

SYSTEMCNASOFT CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2019

En mi calidad de Gerente General y de acuerdo a lo que establece la Ley de compañías, presento el informe correspondiente al tercer año de vida jurídica de nuestra empresa y que es la gestión del ejercicio económico 2019.

De acuerdo con la lectura del Estado de Resultados me permito presentar y hacer las siguientes acotaciones sobre el mismo.

Ventas: Este año tuvimos un decrecimiento del 6% en relación al año pasado, esto se debe a que algunos de los contratos que esperábamos terminarlos han sufrido retraso en el desarrollo por funcionalidades nuevas que han sobrepasado el tiempo que se estimó, a pesar de ello nos han permitido contar con flujo de efectivo para los gastos corrientes, llegando estos ingresos a ser de:

INGRESOS	86,286.43
-----------------	------------------

Gastos: Debido a las características de nuestra empresa el principal rubro sigue siendo en el Talento Humano, luego de ello y por la falta de personal especializado tuve que desarrollar en forma personal y fuera de las horas de trabajo una parte del sistema que requirió Bermeo & Bermeo, cuyo valor fue acordado con uds. El resto de gastos por el momento no tienen mayor repercusión en el estado de resultados. En términos generales se resumen los gastos realizados en la siguiente tabla.

RUBROS	TOTAL	%
Talento Humano	70,608.70	84.92
Software Bermeo-Alcance	8,400.00	10.10
Internet-Celular	959.04	1.15
Depreciaciones y Amortizaciones	650.53	0.78
Otros	2,532.89	3.05
TOTAL	92,064.00	100.00

Dentro del rubro de "otros" se encuentra un valor de no deducibles que asciende a cuatrocientos setenta y siete con 82/100 dólares por gastos pequeños que no existe justificativo legal.

En lo referente al arriendo, por decisión unilateral, la socia este año decidió continuar sin facturar, esto hasta que la empresa este en condiciones de asumir este costo, el que no será retroactivo.

Resultados: Si bien la empresa el año 2019 económicamente ha conseguido utilidad, se hace necesario impulsar con mayor fuerza la comercialización de lo ya desarrollado y que requieran cambios pequeños.

Del sistema hospitalario queda pendiente la parte relacionada con el IESS que no se consiguió iniciar el 2019.

El programa de diseño de modas está prácticamente terminado en su desarrollado y se logró arrancar ya en febrero del 2020, esperamos que cualquier ajuste se termine hasta finales de abril.

UTILIDAD	3,135.27 USD
-----------------	---------------------

La lectura que merece el Estado de Situación Financiera es el siguiente:

Pasivo Corriente: De la deuda que se mantiene el 9.80% corresponde a los socios, y que corresponde a remuneraciones no cobradas de años pasados, esto se decidió hacer para mantener un capital de trabajo, sin embargo en el 2019 se comenzó hacer abonos significativos. De este grupo se mantiene un 38.48% en anticipos de contratos que deben ser terminados y facturados en el primer semestre del año 2020.

Otro rubro que es significativo son los sueldos por pagar y beneficios sociales de los empleados que representan el 44.85%, éstos se mantienen al día correspondiendo un 34.31% a sueldos por pagar que se cubrieron en los primeros días de enero.

Cuentas por Cobrar: Son cuentas de cobro a corto plazo, que tenemos previsto hacerlas efectivas dentro de los primeros 4 meses del año 2020 y que ascienden a 16,145.40 dólares.

Caja/Bancos: En este rubro se tiene un saldo final de 4,995.94 dólares. Durante el año 2019 se logró mantener un nivel de efectivo que ha permitido mantener al día las diferentes obligaciones que son de corto plazo.

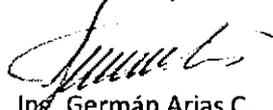
Activos Fijos: Prácticamente la inversión ha sido nula en este grupo de activos, únicamente fue necesaria la compra de una impresora de tinta continua, pues la que teníamos sus cartuchos tenían un costo de reposición muy alto.

En relación con el cumplimiento de las obligaciones estas se han cubierto oportunamente, tanto las relacionadas con el personal, así como las del less y Sri.

Al hacer una evaluación general de nuestra situación, la compañía se ha manteniendo con un nivel del ventas aceptable en relación con el año 2018, si bien estas nos han permitido mantener al día en nuestras obligaciones económicas, es necesario dar un mayor impulso de los productos que ya los tenemos terminados. Nuestro personal ha sido clave en el desarrollo de estos productos, formando un grupo de trabajo eficiente y eficaz a quienes hago llegar mi gratitud.

Marzo 2020

Atentamente,



Ing. Germán Arias C.

GERENTE GENERAL