

ARTESA Cía. Ltda.

INFORME DE LABORES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

Señores Socios:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía presento a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2008.

1.- CONSIDERACIONES DE CARACTER GENERAL:

En el año 2008 se ha podido observar que la economía de nuestro país se ha mantenido "aparentemente estable" debido a los altos precios que alcanzó el barril de petróleo, situándose hasta mediados de año en 150.00 USD, para luego terminar el año con la incertidumbre por tan inesperada caída de su precio hasta ubicarse en 44.60 USD a finales del año, lo cual nos daba una clara muestra de que no le iba a ser tan fácil al gobierno financiar el presupuesto del 2009, lo cual afecta directamente a la liquidez de la economía en general.

Lo anterior, se ha acompañado con una tendencia al incremento de la inflación, desde 3.32% a finales del año 2007, hasta 8.83% a diciembre del 2008 y con lo cual no se ha garantizado una estabilidad económica ni política interna con el incremento de los principales productos de la canasta básica, todo esto rodeado de una crisis mundial que no da visos de solución en el corto plazo.

A nivel financiero, las tasas de interés en el Ecuador, que en el año 2007 ya eran muy altas para una economía dolarizada, han sufrido un incremento hasta ubicarse en valores de 10.92% (Tasa Activa Referencial) y 5.97% (Tasa Pasiva Referencial), aspecto que representa uno de los síntomas de la falta de apoyo y fomento al desarrollo de la actividad industrial por parte del actual régimen.

El índice de confianza empresarial que había subido hasta 98.90 en el mes de febrero 2008, sufrió un considerable descenso hasta ubicarse en 80.20 en el mes de Diciembre, uno de los valores más bajos de los últimos dos años y comparable con aquellos registrados durante la crisis financiera del país en el año 1999, debido principalmente a la cercanía de una campaña electoral que es un detonante para posibles ofertas que ocasionan inestabilidad a nivel general, así también el incremento del salario mínimo de los trabajadores de 200.00 USD/mes a 218.00 USD/mes, y el anuncio de un pobre resultado económico del

30 MAR 2009

Victor Barros Donón

país durante al año 2008, con una tasa de crecimiento, según el Banco Central de apenas 3.15%, porcentaje inferior al 4.3% registrado en el 2007, siendo además el mas bajo desde la dolarización de la economía.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

2.1 PRODUCCION

En el año 2008 se producen 513.988 pcs que comparando con las 454.453 pcs producidas en el año 2007 representan un 13% de incremento.

El índice de defecto es el 10.2%, y en el 2007 es del 10,7% prácticamente no hay variación.

Este crecimiento en la cantidad de piezas producidas se debe básicamente al incremento de personal en el área de producción.

El problema en el abastecimiento de materias primas y el consiguiente cambio en la formulación de la pasta han dado como resultado que los niveles de calidad prácticamente se mantengan, sin lograr mejoras substanciales, sin embargo es importante resaltar que son innumerables los puntos débiles en la cadena productiva que hace que los volúmenes de producción y los índices de calidad no estén en niveles óptimos.

2.2. VENTAS

Las ventas se mantienen prácticamente en el mismo nivel del año 2007 \$1,020,104.33 , con una leve disminución para el año 2008 \$992,639.38 (ventas netas) que representó una variación del - 2.69 % , de este total las exportaciones son de \$ 482,969.93 que representan un 48.66 % y el mercado nacional las ventas son de \$ 509,669.45 que representan un 51.34%. Las Ventas nacionales disminuyen en un 20.13 % este comportamiento se debe a que en el 2008 se cierran los puntos de venta directos en la Gran Colombia y en el Quicentro Shopping Las Ventas Internacionales se incrementan en un 26.44%, este comportamiento se debe al efectivo resultado de la estrategia implementada en Ventas (CRM) es decir una administración de cada cliente para fortalecer las relaciones con planes y objetivos conjuntos

Se espera seguir consolidando el mercado en el 2009 y asegurar la tendencia de crecimiento en cada canal de venta.

2.3. INVERSIONES

No se realiza inversiones en el ejercicio 2008.

ACTIVOS FIJOS

A diciembre 31 del 2008 el total de Activos Fijos netos son \$ 627,426.45 , lo cual representa una disminución en valor neto de \$242,639.17 con respecto al año 2007 \$870,065.62; esta disminución se da por la Venta de Activos de la Empresa Local Gran Colombia y local El vergel en este último se cumple con el Compromiso de entrega del Sr. Raymundo Crespo S de acuerdo a la negociación inicial, estas ventas se dieron en los meses de marzo y mayo, estas transacciones reflejan una disminución neta en Activos de \$190,850.10, el valor restante de disminución de \$51,789.07 es normal por la depreciación que en este caso nos arroja un promedio mensual de \$4,315.73.

