

## **INFORME GERENCIA**

### **SITUACION GENERAL COMERCIAL SALVADOR PACHECO MORA**

Señores accionistas,

Con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la ley y en nuestros estatutos sociales, tenemos el agrado de poner a vuestra consideración el Informe de las labores y de los resultados económicos obtenidos en Comercial Salvador Pacheco Mora S.A. durante el ejercicio económico correspondiente al año 2016.

#### **ENTORNO:**

No hay mayor sorpresa con respecto a lo que ha sucedido con la macroeconomía en nuestro país durante el 2016 ya que las expectativas que se tenían no eran muy buenas, estando conscientes de que las líneas de consumo serían las que menos se afecten en su desempeño de ventas.

Para una mejor referencia quiero comentar:

- **PIB:** El Producto Interno Bruto que es la suma de todos los bienes y servicios finales que produce en la economía de un país, que en el caso del Ecuador se reportó un franco crecimiento en el período 2006 - 2014, mientras que en el 2016 el gobierno reporta un decrecimiento del 1,7%, mientras que organismos internacionales tales como el BM, FMI, etc coinciden que el decrecimiento fue superior al 2%. El modelo económico en el cual se ha sustentado fuertemente la economía del Ecuador ha sido en las exportaciones petroleras y como es de conocimiento general estas no se recuperarán a los niveles que necesita nuestra economía, con agravantes con respecto al gasto público ya que éstos tampoco han podido reducirlo tal cual necesita la economía
- **IMPUESTOS:** Otra de las fuentes de ingreso para el gobierno y que han llegado a límites que han perjudicado al desempeño del mercado como al de las empresas en donde sin importar los resultados obtenidos se ha procedido a cobrar impuesto a la renta. Por ejemplo: según reportes del SRI el IVA tiene una

disminución del 9% Vs el 2015 a pesar de que la tasa impositiva subió del 12 al 14%, y que por simple lógica se puede determinar que estas políticas han causado un freno en el efecto comercial. Así también podemos seguir enumerando varios impuestos, pero otro que vale la pena recalcar es el impuesto a la renta que en consecuencia a la disminución de ventas y/o producción también tiene una caída del 8%.

- A consecuencia de estos dos antecedentes podemos determinar que las empresas o el sector productivo se ha visto seriamente afectado trayendo consecuencias como un crecimiento en el desempleo que al cierre del 2016 significó un 5,3%, siendo el más significativo el de subempleo que es del 19,9%.

Como ustedes entenderán, a consecuencia de estos temas el poder adquisitivo se ha visto desmejorado, causando una disminución en la demanda, a más de generar nerviosismo en el sistema bancario lo cual hizo que la oferta de dinero se vea limitada complementando a estos síntomas un nivel de iliquidez muy alto.

Realmente ha sido muy difícil desenvolverse en un entorno tan agresivo, inestable e impredecible como el que pasamos en el 2016.

#### **SITUACION ACTUAL:**

Las acciones que planificamos el año pasado para poder enfrentar estos escenarios se pusieron en marcha, pero, el más importante, que fue el de inyectar un capital propio luego de que los accionistas decidan poner en venta un bien inmueble, no pudo concretarse sino hasta noviembre del 2016 fecha en la cual se confirmó el préstamo para futuras capitalizaciones por un valor inicial de \$650.000,00 y el saldo por el mismo valor que ingreso en Febrero del 2017 por efectos de instrumentación formal de la compra venta del inmueble por parte de Monserrat Pacheco, Andrés Castro y Monserrat Castro en partes proporcionalmente iguales.

Se pensó paliar la situación de iliquidez recurriendo al sistema financiero, pero lamentablemente el nerviosismo en el sistema financiero más nuestros resultados obtenidos no permitió que consigamos recursos que fortalezcan nuestro flujo de caja lo cual es fundamental para poder operar en el giro del negocio y apalancar procesos como es el caso de las cuentas por cobrar que

lamentablemente debemos manejarnos según las exigencias del mercado.

Con respecto a nuestra fuente principal de ingresos que es Ventas debo indicarles que estas han tenido una caída del 17% lo cual nos da una disminución en las Utilidades brutas, operativas y netas. No explico en más detalle las cifras de balance ya que el informe de comisario es muy explícito y detallado.

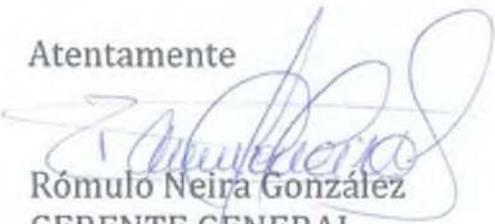
Es importante considerar que al reducirse nuestros ingresos las consecuencias en el resto de rubros tienen un comportamiento similar.

Uno de los efectos negativos más importantes para CSPMSA fue la pérdida de la distribución de PICA, esto a consecuencia de la negociación en la compra-venta del bien inmueble que se realizó entre los principales accionistas de nuestra empresa y PICA la cual se sustentó en un plan estratégico de ocupar ese bien y atender directamente el mercado Austral lo cual fortalecería un mejor desempeño de la marca ante competidores agresivos como el grupo Ortiz con su fábrica CONSUPLAS.

Los resultados no son halagadores, pero son los reales en base a la situación vivida debiendo recalcar que en el mes de noviembre se afectó al gasto en más de \$200.000,00 por concepto de indemnizaciones a más de 35 personas como consecuencia de los planes estratégicos que consideraban reducción en gastos y contingentes para recuperar nuestros resultados.

Los informes y Balances los daremos lectura en los siguientes puntos razón por la cual no me extiendo más y me despido agradeciendo primero a Dios por permitirnos defender esta empresa, así como a los accionistas que sin su apoyo moral y financiero la situación de la compañía hubiera sido otra, así como también al equipo de ejecutivos y personal.

Atentamente



Rómulo Neira González  
GERENTE GENERAL.