

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE  
MODESTO CASAJOANA CIA LTDA  
EJERCICIOS ECONOMICOS 2008 – 2009**

Señores Socios:

Según los estatutos sociales de la compañía, y dando cumplimiento a la Ley y el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, pongo a vuestra consideración el informe por el Ejercicio Económico – Financiero del 1 de enero al 31 de diciembre del 2009.

Para el 2009 se ha realizado el calculo actuarial para el personal que labora mas de 10 años, de acuerdo a lo establecido en la junta del año anterior, la misma que ha sido elaborada por el Econ. Carlos Cordero que esta calificado por la Superintendencia de Compañías.

Las actividades desarrolladas en el ámbito administrativo, laboral y legal se han realizado cumpliendo con las disposiciones que mandan las diferentes Leyes y Normas que enmarcan la actividad comercial, asumiendo la responsabilidad ante diversos inconvenientes laborales, comerciales y societarios que se han presentado en el transcurso del año anterior, en el año que fenece la empresa ha puesto especial atención a los despachos de bodega y en mejorar la atención a los clientes, tarea ardua que se seguirá desempeñando en este año y los venideros con el afán de mejorar nuestra presencia en el mercado.

**Análisis de la situación financiera:**

En base a la liquidez con que cuenta la empresa se nota una mejoría con relación al 2008 de \$1.41 a \$1.85 lo cual nos indica que por cada dólar de deuda la empresa cuenta con \$1.85 para cumplir con sus obligaciones mejorando la capacidad de pago a los proveedores, En el peor de los casos considerando que la empresa no tiene sus inventarios como respaldo (prueba acida), será de \$1.37 lo cual nos permite aun cubrir cualquier obligación que se genere.

En el caso de las ventas han disminuido en menos de un 1% esto se ha debido al cambio de vendedor de la zona de Loja, se puede recalcar que al momento de la salida del Sr Fabián Vásquez el 31/03/2009 existieron dificultades para la contratación de otro vendedor por lo que su reemplazo el Sr. Vladimir Jaramillo fue contratado el 7/05/2009.

Otro antecedente que causo una disminución en las ventas fue la ausencia de la Sra. Virginia Alvarado el mes de septiembre a causa de una operación de apéndice, estos son los principales motivos por los que se ha generado una disminución en las ventas.

En el caso de la rotación de cuentas por cobrar han disminuido de 57 días del 2008 a 51 días en el 2009 esto se ha dado gracias a la implementación de políticas de pronto pago, al igual que se han implementado restricciones en el sistema, por medio del cual se bloquean las cuentas de los clientes morosos.

En el caso de la rotación de inventarios se ha incrementado de 23 días en el 2008 a 27 días en el 2009 en este caso, al mejorar la situación económica se ha podido tener la capacidad para aumentar las compras con el fin de evitar que se envíen pedidos incompletos.

En lo relacionado al periodo de pago a proveedores se ha disminuido de 66 días en el 2008 a 53 días en el 2009 esto se ha logrado gracias a una mayor liquidez demostrada en cifras anteriores y a una adecuada gestión en el manejo de pagos a cargo de Rosa Casajoana.



---

**Ing. Alexandra Loyola C.**  
**GERENTE**