

INCIAMI CIA. LTDA.

MEMORIA ANUAL
GERENCIA GENERAL

Dr. Ernesto Mantilla G.

Periodo: Enero a Diciembre
2015

INDICE

INTRODUCCION

I. GESTIÓN MÉDICA

II. GESTIONES REALIZADAS

III. RAZONES FINANCIERAS

AGRADECIMIENTO

ANEXOS

INTRODUCCION

Estimados Señores Accionistas de INCIAMI CIA. LTDA., en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la compañía, tengo a bien presentar a su consideración, el informe anual de las actividades gerenciales, médicas, financieras y administrativas desarrolladas durante el periodo comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2015.

Esta memoria recopila la información y la cola estadística de 1 año atrás con el fin de observar la evolución que ha tenido en un panorama global que muestra los resultados administrativos y financieros obtenidos.

Dr. Luis Ernesto Mantilla González
GERENTE GENERAL
INCIAMI CIA. LTDA.

CAPITULO I

AREA MÉDICA

Se realizo la compra de una nueva Torre de Artroscopía CONMED, la misma que fue financiada con la venta de la torre antigua (DAYONICS-JEREMY) la más usadas y con la diferencia de sueldos de rol de pagos del 2015, se cancelo en 10 meses el préstamo del Dr. Ernesto Mantilla

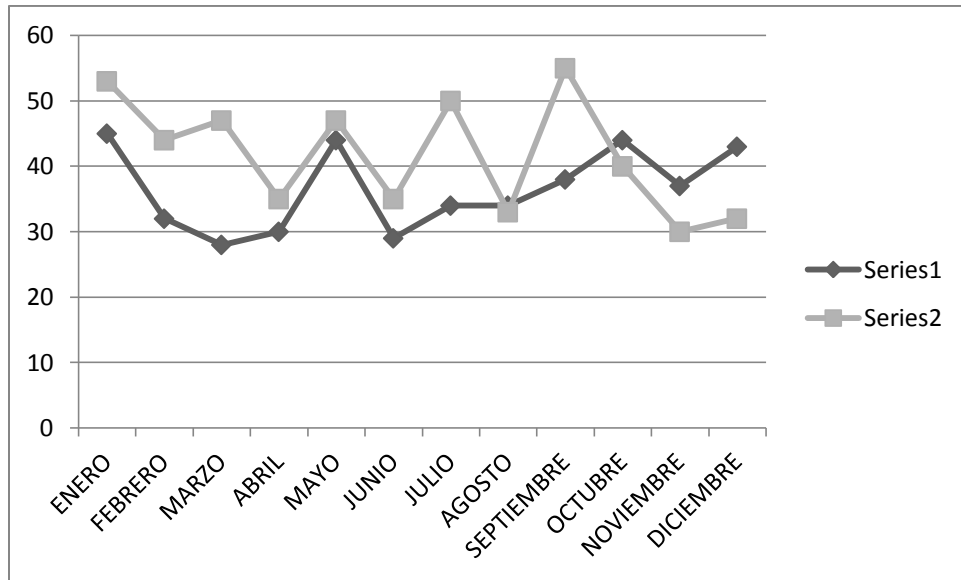
Se reemplazaron pinzas rotas y destruidas de los equipos generales de ortopedia.

I.I INDICADORES DE GESTION HOSPITALARIA

En el siguiente cuadro se presentan los principales indicadores de gestión hospitalaria de los años 2014 y 2015.

