

INCIAMI CIA. LTDA.

**MEMORIA ANUAL
GERENCIA GENERAL**

Dr. Ernesto Mantilla G.

Período: Enero a Diciembre 2017

INDICE

INTRODUCCION

- I. GESTIÓN MÉDICA**
- II. GESTIÓN FINANCIERA**
- III. RAZONES FINANCIERAS**
- IV. GESTION EJECUTIVA**

AGRADECIMIENTO

ANEXOS

INTRODUCCION

Estimados Señores Accionistas de INCIAMI CIA. LTDA., en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la compañía, tengo a bien presentar a su consideración, el informe anual de las actividades gerenciales, médicas, financieras y administrativas desarrolladas durante el periodo comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2017.

Esta memoria recopila la información y la cola estadística de 4 años atrás con el fin de observar la evolución que ha tenido en un panorama global que muestra los resultados financieros obtenidos durante el periodo indicado



Dr. Luis Ernesto Mantilla González
GERENTE GENERAL
INCIAMI CIA. LTDA.

CAPITULO I

AREA MÉDICA

La Dirección Médica tiene como función fundamental controlar que todas las atenciones médicas que se brindan, cumplan con los estándares de eficiencia, seguridad y calidad para el paciente, para lograr dicho objetivo la dirección Médica debe:

- Realizar vigilancia permanente y personal de cada uno de los servicios que conforman el área médica para garantizar la calidad y seguridad de las atenciones médicas.
- Planear, controlar y evaluar conjuntamente con el personal médico la prestación de los servicios médicos y el cumplimiento legal de los documentos médicos.
- Implementar protocolos médicos y procedimientos administrativos para normar el desempeño profesional y asegurar el cumplimiento de dichas normas.
- Efectuar reuniones de carácter técnico, médico y administrativo con el personal médico.

I.I INDICADORES DE GESTION HOSPITALARIA

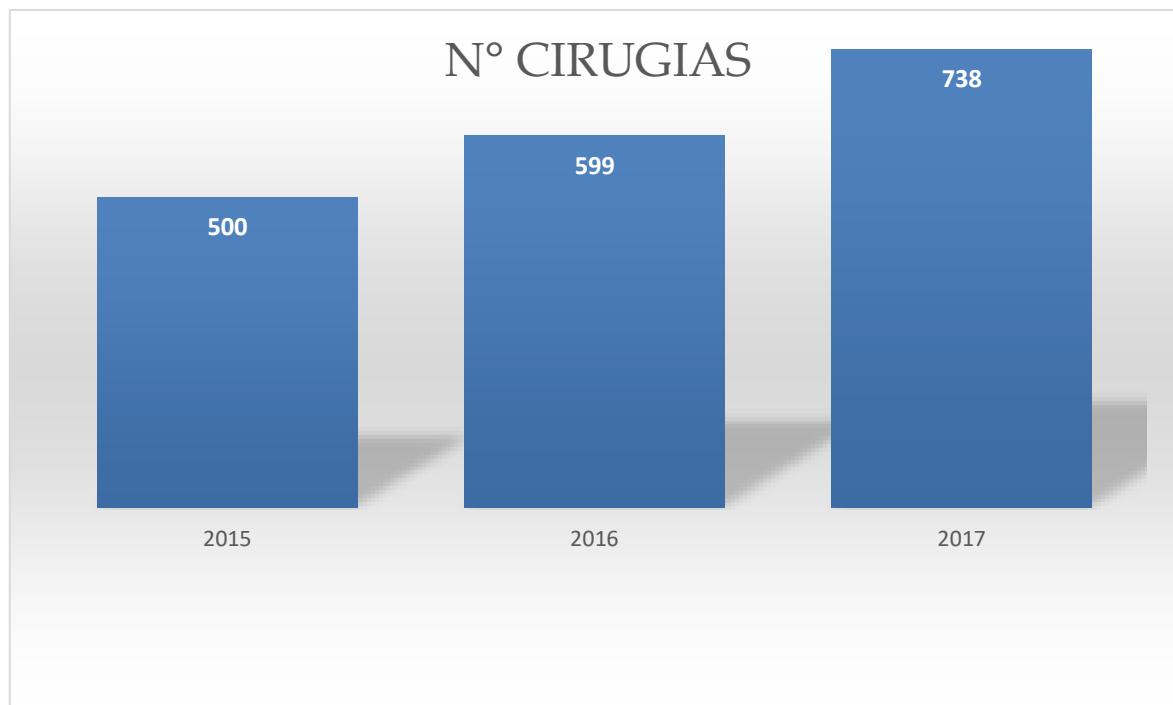
En el siguiente cuadro se presentan los principales indicadores de gestión hospitalaria de los años 2015-2016-2017

