
INCIAMI CIA. LTDA.

MEMORIA ANUAL

GERENCIA GENERAL

Dr. Ernesto Mantilla G.

Período: Enero a Diciembre 2018

INDICE

INTRODUCCION

- I. GESTIÓN MÉDICA
 - II. GESTIÓN FINANCIERA
 - III. RAZONES FINANCIERAS
 - IV. GESTION EJECUTIVA
- AGRADECIMIENTO
- ANEXOS

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES GERENCIALES, MÉDICAS, FINANCIERAS Y ADMINISTRATIVAS
DESARROLLADAS DURANTE EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018.

INFORME ANUAL

INFORME ANUAL

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES GERENCIALES, MÉDICAS, FINANCIERAS Y ADMINISTRATIVAS
DESARROLLADAS DURANTE EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018.

INTRODUCCION

INFORME ANUAL

Estimados Señores Accionistas de INCIAMI CIA. LTDA., en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la compañía, tengo a bien presentar a su consideración, el informe anual de las actividades gerenciales, médicas, financieras y administrativas desarrolladas durante el periodo comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2018.

Esta memoria recopila la información y la cola estadística de 2 años, con el fin de observar la evolución que ha tenido en un panorama global que muestra los resultados financieros obtenidos durante el periodo indicado



Dr. Luis Ernesto Mantilla González
GERENTE GENERAL
INCIAMI CIA. LTDA.

INFORME ANUAL

INFORME ANUAL

INFORME ANUAL

INFORME ANUAL

CAPITULO I

AREA MÉDICA

La Dirección Médica tiene como función fundamental controlar que todas las atenciones médicas que se brindan, cumplan con los estándares de eficiencia, seguridad y calidad para el paciente, para lograr dicho objetivo la dirección Médica debe:

- Realizar vigilancia permanente y personal de cada uno de los servicios que conforman el área médica para garantizar la calidad y seguridad de las atenciones médicas.
- Planear, controlar y evaluar conjuntamente con el personal médico la prestación de los servicios médicos y el cumplimiento legal de los documentos médicos.
- Implementar protocolos médicos y procedimientos administrativos para normar el desempeño profesional y asegurar el cumplimiento de dichas normas.
- Efectuar reuniones de carácter técnico, médico y administrativo con el personal médico.

I.I INDICADORES DE GESTION HOSPITALARIA

En el siguiente cuadro se presentan los principales indicadores de gestión hospitalaria de los años 2017-2018

| INDICADORES DE GESTIÓN HOSPITALARIA | | |
|-------------------------------------|------|------|
| ESTADISTICAS | | |
| Indicador | 2018 | 2017 |
| Promedio de cirugías por día | 3 | 3 |
| Pacientes de seguros | 300 | 340 |
| Pacientes Particulares | 433 | 398 |
| Consulta externa | 922 | 1162 |

I.II ESTADISTICAS DE CIRUGIAS

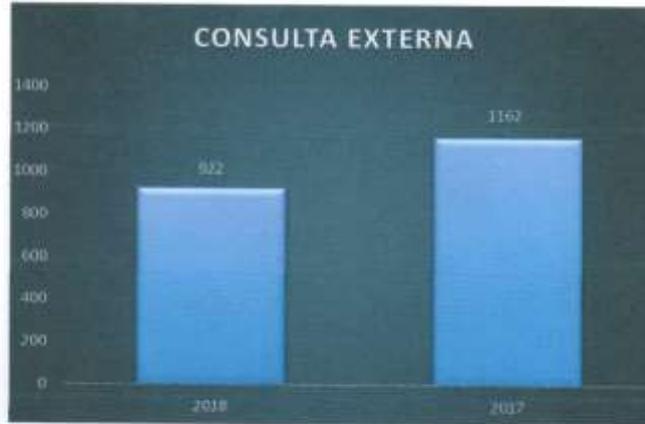
I.II.I SERVICIO DE CIRUGIA

En el año 2018 se realizaron 733 cirugías, 5 menos que en el 2017, período en el que se realizaron 738 cirugías.



I.II.II **SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA**

La consulta externa disminuyó en 240 pacientes, ya que en el año 2018 se realizaron 922 en relación a las 1162 consultas realizadas en el 2017



Detalle de cirugías realizadas en los años 2018 y 2017 por tipo de procedimiento.

| CIRUGIAS POR TIPO DE PROCEDIMIENTO | | |
|------------------------------------|------------|------------|
| | 2018 | 2017 |
| ARTROSCOPIA DE RODILLA | 312 | 356 |
| ARTROSCOPIA DE HOMBRO | 56 | 58 |
| RETIRO DE MATERIAL | 47 | 39 |
| PROTESIS PATELO FEMORAL | 12 | 15 |
| ARTROPLASTIA DE RODILLAS | 34 | 19 |
| ARTROPLASTIA DE CADERA | 12 | 22 |
| OTROS PROCEDIMIENTOS | 260 | 229 |
| TOTALES | 733 | 738 |

CAPITULO II

GESTIÓN FINANCIERA

Como actividad principal de la gestión financiera es la de mantener un adecuado registro y control contable, asegurar el correcto manejo de políticas y procedimientos del área financiera, así como el desarrollo de la información económica para la toma de decisiones de la Gerencia General.