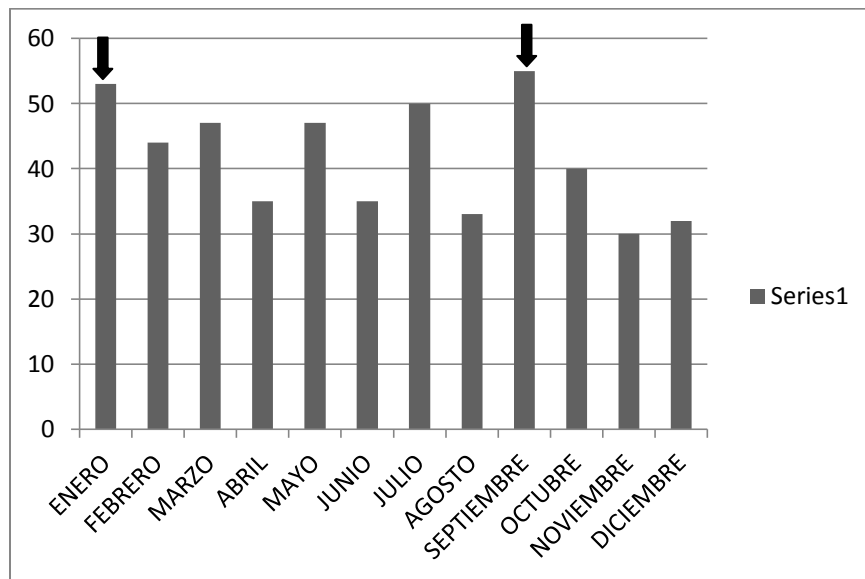
INDICADORES DE CIRUGIAS REALIZADAS

MESES	2014	2015
ENERO	45	53
FEBRERO	32	44
MARZO	28	47
ABRIL	30	35
MAYO	44	47
JUNIO	29	35
JULIO	34	50
AGOSTO	34	33
SEPTIEMBRE	38	55
OCTUBRE	44	40
NOVIEMBRE	37	30
DICIEMBRE	43	32
TOTAL	438	500