INDICADORES DE GESTIÓN HOSPITALARIA			
ESTADISTICAS			
Indicador	2015	2016	2017
Promedio de cirugías por día	2	2.5	3
Pacientes de seguros	207	300	340
Pacientes Particulares	294	299	398
Consulta externa	359	755	1162

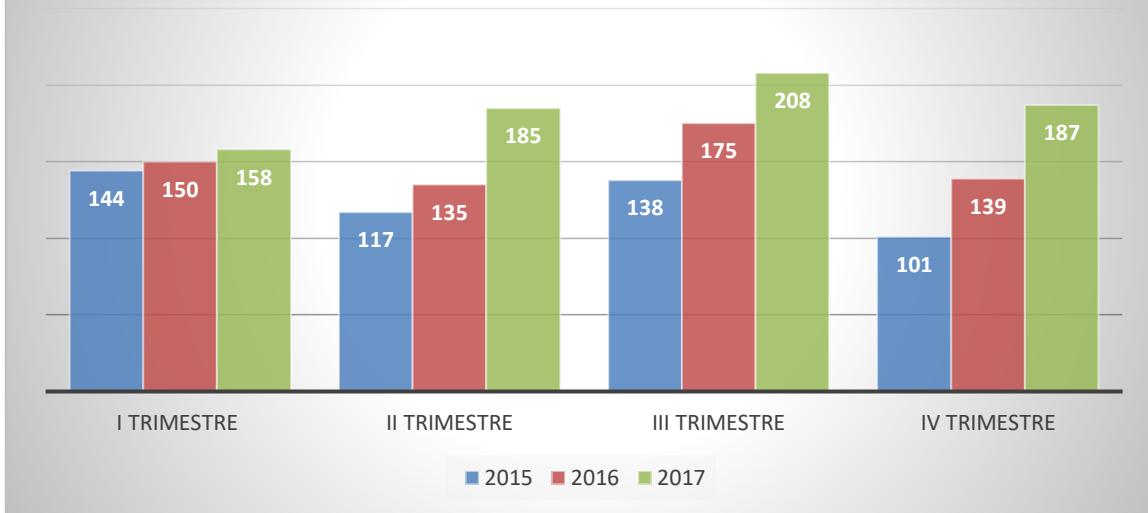
I.II ESTADISTICAS DE CIRUGIAS

I.II.I SERVICIO DE CIRUGIA

En el año 2017 se realizaron 738 cirugías que representa un incremento del 23.2% respecto al 2016 y 47.6% en relación al 2015