Con la acertada decisión de la Gerencia General, Inciami Cia. Ltda. consecuente con la difícil situación económica del país, y el grado de competencia existente, se decidió mantener el tarifario del año anterior, tanto para pacientes particulares, y pacientes referidos de las compañías de seguros, esta decisión nos ha permitido mantener un número similar de pacientes tratados quirúrgicamente, sin embargo de lo expuesto, se han obtenido resultados financieros satisfactorios al cierre del ejercicio económico del año 2018

En concordancia a lo expuesto anteriormente, se mantuvieron las mismas condiciones contractuales con las diferentes compañías de seguros a las cuales prestamos nuestros servicios profesionales.

La Administración, durante todo el año, coordinó los procesos de facturación y cobranzas de las cuentas generadas por atención a pacientes referidos de las compañías de seguros con las que mantenemos convenio, así como de créditos personales.

II.1 SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA

II.1.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO TOTAL

En el activo total de la compañía disminuyó en el 2018 USD 23.023, que equivale al 0.05% en relación al 2017



CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

Al 31 de diciembre del 2018 y 2017, las cuentas por cobrar reflejaban los siguientes saldos:

| CUENTAS POR COBRAR | | |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2018 | 2017 |
| COMPANIAS DE SEGUROS | 98,988 | 170,958.00 |
| PACIENTES PARTICULARES | 21,705 | 15,680.00 |
| TOTAL | 120,693.00 | 186,638.00 |

ANTICIPOS A CONTRATOS

Al 31 de diciembre del 2018 se encuentran entregados anticipos a la empresa Gedecmedical Cia. Ltda. USD 22.250,00 para la compra de una Mesa de Cirugía y a la empresa Viennatone S.A. USD 14.427,00 para la compra de un Intensificador de Imágenes, activos que a la fecha del presente informe se encuentran en las instalaciones de la clínica y en perfecto funcionamiento.

PASIVO TOTAL

El pasivo total al 31 de diciembre del 2018 registró un saldo de USD 374.311 que comparado con el saldo al 31 de diciembre del 2017 USD 412.157, representa una disminución de USD 37.846.

Las cuentas más importantes del pasivo son:

- Honorarios Médicos USD 105.233 por atención a pacientes derivados de compañías de seguros de convenio.
- Proveedores por USD 84.392 por provisión de medicinas, insumos y otros bienes y servicios.



PATRIMONIO

El patrimonio al 31 de diciembre del 2018 es USD 144.441 con un incremento de USD 15.408 en relación al del 2017 que fue de USD 129.033

Este crecimiento se debe principalmente al incremento de la reserva Legal en USD 6.040 y las utilidades se incrementaron en USD 9.368.



El valor del patrimonio al 31 de diciembre del 2018 se desglosa de la siguiente manera:

| | |
|--------------------------|---------|
| Capital social | 405 |
| Reserva legal | 13.864 |
| Resultados del ejercicio | 130.172 |

II.I.II ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS

El ingreso total del 2018 alcanzó la cifra de USD 2.115.934, disminuyendo en USD 43.765 que representa un 2% respecto a los ingresos del 2017 que fueron USD 2.159.699



GASTOS TOTALES

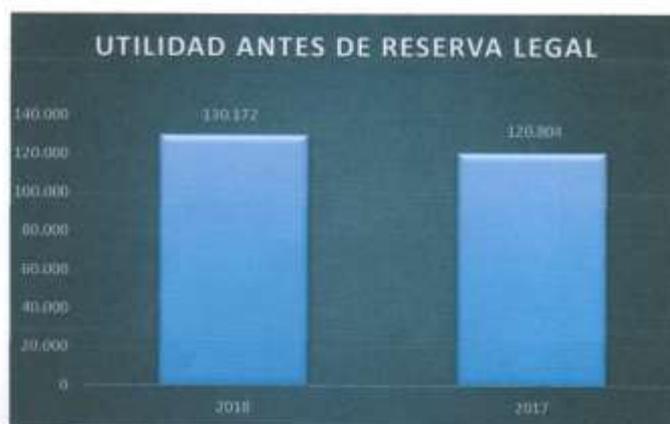
El gasto total del 2018 fue de USD 1.905.171 disminuyendo en USD 59.044 que represente un 3% menos de los gastos del año 2017 que fueron de USD 1.964.215.



