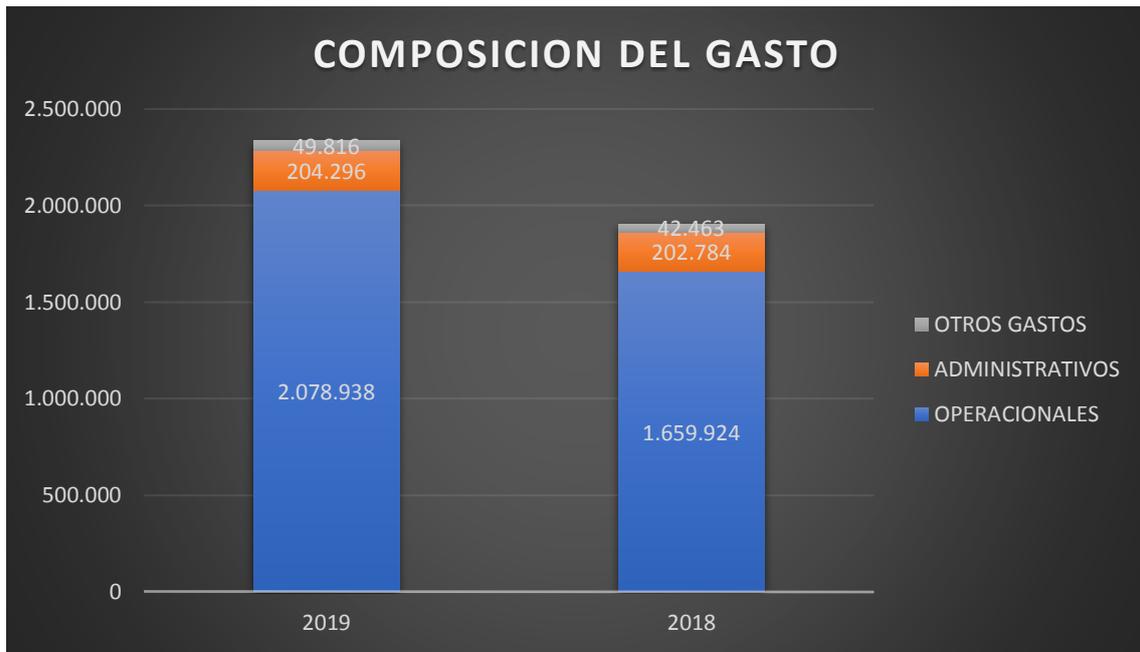


GASTOS TOTALES

El gasto total del 2019 fue de USD 2.333.050, su crecimiento fue del 25%. Su crecimiento se debe básicamente al incremento en honorarios médicos que en el año 2019 pasaron de 869.183 en el año 2018 a 1.049.877 en el año 2019, lo que representa un incremento de USD 180.694 que porcentualmente equivale al 20.79%, otro de los rubros que incidió en el incremento de los gastos es la compra de material de osteosíntesis que de un valor de 395.080 en el año 2018, paso a 502.322 en el año 2019.

