

INFORME DE GERENCIA
MODESTO CASAJOANA CIA LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores Socios:

Según los estatutos sociales de la compañía y dando cumplimiento a la ley y el reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías pongo a vuestra consideración el informe del Ejercicio Económico – Financiero del 1 de enero al 31 de diciembre del 2017.

Las actividades realizadas en el ámbito administrativo, laboral y legal se han realizado cumpliendo las disposiciones que mandan las diferentes leyes y normas que enmarcan la actividad comercial, asumiendo la responsabilidad ante diversos inconvenientes laborales, comerciales y societarios que se han presentado en el transcurso del año anterior, durante el 2017 la administración ha tenido que realizar diversos cambios en la estructura del local previo al trámite que se está realizando para obtener el certificado de Buenas Practicas de Distribución y Almacenamiento como son: se ha puesto vinil en todo el piso de madera de la bodega, se han elevado las perchas de bodega a 15 cm, cambio de luminarias fluorescentes a luminarias led, pintura de la instalaciones, lacado de pisos, se enlució la parte trasera de la bodega y demás cambios exigidos por el ARCSA.

La mira para el 2018 será la obtención del Certificado del ARCSA, al igual que intentar obtener los fondos necesarios mediante un préstamo para la construcción de la nueva bodega para la Distribuidora, al igual que intentar mejorar las ventas de la compañía pues cada vez la competencia está más agresiva, por lo cual en muchos casos para ser competitivos hemos tenido que disminuir la rentabilidad a niveles críticos en productos puntuales.

Cabe recalcar que para el año 2018 se proyectan muchos cambios que tienen repercusión directa en el desenvolvimiento de la empresa y que son circunstancias ajenas al control de la administración como el nuevo funcionario que asuma la presidencia de la república y las reformas en impuestos, cambios en la ley de justicia laboral, etc. que vengan con esta nueva dignidad.

Análisis de la Situación Financiera:

Durante el 2017 la empresa ha terminado con resultados positivos a su gestión teniendo una utilidad de \$41602.12 versus \$44173.86 del 2016 lo cual representa una disminución en la utilidad de un 6%. Esta disminución se ha debido básicamente a que pese a que las ventas se han incrementado versus el año anterior en un 11%, también se han incrementado los costos de ventas para poder ser más competitivos en un 12% lo cual está casi a la par del incremento de la venta sin embargo también ha existido un incremento en los gastos en un 8%.

Los gastos de mantenimiento del edificio dado las exigencias solicitadas por el ARCSA y con el fin de procurar un mejor servicio y calidad a nuestros clientes se han incrementado de \$2949.01 en el 2016 a \$10559.44 en el 2017.

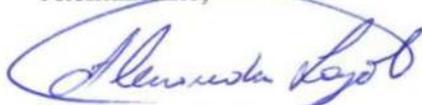
Existe un incremento en el inventario en un 11% lo cual está justificado por un incremento de ventas y a su vez para comenzar el 2018 con un inventario pues muchos proveedores van a reanudar sus actividades el 15 de enero.

Existe un incremento de un 24% en las cuentas por cobrar a clientes, lo cual resta eficiencia a las actividades de la empresa y también refleja la difícil situación que hay en el mercado lo cual hace que se vea afectada la liquidez de la empresa.

El 2018 se deberán tomar medidas para remediar en lo posible las disminuciones en ventas, debido a cambios en las políticas de ciertos proveedores como Laboratorios Bjarnar que son de gran rotación en la empresa y está empezando a vender de manera directa a clientes grandes.

Las cuentas por pagar a los proveedores han incrementado versus el 2016 en un 11% lo cual va de la mano al incremento de cuentas por cobrar lo cual nos lleva a que en el 2018 se tienen que ver estrategias agresivas para recuperar de manera efectiva la cartera vencida.

Atentamente,



Ing. Alexandra Loyola

Gerente General