Los cambios significativos en cuanto a los valores de Activos Fijos durante el año 2008 se hacen con la respectiva aprobación de la Junta General, para cumplir con pagos al IESS y Acreedores de la Empresa.

3. - ASPECTOS LABORALES Y LEGALES:

3.1 LABORAL

Al 31 de diciembre del 2008 no se tienen litigios pendientes con el personal, las liquidaciones de haberes de los trabajadores que han salido se han ido cancelando de acuerdo a la disponibilidad que ha existido y con acuerdo directamente con las partes interesadas en la Subdirección de Trabajo.

La Empresa no tiene personal tercerizado ni intermediado.

La Empresa ha dado cumplimiento a las normas de propiedad intelectual.

3.2 LEGAL

Se ha dado cumplimiento a las normas legales y estatutarias en los Actos y Contratos que se han celebrado, no existiendo ningún trámite de importancia que se detalle en el ejercicio 2008.

4 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y DE JUNTA DIRECTIVA

En lo societario se ha dado cumplimiento a las normas legales y estatutarias en los Actos y Contratos que se han celebrado, no existiendo ningún trámite de importancia que se detalle en el ejercicio 2008.

La Financiera Unión de Sur FUS presenta 3 juicios civiles, 2 de ellos para reclamar valores pendientes y vencidos, y un tercero por medio del cual reclamaba el pago de \$ 900,000.00 USD basándose en el hecho de que la Empresa no había retirado los documentos de cuentas anteriores que ya fueron pagados cuyos vencimientos eran desde el año 2002.

Ante este hecho tuvimos que afrontar los Juicios con los consiguientes resultados y costos:

El hecho de la demanda desmotivó al personal de Administración y de producción que de una u otra forma llegó a tal conocimiento al igual que a los clientes, lo cual afectó directamente en la proyección de ventas.

En este período se arreglaron los reclamos del IESS con la venta de Activos de la Empresa.

5 RESULTADOS Y PATRIMONIO

RESULTADOS

En el ejercicio económico 2008 se obtuvo una pérdida operacional de \$ 155,930.00. Este resultado corregido con otros ingresos generados por la venta de Activos por un total de \$246,731 no arroja una utilidad inicial de \$90,801.00; ante este resultado y con el objetivo de reflejar un resultado coherente a nuestra realidad se toma la decisión de realizar ajustes de inventarios por el valor de \$ 22,168.00 y de Cuentas por Cobrar por el valor de \$ 66,084.00, con lo cual la utilidad definitiva se registró en \$ 2,549.00 que comparada con la pérdida del año 2007 \$295,545.6, nos arroja una variación positiva de \$298,094.81 es decir el resultado de la Compañía mejoró en un 100.86% durante el 2008.

Los resultados deberán ser analizados teniendo en cuenta que se generó una utilidad por la venta del inmueble de la empresa.

PATRIMONIO

El Patrimonio Neto de la compañía al 31 de diciembre del 2008 es de \$ 256,531.00

El Valor Patrimonial de la Compañía respalda a cada acción en 4.73 veces su valor nominal, no se demuestra una variación muy marcada por el valor mínimo reflejado en el resultado de la Compañía.

6. OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES

El año 2008 fue el año en donde la tendencia de las ventas de la compañía se mantuvo estable con respecto al 2007, con un disminución de la utilidad bruta del 18.57% al 18.25 % , esto se debe a que al no tener mas las ventas directas al publico en las tiendas que se cerraron en Quito y en Cuenca, para lograr este volumen de ventas se produjeron mas piezas, Esto también trajo como consecuencia una disminución del gasto 50.00% en el 2007 a 42.84% en el 2008 y la pérdida disminuyo del -29% al +0.26%

Queda todavía por explotar la capacidad productiva de la empresa pues se contrato personal nuevo el mismo que todavía esta a un 75% de su capacidad de producción, se espera mejorar este indicado durante el año 2009 en base a la capacitación, e implementación de técnicas de decoración asi como también seguir mejorando los índices de calidad.

En el area comercial hay clientes nacionales e internacionales que estan en fase de desarrollo y como otra acción importante se tiene planificado introducir nuevas líneas en el mercado nacional e internacional

Ponemos a consideración de los Señores Accionistas el presente informe de labores reiterando nuestro agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la compañía durante el año 2008.

Cuenca, marzo 06 del 2009
Atentamente,

Por ARTESA Cía. Ltda.

PEDRO CRESPO ALVARADO
GERENTE GENERAL