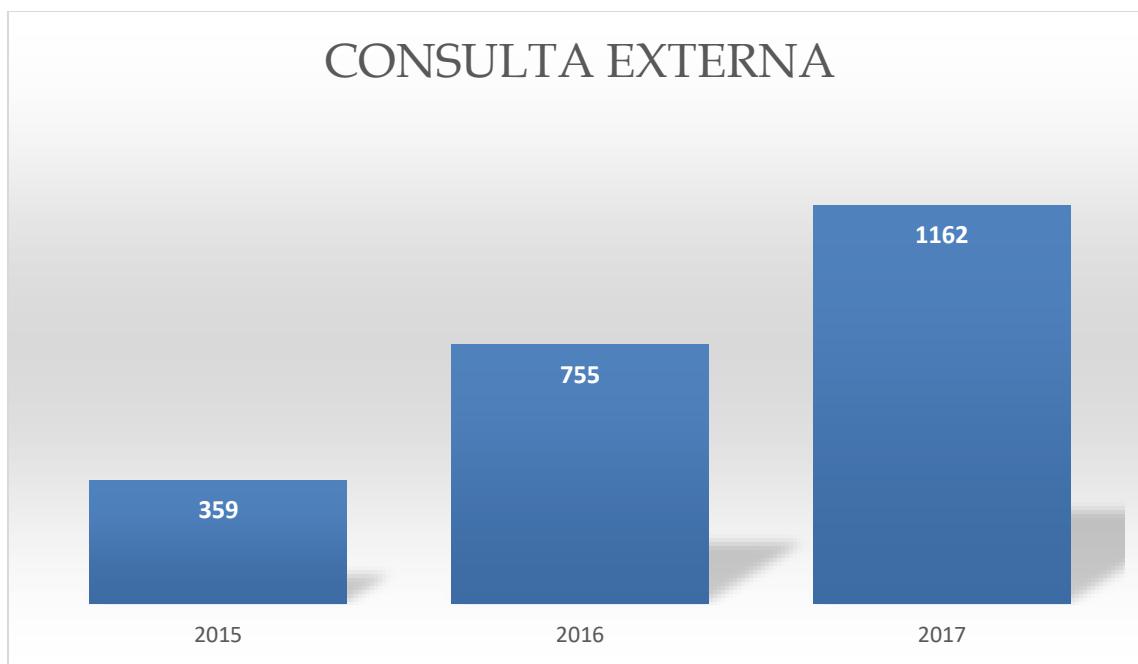


CIRUGIAS POR TRIMESTRE



I.II.II SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA

En el año 2017 las atenciones en consulta externa ascendieron a 1.162 lo que representa un incremento del 53.9% en relación al 2016 y el 223.7% en relación al 2015



En los años 2017 y 2016 se realizaron los procedimientos detallados en el cuadro siguiente:

CIRUGIAS POR TIPO DE PROCEDIMIENTO		
	2016	2017
ARTROSCOPIA DE RODILLA	310	356
ARTROSCOPIA DE HOMBRO	55	58
RETIRO DE MATERIAL	30	39
PROTESIS PATELO FEMORAL	5	15
ARTROPLASTIA DE RODILLAS	21	19
ARTROPLASTIA DE CADERA	5	22
OTROS PROCEDIMIENTOS	173	229
TOTALES	599	738

CAPITULO II

GESTIÓN FINANCIERA

Como actividad principal de la gestión financiera es la de mantener un adecuado registro y control contable, asegurar el correcto manejo de políticas y procedimientos del área financiera, así como el desarrollo de la información económica para la toma de decisiones de la Gerencia General.

Con la acertada decisión de la Gerencia General, dada la situación económica del país, se decidió mantener los precios del año anterior, tanto para pacientes particulares, y pacientes referidos de las compañías de seguros, lo que nos ha permitido crecer en el número de pacientes tratados quirúrgicamente, obteniendo óptimos resultados financieros al cierre del ejercicio económico del año 2017

Consecuentes con la realidad económica y política del país se mantuvieron las mismas condiciones contractuales con las diferentes compañías de seguros a las cuales prestamos nuestros servicios profesionales.

La Administración, durante todo el año, coordino los procesos de facturación y cobranzas de las cuentas generadas por atención a pacientes referidos de las compañías de seguros, con las que mantenemos convenio, así como de créditos personales.

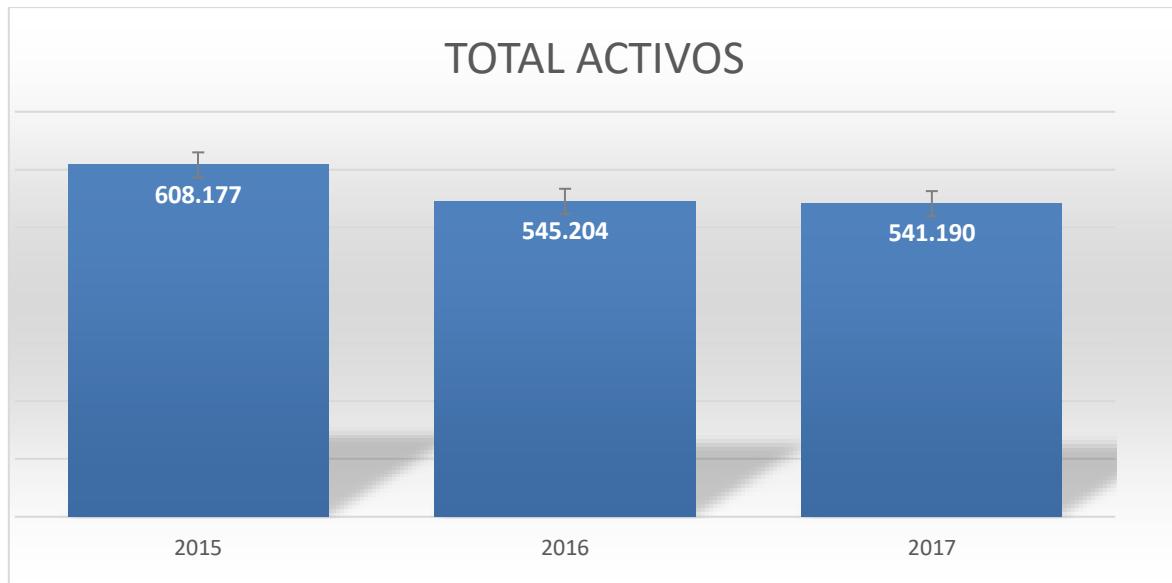
En cumplimiento de las disposiciones legales se concluyó con el proceso de implementación de la facturación electrónica, la cual iniciamos el 2 de enero del presente año.