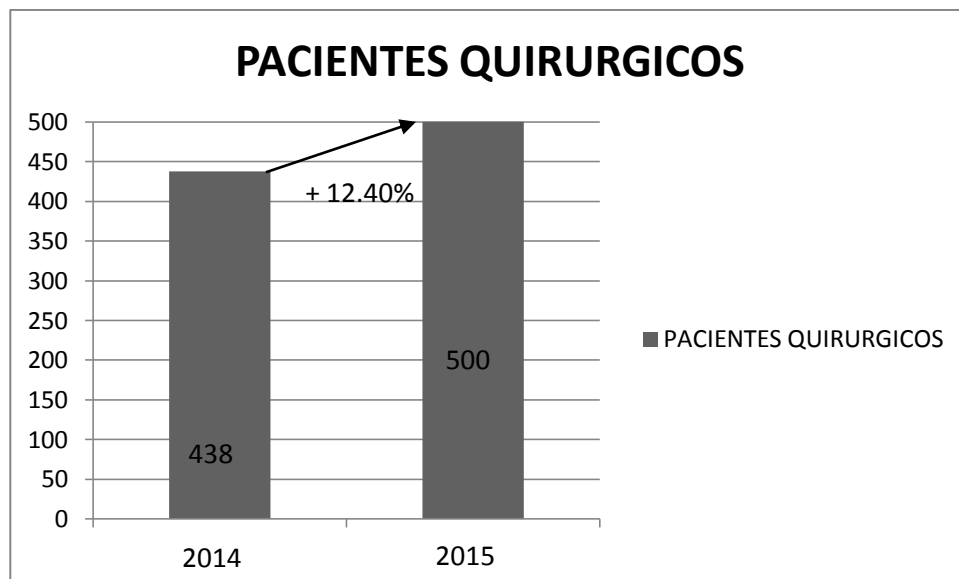
PROMEDIO DE AUMENTO DE 5 PACIENTES MENSUALES EN EL 2015

TABLA MENSUAL DE CIRUGIAS



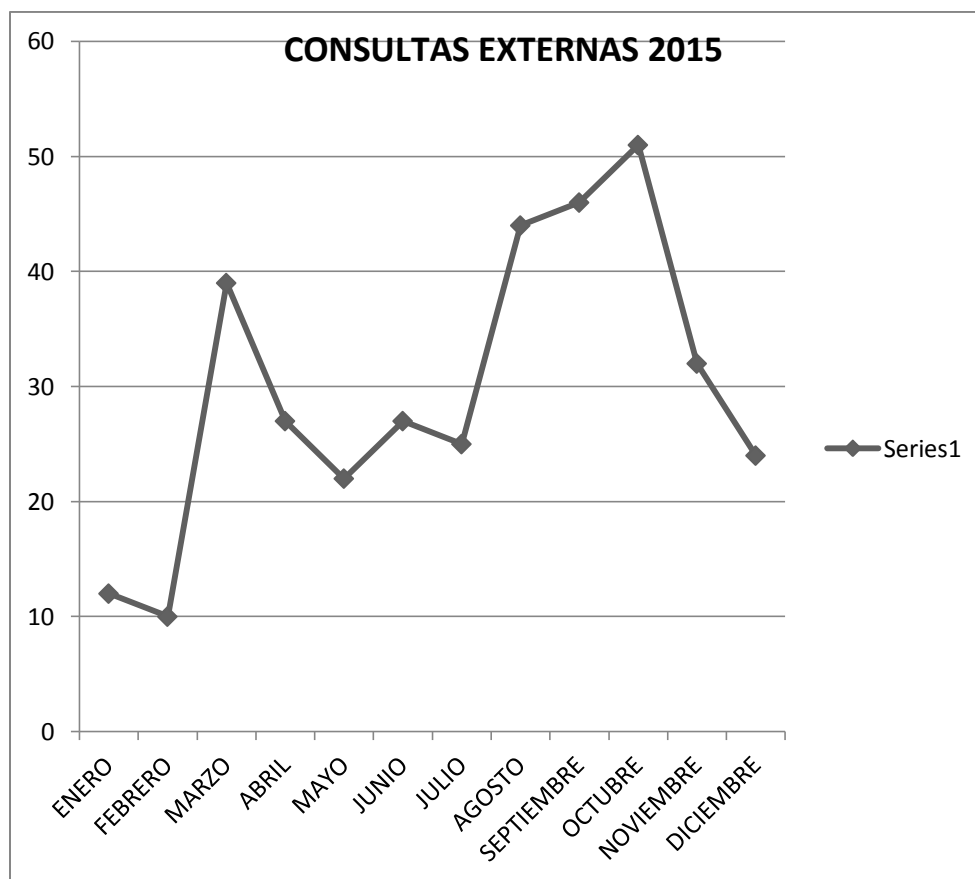
PROMEDIO PACIENTE DIARIO

1.92%



CONSULTAS EXTERNAS PANAMERICAN LIFE

MES	VALORES
ENERO	12
FEBRERO	10
MARZO	39
ABRIL	27
MAYO	22
JUNIO	27
JULIO	25
AGOSTO	44
SEPTIEMBRE	46
OCTUBRE	51
NOVIEMBRE	32
DICIEMBRE	24
TOTAL	359



CAPITULO II

GESTIONES REALIZADAS

En relación con los contratos realizados con las diferentes aseguradoras esta gerencia aprobó lo siguiente:

- Incremento de precios en los paquetes ofertados a las aseguradoras.
- Con SALUD se aprobó que el costo de los honorarios se basaría en la tabla que ellos manejan y de acuerdo al nivel de contrato del paciente.
- Se suscribió nuevos contratos con MAS ECUADOR y TECNISEGUROS.
- Con AIG METROPOLITANA se realizaran nuevas gestiones para la suscripción de un contrato de prestación de servicios.

Con la finalidad de promocionar nuestros servicios y proyectar la imagen de la clínica:

- Se confeccionaron artículos publicitarios para entregar a las Compañías de Seguros, artículos que igualmente los utilizamos en las casas abiertas realizadas por CONFIAMED y TECNISEGUROS.

Gestiones financieras y comerciales:

- Se realizó un convenio de crédito con FYBECA para cancelar las compras realizadas por INCIAMI a 30 días plazo.
- Con ORMEDIC se realizó un acuerdo de descuento financiero del 7% en todas las facturas canceladas hasta los 60 días plazo luego de su fecha de emisión; esto significó un ingreso adicional a la clínica por USD. 2.101,22.

