

INFORME DE GERENCIA
MODESTO CASAJOANA CIA LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2015

Señores Socios:

Según los estatutos sociales de la compañía y dando cumplimiento a la ley y el reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías pongo a vuestra consideración el informe del Ejercicio Económico – Financiero del 1 de enero al 31 de diciembre del 2015.

Las actividades realizadas en el ámbito administrativo, laboral y legal se han realizado cumpliendo las disposiciones que mandan las diferentes leyes y normas que enmarcan la actividad comercial, asumiendo la responsabilidad ante diversos inconvenientes laborales, comerciales y societarios que se han presentado en el transcurso del año anterior, como los constantes inconvenientes con el Ing. Xavier Coronel que hasta el momento no nos hace la entrega total del sistema contable, sin considerar que aplicativos que estaban dentro de su propuesta como es el check in en la fuerza de ventas para realizar un mejor monitoreo nunca han funcionado, en la parte contable se han visto avances muy favorables a raíz del ingreso del nuevo personal contable, con el afán de mejorar la atención a los clientes y lograr una disminución en los costos fijos que manteníamos como transporte dentro de la ciudad la empresa adquirió un camión para las entregas locales y de ser necesario a los cantones más cercanos.

La mira para este año ha de ser la estabilización de la empresa y mejoramiento de los resultados económicos, así como fortalecer las líneas con las que se cuentan; se ha solicitado a la parte contable un análisis de la afectación que tendría para la empresa un cambio en la metodología de pagos de comisiones proponiendo para su análisis el pago de un 0.5% de comisión en venta y un 1.5% de comisión al cobro, con el fin de incentivar de mejor manera a la fuerza de ventas, también se está solicitando un análisis para ver qué tan factible es incrementar nuestras recaudaciones a 30 días con el objetivo de mejorar nuestra liquidez.

Cabe recalcar que para el año 2016 se proyectan muchos cambios que tienen repercusión directa en el desenvolvimiento de la empresa y que son circunstancias ajenas al control de la administración como reformas en impuestos, cambios en la ley de justicia laboral, etc. Aparte de esto y dadas las circunstancias nacionales se está efectuando un análisis de viáticos para la fuerza de ventas.

Análisis de la Situación Financiera:

Durante el 2015 la empresa ha terminado con resultados positivos a su gestión teniendo una utilidad de \$34313.40 que se ve reflejada por un incremento en las ventas de un 9% con respecto al 2014.

También existe un incremento en el costo de ventas, sin embargo es inferior al incremento en ventas pues su incremento es únicamente del 4%, lo cual nos da una pauta de que se han mejorado las negociaciones con algunos clientes.

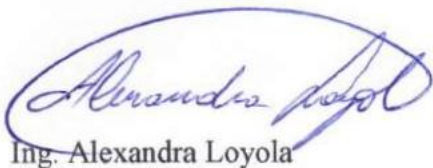
El promedio de cuentas por cobrar se mantiene en un buen nivel aceptable vs las políticas que mantiene la oficina teniendo una cartera en promedio de 56 días, sin embargo en este aspecto cabe recalcar que ha existido inconvenientes con el vendedor el Sr. Hernán Delgado quien se ha verificado que se ha jineteado cobros correspondientes a los clientes, lo cual afecta la liquidez de la compañía.

Existe un incremento de un 6% en las cuentas por cobrar a clientes, lo cual resta eficiencia a las actividades de la empresa sin embargo es inferior al incremento en ventas lo cual hace que sea una cifra manejable para la oficina.

Hay un incremento considerable en los inventarios vs el año anterior aumentando más del 50% del mismo para poder cumplir los convenios con proveedores y también proveer cambios que se dieron en el 2014, en algunas líneas que son de gran importancia para la oficina se ha visto la necesidad de incrementar en inventario con la finalidad de mejorar la venta y que no se vayan pedidos incompletos.

El 2015 nos hemos visto gravemente afectados con la pérdida de la línea de 3m que era de importancia para la compañía, sin embargo se está tratando de consolidar de mejor manera el manejo de otras líneas y se está analizando el incremento de líneas que puedan reemplazar a las líneas perdidas.

Atentamente,



Ing. Alexandra Loyola

Gerente General