II.I SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA

II.I.I ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO TOTAL

En el activo total de la compañía se puede advertir en el 2017 un decremento de USD 4.014, que equivale al 0.07% en relación al 2016, lo que demuestra la estabilidad económica de la empresa.



CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre del 2017, en las cuentas por cobrar de las compañías de seguros se reflejaban los siguientes saldos:

AIG METROPOLITANA	7,603
ALLIANZ WORLDWIDE CARE	1,005
B.M.I IGUALAS MEDICAS DEL ECUADOR	38,629
BMI DEL ECUADOR	7,098
C.DE ALTO RENDIMIENTO UNIVERSIDAD CATOLICA	9,227
C.D.E.A.R. INDEPENDIENTE DEL VALLE	4,545

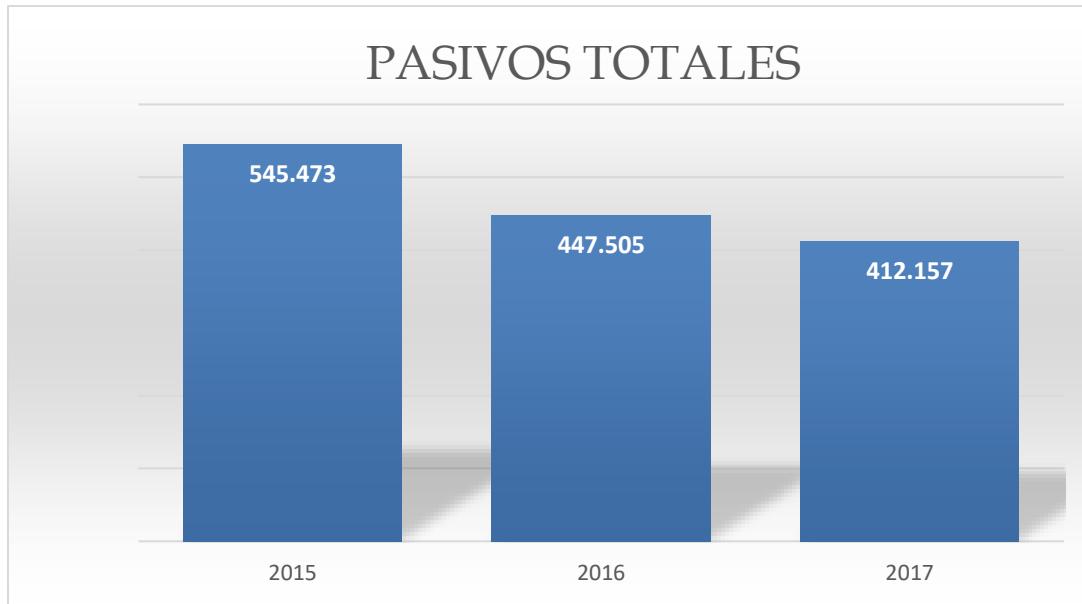
LIBERTY SEGUROS S.A.	11,053
CONFIAMED (MEDICINA DEL FUTURO)	13,438
MASECUADOR S.A.	3,039
PAN AMERICAN LIFE DE ECUADOR COMPAÑIA DE	29,389
SALUD S.A.	45,931
TOTAL	170,958.59

PASIVO TOTAL

El pasivo total al 31 de diciembre del 2017 se registró en USD 412.157, respecto del 2016 presenta una disminución de USD 35.348.