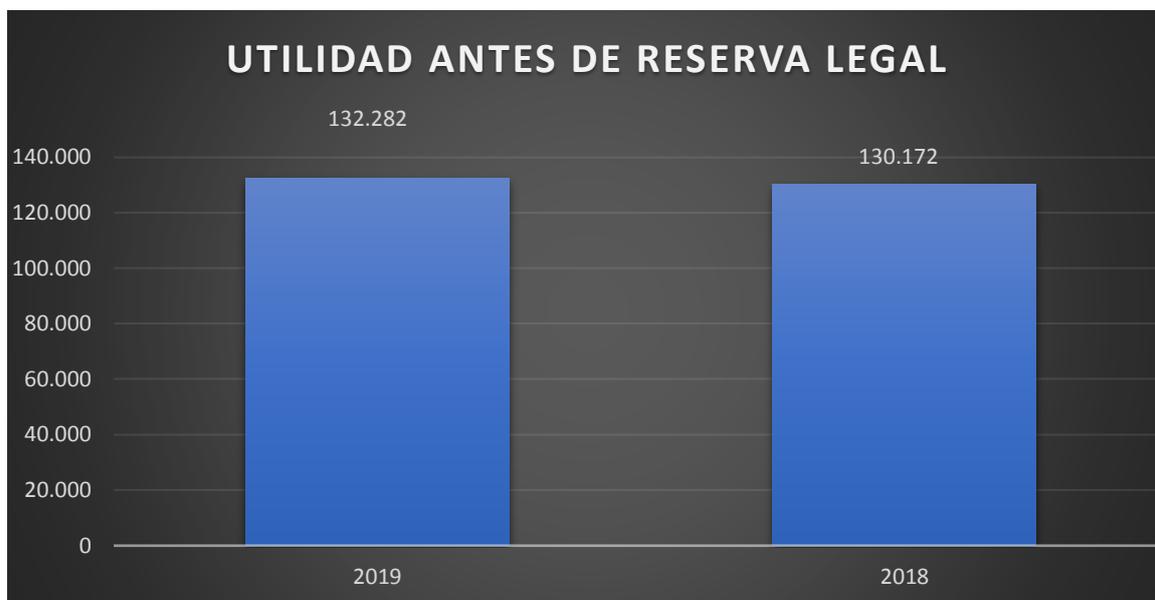


A continuación, se muestra la composición que tuvo el gasto total en los años 2019 y 2018.



UTILIDAD NETA (ANTES DE RESERVA LEGAL)

La utilidad neta antes de reserva legal en el 2019 alcanzó a USD 132.282, ligeramente superior a la del 2018 que fue de USD 130.172



CALCULO DEL BENEFICIO PARA SOCIOS

La reserva legal se deduce luego de impuestos, a continuación, se muestra el cálculo de la utilidad líquida para socios:

CALCULO DEL BENEFICIO PARA SOCIOS

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	217.287
(-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	32.593
(-) IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE	53.139
(=) UTILIDAD NETA	131.555
(-) RESERVA LEGAL	6.578
(=) BENEFICIO PARA LOS SOCIOS	124.977

CAPITULO III

RAZONES FINANCIERAS

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Activo corriente/Pasivo corriente = 0.88

La empresa cuenta con USD 0.88 para pagar cada dólar de deuda a corto plazo, esto indica que la empresa tiene una liquidez razonable.

ÍNDICE DE APALANCAMIENTO FINANCIERO

Pasivo total/activo total = 73%

El 73% de los activos de la empresa se ha obtenido con endeudamiento de terceros, es decir la empresa trabaja con capital ajeno.

CAPITULO IV

GESTION EJECUTIVA

- En cumplimiento de lo resuelto por la Junta General Ordinaria de Accionistas realizada en marzo del 2019, se cancela el 100% de los dividendos generados en el ejercicio económico del 2018.
- Con el propósito de mejorar continuamente la calidad de los diferentes servicios, la Gerencia General aprobó la adquisición de nuevos equipos médicos por un valor de USD 130.844

- Se renovó con AMA AMERICA S.A. una póliza de seguro con vigencia de un año, para proteger contra demandas de mala práctica médica con cobertura para la clínica y para los socios.
- Con ORMEDIC y KRUMED se mantiene el acuerdo de descuento por pronto pago en todas las facturas canceladas hasta los 30 días plazo luego de su fecha de emisión.

AGRADECIMIENTO

Personalmente, creo haber cumplido mis funciones de Gerente General de INCIAMI CIA.LTDA. actividad que me encomendaron los accionistas, sin embargo, de la situación económica adversa que está atravesando la economía del país, hemos obtenido los mejores resultados económicos en la historia de nuestra joven institución, lo cual ha sido posible gracias al apoyo y colaboración del personal ejecutivo, médico, administrativo y de servicio de INCIAMI CIA. LTDA. para quienes expreso un agradecimiento y reconocimiento muy especial.



Dr. Luis Ernesto Mantilla González

GERENTE GENERAL

INCIAMI CIA. LTDA.