

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL INSTITUTO DE CIRUGIA AVANZADA Y MINIINVASIVA INCIAMI CIA LTDA. CONVOCADA PARA EL 5 DE ABRIL DEL 2013.

Señores Socios:

Me es grato dirigirme a ustedes en calidad de Gerente General del Instituto de Cirugía Avanzada y Miniinvasiva INCIAMI Cía. Ltda, a fin de presentar el informe de labores correspondiente al año 2012.

ESTADOS FINANCIEROS:

En el año 2012, por mal desempeño de sus funciones, el Contador de la Clínica Dr. Alvarado, fue separado de su cargo. A partir del mes de junio, se contrató los servicios del Lic. Alejandro Sosa como Contador para la Clínica.

El Lic. Sosa tuvo a su cargo reorganizar el proceso contable y ponerse al día con la información contable que se encontraba atrasada.

Las operaciones de la Clínica han crecido considerablemente en el año 2012, primer año completo de operación de la Clínica. Los Activos Totales a Diciembre del 2011 registraron un valor de \$537.647,72 y el Total de Activos a Diciembre de 2012 registró \$708.017,18. Es decir hubo un incremento en \$170.369,46.

Este incremento en Activos, básicamente proviene de las cuentas por cobrar, inversiones e inventarios, registrados dentro del Activo Corriente.

En lo que respecta a los Pasivos, de igual forma el incremento en las operaciones, ha dado como resultado que las cuentas por pagar a proveedores, y los honorarios a los médicos aumenten. Existe además un crédito bancario con el Banco del Pichincha por \$125.000. Los Pasivos Totales a Diciembre del 2011 registraron un valor de \$309.219,58, y a Diciembre del 2012 alcanzaron a \$ 521.205,36.

En relación a las cuentas de resultados, se registra a Diciembre de 2012, una pérdida de \$58.616,32. Esta pérdida se originó en el año 2011 la misma que se viene arrastrando hasta el término del año 2012.

Para el año 2013, se prevé que el ritmo de pérdidas disminuirá en función del incremento de cirugías que se está dando.

ADMINISTRACION Y PERSONAL:

Durante el año 2012, la Clínica fue completando el cuadro de personal tanto administrativo como de Quirófano. A diciembre de 2012 la Clínica cuenta con 8 personas en nómina.

En el mes de Diciembre de 2012 se produjeron 2 cambios. La Doctora Moya, quien era la Doctora Residente presentó su renuncia y se separó de la Clínica. Asimismo se reemplazó a la Gerente Administrativa, quién también renunció a su cargo.

CONVENIOS CON ASEGURADORAS:

En el año 2012 se ha formalizado Convenios con varias Compañías de Seguros. Para Diciembre del 2012 se tienen convenios con:

Salud S.A.
Conflamed
Pan-American Life

Para el próximo año se tiene pendiente formalizar Convenios con otras Aseguradoras que están en proceso de negociación, entre las que tenemos BMI, Panamericana del Ecuador, Ecuasanitas, Coopseguros, Conmedical y Raúl Coka Barriga entre otras.

PUBLICIDAD Y PROMOCION:

En el año 2012, no se ha hecho publicidad ni promoción de la Clínica en ningún medio de comunicación formal. La única promoción ha estado a cargo de los mismos socios de la Clínica a través de sus pacientes y colegas Médicos.

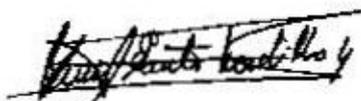
Para el año 2013 se evaluará la necesidad de iniciar un programa de promoción y publicidad.

AUTOMATIZACION:

En este año se inició con la instalación de un software para contabilidad y facturación, procesos que en un principio se lo llevaba de forma manual. Se espera que para los primeros meses del próximo año este nuevo sistema se encuentre en uso. Con este nuevo sistema se busca agilizar la facturación a los clientes, llevar un mejor control sobre los inventarios, y tener los registros y reportes contables al día.

Finalizo el Informe agradeciendo la confianza de los Socios y Accionistas de la Clínica en la gestión de la Gerencia General durante este año 2012, y también agradeciendo a todo el personal de la Clínica que ha colaborado de manera eficiente, teniendo como misión la satisfacción de nuestros pacientes y clientes.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luis Ernesto Mantilla Gonzalez', written over a horizontal line.

Doctor Luis Ernesto Mantilla Gonzalez
GERENTE GENERAL CLINICA ARTHROS.