

**INFORME DE GERENCIA**  
**MODESTO CASAJOANA CIA LTDA.**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2014**

Señores Socios:

Según los estatutos sociales de la compañía y dando cumplimiento a la ley y el reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías pongo a vuestra consideración el informe del Ejercicio Económico – Financiero del 1 de enero al 31 de diciembre del 2014.

Las actividades realizadas en el ámbito administrativo, laboral y legal se han realizado cumpliendo las disposiciones que mandan las diferentes leyes y normas que enmarcan la actividad comercial, asumiendo la responsabilidad ante diversos inconvenientes laborales, comerciales y societarios que se han presentado en el transcurso del año anterior, como los constantes inconvenientes con el Ing. Pedro Muñoz encargado del sistema adquirido en el 2013, se cambiaron los servicios de contabilidad del Contado Juan Carlos Arias en el año que fenece la empresa ha puesto especial atención por mejorar el servicio hacia sus clientes, implementando un sistema de tablets que estimamos mejorara nuestra prestación de servicios en general y a su vez una disminución de los recursos que se invertía en envíos de pedido y tiempo fundamentalmente.

La mira para este año ha de ser la estabilización de la empresa y mejoramiento de los resultados económicos, así como fortalecer las líneas con las que se cuentan.

Cabe recalcar que para el año 2015 se proyectan muchos cambios que tienen repercusión directa en el desenvolvimiento de la empresa y que son circunstancias ajenas al control de la administración como las salvaguardas, cambios en la ley de justicia laboral, etc.

**Análisis de la Situación Financiera:**

Durante el 2014 la empresa ha terminado con resultados negativos a su gestión teniendo una pérdida de \$16,232.95 que se ve reflejada por una disminución del 4% en sus ventas, está en gran parte se ha debido a la escases de producto en el mercado causada por las restricciones en las importaciones.

Existe un incremento de un 6% en las cuentas por cobrar a clientes, lo cual resta eficiencia a las actividades de la empresa.

También se puede notar una disminución en los inventarios que se encuentran en la bodega, en un 17%, esta disminución se debe en gran medida a la escases de productos importados, también se podría recalcar que por este motivo se ha disminuido en los días de rotación de inventario en un 30% pasando de tener un stock de 34 días a 24 días.

El 2015 se deberán tomar medidas para remediar en lo posible las disminuciones en ventas, debido a cambios en las políticas de ciertos proveedores como: Icapeb, 3M, Genomalab que representan más de 130000 al año.

En relación a los costos de ventas es necesario analizar una posible disminución de los mismos, pues pese a la disminución de las ventas ha incrementado los costos de venta en un 3% lo cual en parte está justificado por fallas recurrentes en el sistema, las mismas que se han dado por facturaciones de productos en cero, al igual que errores en los cálculos del valor de las facturas que se detectaron en el sistema anterior y motivo por el cual la administración se ha visto en la forzosa necesidad de cambiar el sistema, sin contar del incumplimiento que se estaba presentando en la presentación de la información por parte del sistema anterior.

Atentamente,

Ing. Alexandra Loyola

Gerente General