Las cuentas más importantes del pasivo son:

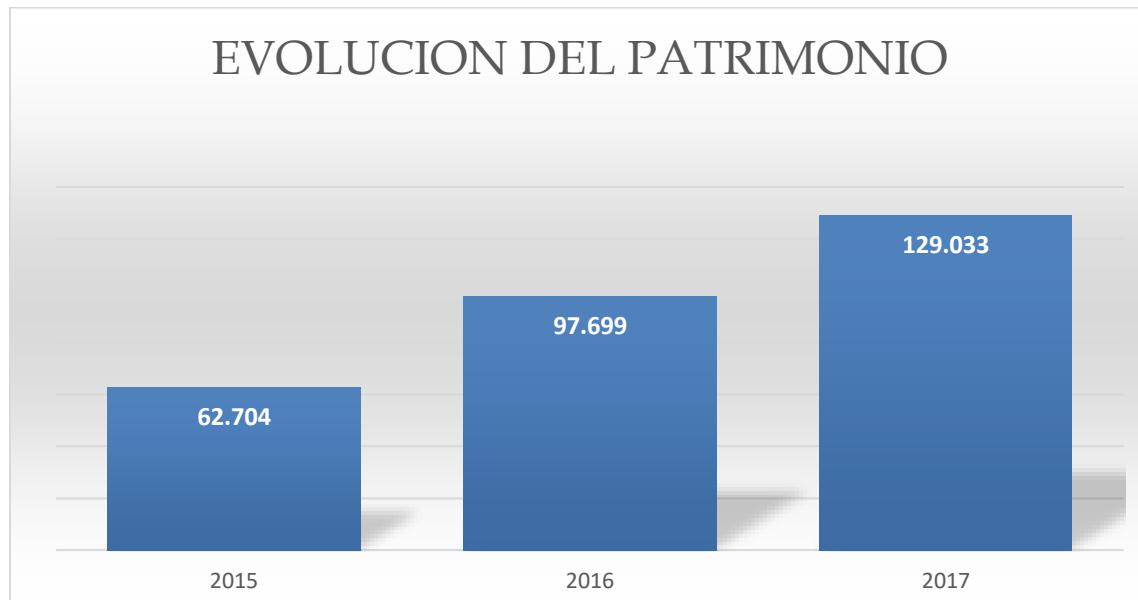
- Honorarios Médicos por USD 143.477 por atención a pacientes derivados de compañías de seguros de convenio.
- Proveedores por USD 77.899 por provisión de medicinas e insumos y otros bienes y servicios.



PATRIMONIO

El patrimonio al 31 de diciembre del 2017 es de USD 129.033 y es superior al patrimonio del 2016 en USD 31.334.

El incremento representa el 32.1%



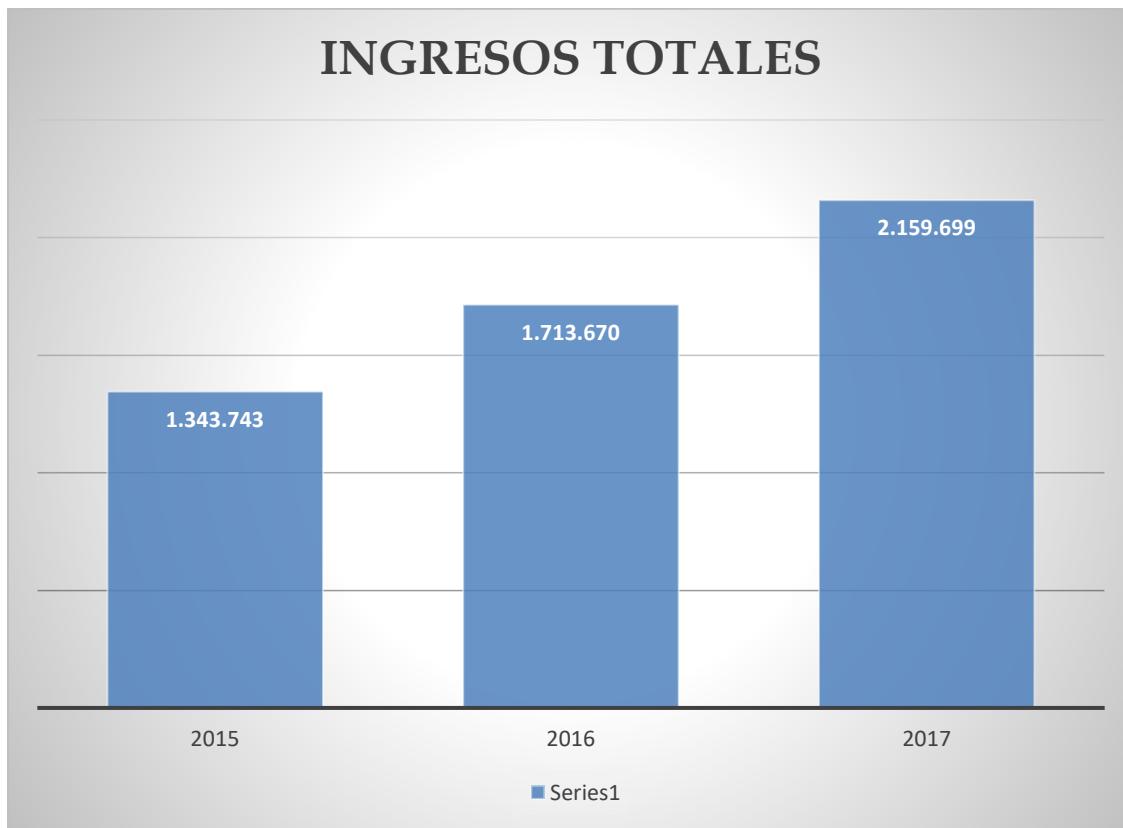
El valor del patrimonio al 31 de diciembre del 2017 se desglosa de la siguiente manera:

Capital social	405
Reserva legal	7.824
Resultados del ejercicio	120.804

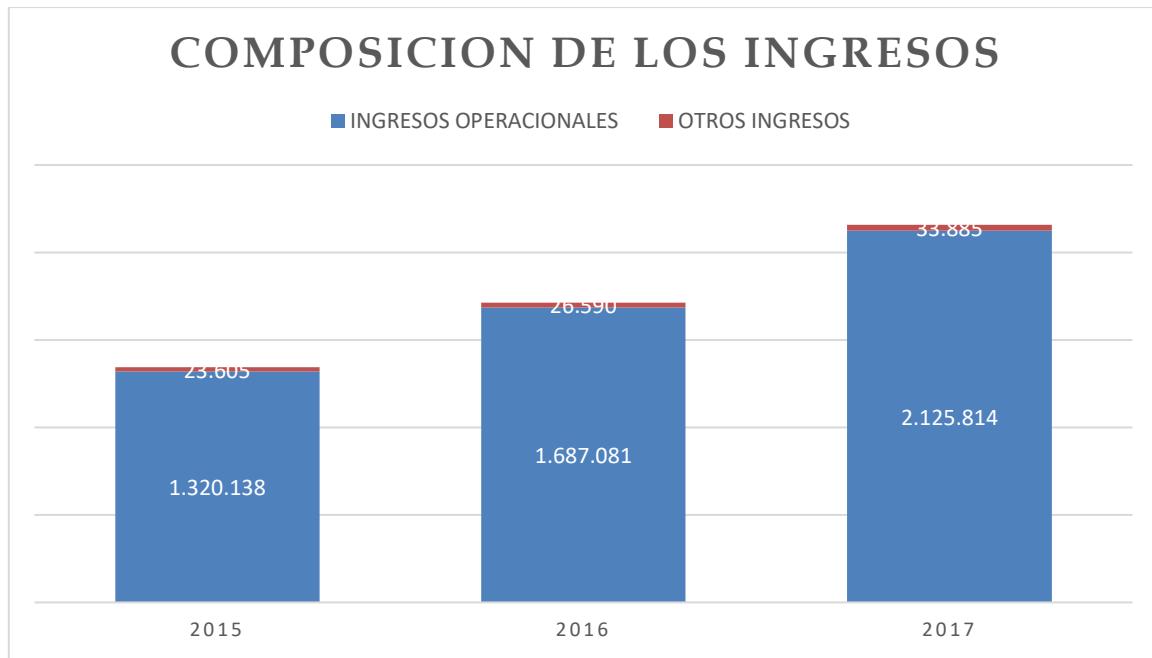
II.I.II ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS

El ingreso total del 2017 alcanzó la cifra de USD 2.159.699, su crecimiento fue del 26.1% respecto al ingreso del 2016 y del 60.8% respecto al ingreso del 2015



La composición de los ingresos, es como se muestra en el siguiente cuadro.