- En el mes de Marzo se cancelaron los saldos de proveedores que estaban pendientes desde Junio del 2014.

Gestiones Administrativas:

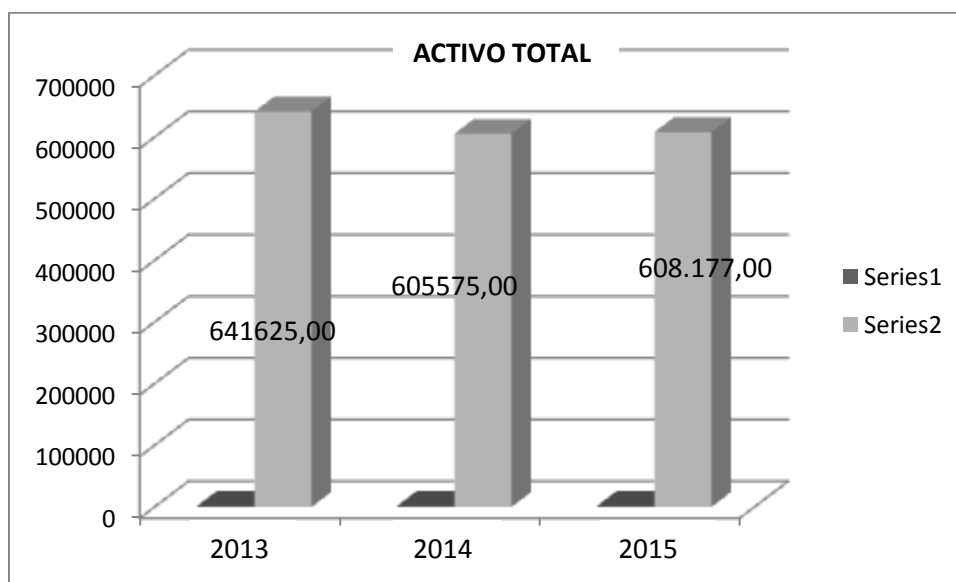
- Para un mejor control de la asistencia del personal se adquirió un reloj biométrico.
- Se cambio funciones del personal administrativo para poder optimizar los procesos.
- Para mejorar el ambiente de trabajo, se pinto las áreas de hospitalización, consulta externa, administración y jefatura de enfermería.
- Para una mejor presentación de las áreas administrativas y medicas se lacaron los muebles de madera, colocando además vidrios en las superficies de trabajo.
- En las bodegas del subsuelo 2 y 4, se ubicaron en la primera todos los medicamentos e insumos médicos, y en la segunda los materiales de limpieza y el archivo pasivo de la clínica.
- Se obtuvo el permiso de funcionamiento que tiene vigencia desde el 25/06/2015 hasta el 25/06/2016, como Centro Especializado en Traumatología mas no como hospitalización del día.

II.I SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA

II.I.I ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO TOTAL

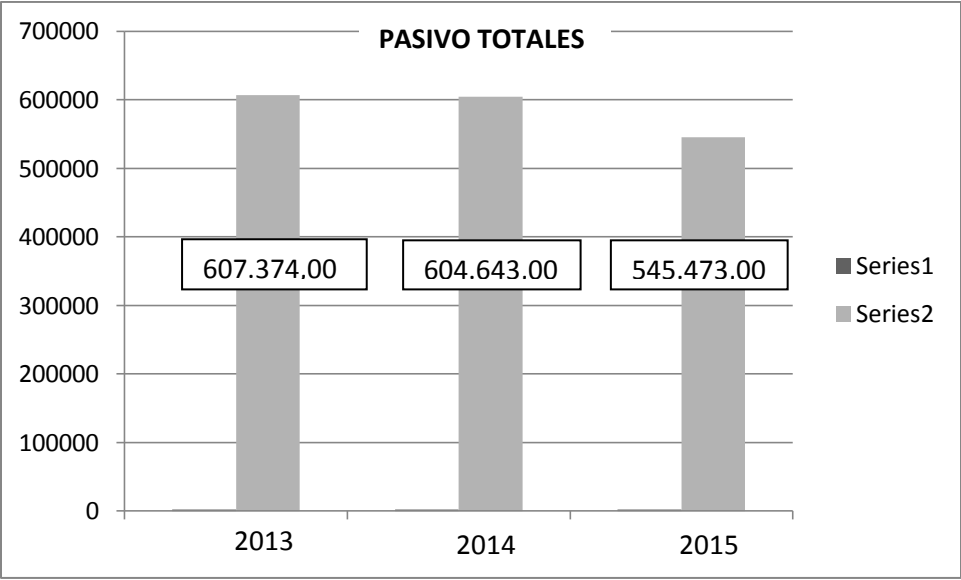
Como se observa en el siguiente cuadro, el activo total de la compañía en el 2015 alcanza la suma de 608177,00 USD.



