

# **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL INSTITUTO DE CIRUGIA AVANZADA Y MINIINVASIVA INCIAMI CIA LTDA. CONVOCADA PARA EL 31 DE MARZO DEL 2014.**

**Señores Socios:**

Me es grato dirigirme a ustedes en calidad de Gerente General del Instituto de Cirugía Avanzada y Miniinvasiva INCIAMI Cía. Ltda, a fin de presentar el informe de labores correspondiente al año 2013.

## **1.- PERSONAL:**

En el año 2013 se procedió con las siguientes liquidaciones laborales. Conforme lo estipula el reglamento vigente:

Sra. Cumandá Llor  
Sra. Stefanny Ponce  
Srta. Diana Vera

La Lic. Adriana Caicedo, renunció a su cargo en el mes de marzo del 2013.

En el mes de abril del 2013 se contrató a la Lic Silvia Muñoz como Jefe de Enfermeras.

En el año 2014 en el mes de enero fue contratado el Dr. Villegas como Médico Residente, quien renuncio el 31 de marzo último. A partir del mes de abril del 2014 está contratada la Doctora Linzan como Médico Residente de la Clínica.

Asimismo en el mes de febrero la Auxiliar Celia Ortiz renuncio a la clínica y en su reemplazo fue contrata la Auxiliar de Enfermería Digna Montesdeoca.

## **2.-AREA LEGAL:**

La Clínica cuenta con todos los permisos legales para operar normalmente para el año 2013. En el mes de abril del 2014 se inicia nuevamente con la renovación de todos los permisos (Patente Municipal, Ministerio del Ambiente, Ministerio de Salud, Instituto Izquieta Pérez, Bomberos).

### **3.-CONVENIOS:**

Hasta la presente fecha, la Clínica Arthros tiene los siguientes convenios:

SALUD S.A.

CONFIAMED.

PAN AMERICAN LIFE.

LIBERTY.

COOPSEGUROS S.A.

CONMEDICAL.

### **4.-IESS:**

Con Oficio de 11 de septiembre del 2013, INCIAM<sup>1</sup> se dirigió al Instituto de Seguridad Social IESS, con el objeto de ser calificados como Prestadores de Servicios, y se adjuntaron los requisitos solicitados.

Entre los requisitos el IESS nos solicitada tener Convenios firmados con algunos proveedores de servicios como Laboratorio, Rayos X y Lavandería. Se tuvo conversaciones con El Laboratorio IPATHLAB, SR. DOMINGUEZ para el servicio de radiología, y la empresa de lavandería y todos estuvieron de acuerdo.

En el Departamento de Convenios del IESS nos han indicado que las solicitudes seguirán el trámite normal una vez termine la nueva reestructuración administrativa que se está implementando, y las auditorías a los contratos que estaban vigentes. Hasta el mes de marzo (ultima averiguación), seguían en este proceso.

En el mes de marzo último cambiaron las autoridades del IESS, lo cual evidentemente afectará a este proceso.

### **5.- INVENTARIOS:**

En los inventarios se encuentra un ítem de alto valor y se refiere a 12 ampollas de Actempra que contablemente tienen un valor de \$3993. Este medicamento fue cambiado por Roche y caducan en septiembre del 2014.

### **6.- SITUACION FINANCIERA:**

De acuerdo a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías se tienen que registrar las cuentas de acuerdo a la nueva reglamentación de las NIFs. Actualmente la Clínica ha finalizado este proceso.

En cuanto al margen operacional, margen neto y fondo de manobra, los indicadores para la clínica han mejorado con relación al 2012. Sin que sea todavía suficiente y poder tener un fondo de maniobra positivo.

Sobre el punto de equilibrio, es decir el nivel en el cual los ingresos cubren los gastos operativos y de administración de la Clínica se ubica en aproximadamente 31 cirugías al mes, considerando para este cálculo un costo promedio de cirugía de \$850 dólares.

En el año 2013 hasta el mes de septiembre último, se han practicado las siguientes cirugías.

MES	TOTAL
ENERO	34
FEBRERO	34
MARZO	22
ABRIL	47
MAYO	23
JUNIO	28
JULIO	36
AGOSTO	34
SEPTIEMBRE	34
OCTUBRE	29
NOVIEMBRE	41
DICIEMBRE	28

El promedio de cirugías mensuales entre enero y diciembre del año 2013 es de 32,5. En el año 2012 el promedio fue de 26 cirugías mensuales.

En el año 2014 entre el mes de enero y marzo el promedio es 35,33 cirugías mensuales.

Para el año 2014, se prevé que el ritmo de pérdidas disminuirá en función del incremento de cirugías que se está dando.

#### **7.- PUBLICIDAD Y PROMOCION:**

En el año 2013, se inicio con alguna promoción de la Clínica. Se sacó publicidad en diarios de la ciudad de Ambato y Santo Domingo. En el mes de diciembre aprovechando las fiestas de navidad se repartió material promocional de la clínica.

Finalizo el informe agradeciendo la confianza de los Socios y Accionistas de la Clínica en la gestión de la Gerencia General durante este año 2013, y también agradezco a todo el personal de la Clínica que ha colaborado de manera eficiente, teniendo como misión la satisfacción de nuestros pacientes y clientes.

Atentamente,



**Doctor Luis Ernesto Mantilla Gonzalez**  
**GÉRENTE GENERAL CLINICA ARTHROS.**