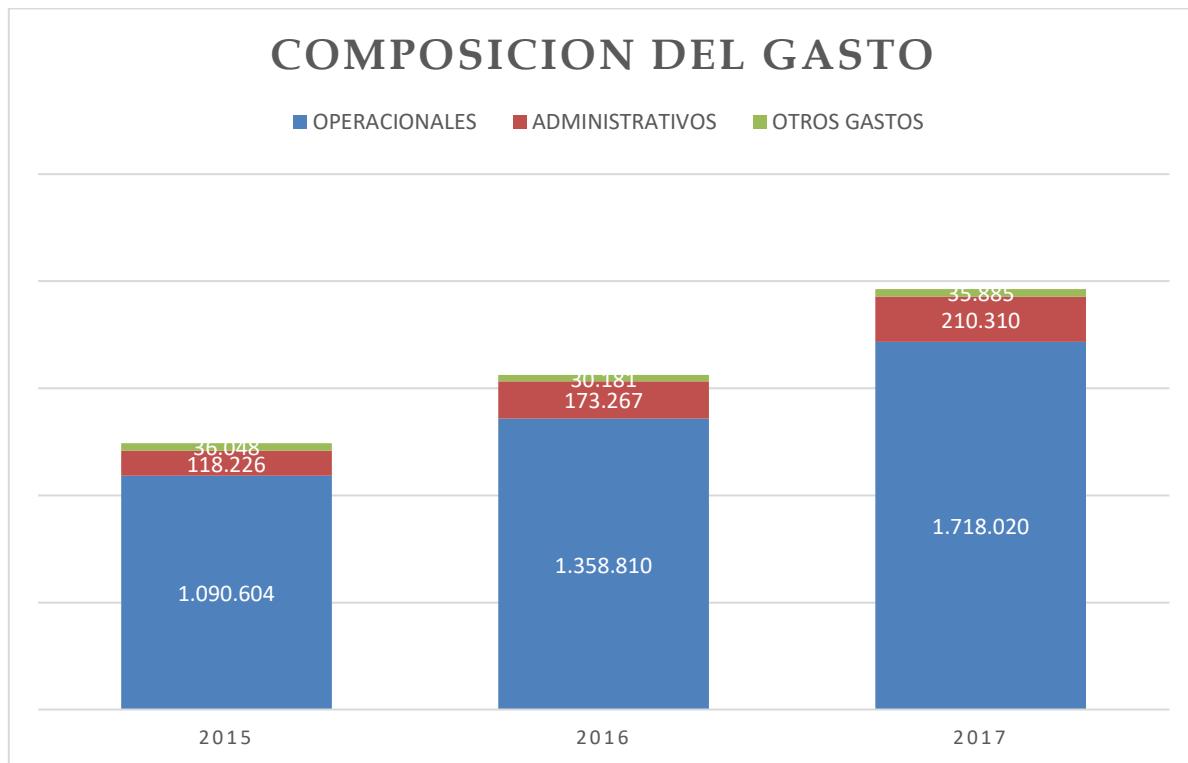


GASTOS TOTALES

El gasto total del 2017 fue de USD 1.964.215, su crecimiento fue del 25.8% ligeramente inferior al crecimiento de los ingresos totales que fue del 26.1%; los gastos del año 2016 en relación al 2015 crecieron en un 25.5%, igualmente inferior al crecimiento de los ingresos que fue del 27.6% evidenciando un crecimiento sostenido en los dos últimos años, tanto en los gastos como en los ingresos.



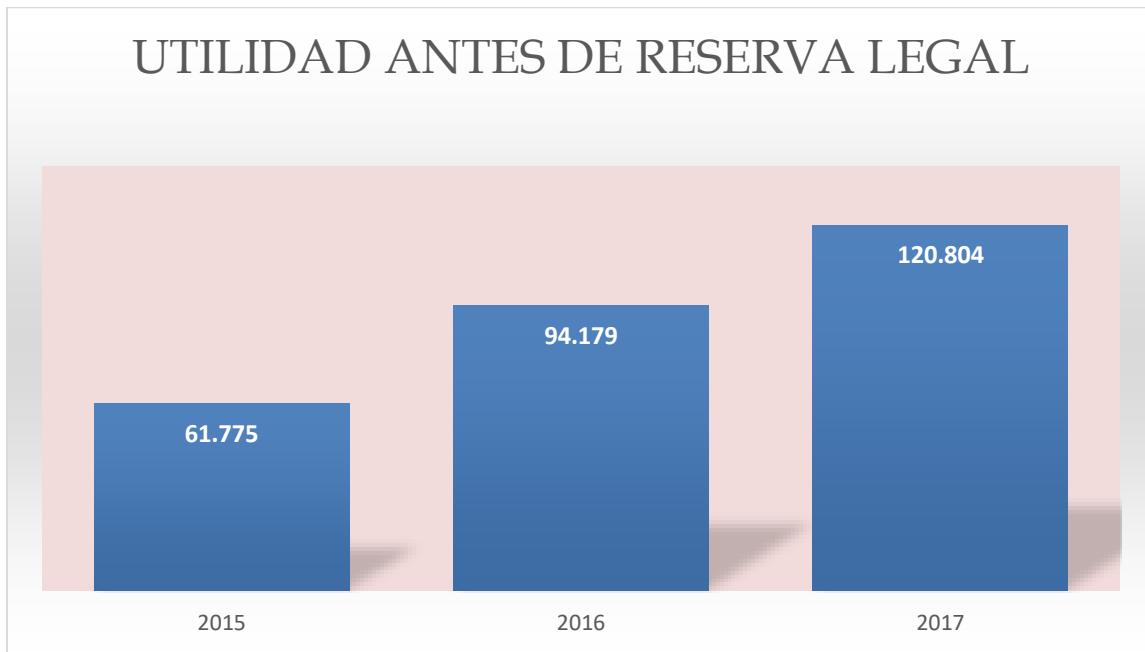
A continuación se muestra la composición que tuvo el gasto total en el año 2017 y anteriores.