UTILIDAD NETA (ANTES DE RESERVA LEGAL)

La utilidad neta antes de reserva legal en el 2018 es USD 130.172, que representa un incremento de USD 9.368 en comparación al valor que en el año 2017 alcanzó a USD 120.804, este incremento representa el 7.76%

| AÑO | UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL |
|------|---------------------------------|
| 2018 | 130.172 |
| 2017 | 120.804 |



CALCULO DEL BENEFICIO PARA SOCIOS

| UTILIDAD A DISTRIBUIR | |
|--------------------------------------|----------------|
| INGRESOS TOTALES | 2.115.934 |
| (-) GASTOS TOTALES | 1.905.172 |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS | 210.763 |
| (-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES | 31.614 |
| (-) IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE | 49.562 |
| (-) IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO | 585 |
| (=) UTILIDAD NETA | 129.002 |
| (-) RESERVA LEGAL | 6.450 |
| (=) BENEFICIO PARA LOS SOCIOS | 122.552 |

CAPITULO III

RAZONES FINANCIERAS

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Activo corriente/Pasivo corriente = 1.32

La empresa cuenta con USD 1,32 para pagar cada dólar de deuda a corto plazo, esto indica que la empresa tiene una liquidez razonable.

ÍNDICE DE APALANCAMIENTO FINANCIERO

Pasivo total/activo total = 72%

El 72% de los activos de la empresa se ha obtenido con endeudamiento de terceros, es decir la empresa trabaja con un 72% de capital ajeno.

CAPITULO IV

GESTION EJECUTIVA

- En cumplimiento de lo resuelto por la Junta General Ordinaria de Accionistas realizada en marzo del 2018, se cancela el 100% de los dividendos generados en el ejercicio económico del 2017.
- Con el propósito de mejorar continuamente la calidad de los diferentes servicios, la Gerencia General aprobó la adquisición de lo siguiente:
Mesa de Cirugía
Intensificador de Imágenes
Instrumental médico
- Se renovó con AMA AMERICA S.A. una póliza de seguro con vigencia de un año, para proteger contra demandas de mala práctica médica con cobertura para la clínica y para los socios.
- Con ORMEDIC y KRUMED se mantiene el acuerdo de descuento por pronto pago en todas las facturas canceladas hasta los 30 días plazo luego de su fecha de emisión.

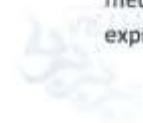
PERSONALMENTE, CREO HABER CUMPLIDO MIS FUNCIONES DE GERENTE GENERAL DE INCIAMI CIA.LTDA. ACTIVIDAD QUE ME ENCOMENDARON LOS SEÑORES SOCIOS, SI TOMAMOS EN CUENTA LA SITUACIÓN ECONÓMICA ADVERSA QUE ESTÁ ATRAVESANDO LA ECONOMÍA DEL PAÍS, HEMOS OBTENIDO MUY BUENOS RESULTADOS ECONÓMICOS, LO CUAL HA SIDO POSIBLE GRACIAS AL APOYO Y COLABORACIÓN DEL PERSONAL EJECUTIVO, MÉDICO, ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIO DE INCIAMI CIA. LTDA. PARA QUIENES EXPRESO UN AGRADECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO MUY ESPECIAL.



PERSONALMENTE, CREO HABER CUMPLIDO MIS FUNCIONES DE GERENTE GENERAL DE INCIAMI CIA.LTDA. ACTIVIDAD QUE ME ENCOMENDARON LOS SEÑORES SOCIOS, SI TOMAMOS EN CUENTA LA SITUACIÓN ECONÓMICA ADVERSA QUE ESTÁ ATRAVESANDO LA ECONOMÍA DEL PAÍS, HEMOS OBTENIDO MUY BUENOS RESULTADOS ECONÓMICOS, LO CUAL HA SIDO POSIBLE GRACIAS AL APOYO Y COLABORACIÓN DEL PERSONAL EJECUTIVO, MÉDICO, ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIO DE INCIAMI CIA. LTDA. PARA QUIENES EXPRESO UN AGRADECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO MUY ESPECIAL.

AGRADECIMIENTO

PERSONALMENTE, CREO HABER CUMPLIDO MIS FUNCIONES DE GERENTE GENERAL DE INCIAMI CIA.LTDA. ACTIVIDAD QUE ME ENCOMENDARON LOS SEÑORES SOCIOS, SI TOMAMOS EN CUENTA LA SITUACIÓN ECONÓMICA ADVERSA QUE ESTÁ ATRAVESANDO LA ECONOMÍA DEL PAÍS, HEMOS OBTENIDO MUY BUENOS RESULTADOS ECONÓMICOS, LO CUAL HA SIDO POSIBLE GRACIAS AL APOYO Y COLABORACIÓN DEL PERSONAL EJECUTIVO, MÉDICO, ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIO DE INCIAMI CIA. LTDA. PARA QUIENES EXPRESO UN AGRADECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO MUY ESPECIAL.



Dr. Luis Ernesto Mantilla González
GERENTE GENERAL
INCIAMI CIA. LTDA.