PASIVO TOTAL

El pasivo total en el 2015 se registro en \$545.473,00, respecto del 2014 con \$604.643,00.

AÑO	VALORES
2013	607.374,00
2014	604.643,00
2015	545.473,00

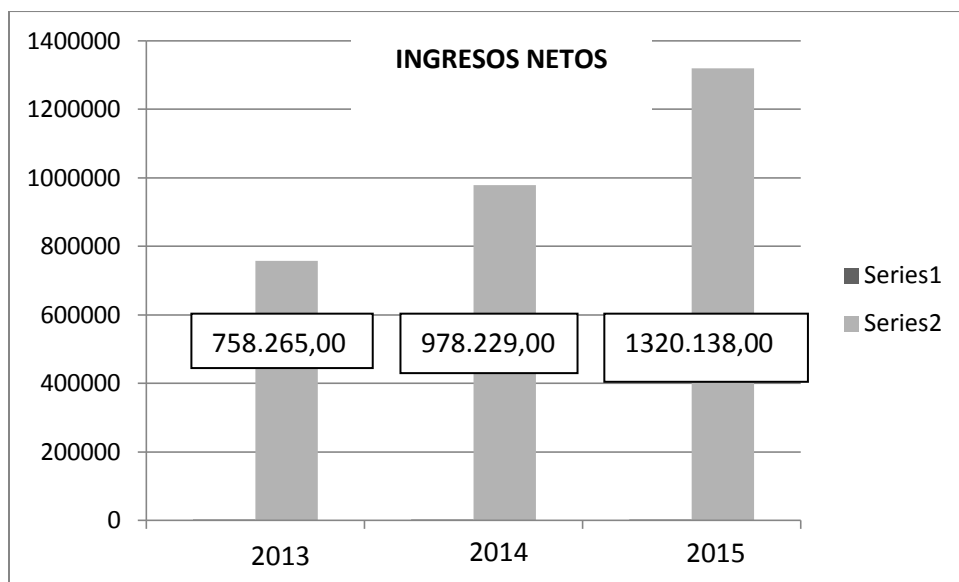


II.I.II ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS

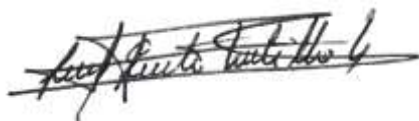
Los ingresos de la compañía han tenido un crecimiento muy importante como muestra la gráfica.

AÑOS	VALORES
2013	758.265,00
2014	978.229,00
2015	1320.138,00



AGRADECIMIENTO

Agradezco y doy un reconocimiento muy especial a mis colegas médicos, al personal administrativo y operativo de INCIAMI CIA. LTDA. por su apoyo y colaboración durante el año 2015, ya que gracias a todos nuestra institución ha logrado obtener los resultados esperados.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dr. Ernesto Mantilla Gonzalez', with a stylized flourish at the end.

Dr. Ernesto Mantilla Gonzalez

GERENTE GENERAL

INCIAMI CIA. LTDA.