UTILIDAD NETA (ANTES DE RESERVA LEGAL)

La utilidad neta antes de reserva legal en el 2017 alcanzó a USD 120.804, como se puede observar en el siguiente resumen de los tres últimos años, la utilidad antes de reserva legal del 2017 fue superior al 2016 en USD 26.625, que representa un incremento porcentual del 28.3%, comparada con la utilidad del 2015 es superior en USD 59.029 que porcentualmente representa el 95.6%

AÑO	UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL
2015	61,775
2016	94,179
2017	120,804



CALCULO DEL BENEFICIO PARA SOCIOS

La reserva legal se deduce luego de impuestos, a continuación se muestra el cálculo de la utilidad líquida para socios:

INGRESOS OPERACIONALES	2,125,814
INGRESOS NO OPERACIONALES	33,885
TOTAL INGRESO	2,159,699
GASTOS OPERACIONALES	1,718,020
GASTOS ADMINISTRATIVOS	210,310
OTROS GASTOS	35,885
(-) TOTAL GASTOS	1,964,215
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	195,484
(-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	29,323
(-) IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE	45,357
(=) UTILIDAD NETA	120,804
(-) RESERVA LEGAL	6,040
(=) BENEFICIO PARA LOS SOCIOS	114,764

CAPITULO III

RAZONES FINANCIERAS

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Activo corriente/Pasivo corriente = 1.16

La empresa cuenta con USD 1,16 para pagar cada dólar de deuda a corto plazo, esto indica que la empresa tiene una liquidez razonable.

ÍNDICE DE APALANCAMIENTO FINANCIERO

Pasivo total/activo total = 77%

El 77% de los activos de la empresa se ha obtenido con endeudamiento de terceros, es decir la empresa trabaja con capital ajeno.

BENEFICIO POR ACCIÓN

Considerando que cada acción tiene un valor nominal de USD 1.00.

El rendimiento por cada dólar es de 283.37%

CAPITULO IV

GESTION EJECUTIVA

- En cumplimiento de lo resuelto por la Junta General Ordinaria de Accionistas realizada en marzo del 2017, se cancela el 100% de los dividendos generados en el ejercicio económico del 2016.
- En el 2017 se procedió al pago de USD 33.003 correspondiente al saldo del valor entregado por los accionistas como colateral del préstamo del Banco del Pichincha. Además se canceló USD 73.050 del préstamo entregado por los accionistas para capital de trabajo al inicio de actividades de la empresa.
- Con el propósito de mejorar continuamente la calidad de los diferentes servicios, la Gerencia General aprobó la adquisición de lo siguiente:
Instrumental médico
- Se renovó con AMA AMERICA S.A. una póliza de seguro con vigencia de un año, para proteger contra demandas de mala práctica médica con cobertura para la clínica y para los socios.
- Con ORMEDIC y KRUMED se mantiene el acuerdo de descuento por pronto pago en todas las facturas canceladas hasta los 30 días plazo luego de su fecha de emisión.

AGRADECIMIENTO

Personalmente, creo haber cumplido mis funciones de Gerente General de INCIAMI CIA.LTDA. actividad que me encomendaron los accionistas, sin embargo de la situación económica adversa que está atravesando la economía del país, hemos obtenido los mejores resultados económicos en la historia de nuestra joven institución, lo cual ha sido posible gracias al apoyo y colaboración del personal ejecutivo, médico, administrativo y de servicio de INCIAMI CIA. LTDA. para quienes expreso un agradecimiento y reconocimiento muy especial.



Dr. Luis Ernesto Mantilla González

GERENTE GENERAL

INCIAMI CIA. LTDA.