



ARTESA Cia. Ltda.

INFORME DE LABORES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2007

Señores Socios:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía presento a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2007.

1.- CONSIDERACIONES DE CARACTER GENERAL:

En el año 2007 se ha podido observar que la economía de nuestro país se ha mantenido "aparentemente estable" debido a los altos precios que ha alcanzado el barril de petróleo, situándose al cierre del año en 95,00 USD por barril de crudo y con una tendencia a la alza, lo que le ha significado al país, recursos adicionales excepcionales, tanto para el presupuesto estatal cuanto para la liquidez en general de la economía.

Lo anterior, se ha acompañado con una tendencia a la reducción de la inflación, desde 2.87%, al fin del año 2006, hasta 2.36% en Octubre/2007, aun cuando la situación política no ha garantizado una estabilidad interna.

Sin embargo la inflación tuvo un repunte en Noviembre y Diciembre hasta ubicarse en un promedio anual de 3,32%, debido al incremento de precios de los productos de la canasta básica.

A nivel financiero, las tasas de interés en el Ecuador, que en el año 2006 ya eran muy altas para una economía dolarizada, han sufrido un incremento hasta ubicarse en valores de 10,72% (Tasa Activa Referencial) y 5,64% (Tasa Pasiva Referencial), aspecto que



ARTESA
ARTE EN CERAMICA

representa uno de los síntomas de la falta de apoyo y fomento al desarrollo de la actividad industrial por parte del actual régimen.

El índice de confianza empresarial que en Agosto/2007 era de 84,0 puntos, y que había subido hasta un 98,9 en Noviembre, sufrió un considerable descenso hasta 77,8 en el mes de Diciembre debido principalmente al lanzamiento de medidas por parte del gobierno como la nueva ley de "equidad tributaria", la elevación del salario mínimo vital de los trabajadores de 170USD/mes a 200 USD/mes, y el anuncio de un pobre resultado económico del país durante el año 2007, con una tasa de crecimiento, según el Banco Central de apenas 2,65%, porcentaje inferior al 4,3% registrado en el 2006, siendo además el más bajo desde la dolarización de la economía y el menor de América Latina conjuntamente con Haití.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

2.1.- PRODUCCION

En el año 2007 se producen 439,837 pcs que comparando con las 474,328 pcs producidas en el año 2006 representa una disminución del 7.27 %.

El índice de piezas de segunda calidad es el 6.3 %.

Esta disminución se debe básicamente a un descuido en el control de la calidad en el proceso productivo la misma que se corregirá con el encaminamiento a una certificación ISO que se deberá cumplir en los próximos años, sin embargo son innumerables los puntos débiles en la cadena productiva que hace que los volúmenes de producción y los índices de calidad no estén en niveles óptimos.

2.2.- VENTAS

Las ventas se mantienen prácticamente en el mismo nivel del año 2006 \$ 1'025.942.86, con una leve disminución para el año 2007 \$1,020,104.33 (ventas netas) que representó una variación del - 0.01 % , de este total las exportaciones son de \$ 381,982.71 que representan un 37.45 % y el mercado nacional las ventas son de \$ 638,121.62. que representan un 62.55%

FABRICA: Av. Isabel La Católica 1-102 y Av. de las Américas (Yanuncay)
Telf.: (593-7) 288-1755 / 281-4249 - Fax: (593-7) 288-1755 - P.O. Box: 01.01.700
E-mail: pcespo@artesceramics.com - www.artesceramics.com

LOCALES DE VENTA ECUADOR:
N° 1: Gran Colombia y Luis Cordero - Telf.: 07-284-2647 * Cuenca
N° 2: Quicentro Shopping, Local 37 - Telf.: 02-246-4484 / 02-243-4810 * Quito

Ecuador - South America



ARTESA
ARTE EN CERAMICA

Las Ventas nacionales se incrementan en un 12.36 % esto es debido a que entramos a un proceso de reestructuración de las estrategias en cuanto a la orientación de los canales de distribución. Las Ventas Internacionales decrecen en un 16.60 %, este comportamiento se tendrá que corregir para el año 2008 con nuevas políticas de atención a este mercado.

Se espera seguir consolidando el mercado en el 2008 y asegurar la tendencia de crecimiento en cada canal de venta.

2.3.- INVERSIONES

No se realiza inversiones en el ejercicio 2007.

ACTIVOS FIJOS

A diciembre 31 del 2007 el total de activos fijos netos son \$ 870,065.62 , lo cual representa una disminución en valor neto de \$53,549.59 con respecto al año 2006 \$923,615.21; esta disminución es normal por la depreciación mensual que en este caso nos arroja un promedio de \$4,462.47 por mes. Cabe indicar que en el presente ejercicio se cruza los valores correspondientes a activos totalmente depreciados , quedando los mismos constando en libros con valor cero. No se dan cambios significativos en cuanto a los valores de Activos Fijos durante el año 2007 que merezcan ser revelados en el presente informe.

3. - ASPECTOS LABORALES Y LEGALES:

3.1.- LABORAL

Al 31 de diciembre del 2007 no se tienen litigios pendientes con el personal, las liquidaciones de haberes de los trabajadores que han salido se han ido cancelando de acuerdo a la disponibilidad que ha existido y con acuerdo directamente con las partes interesadas en la Subdirección de trabajo.

FABRICA: Av. Isabel La Católica 1-102 y Av. de las Américas (Yanuncay)
Telf.: (593-7) 288-1755 / 281-4249 - Fax: (593-7) 288-1755 - P.O. Box: 01.01.700
E-mail: pcespo@artesaeramics.com - www.artesaeramics.com

LOCALES DE VENTA ECUADOR:
N° 1: Gran Colombia y Luis Cordero - Telf.: 07-284-2647 * Cuenca
N° 2: Quicentro Shopping, Local 37 - Telf.: 02-246-4484 / 02-243-4810 * Quito

Ecuador - South America



ARTESA
ARTE EN CERAMICA

3.2.- LEGAL

Se ha dado cumplimiento a las normas legales y estatutarias en los Actos y Contratos que se han celebrado, no existiendo ningún trámite de importancia que se detalle en el ejercicio 2007.

4.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y DE JUNTA DIRECTIVA

La Compañía ha dado cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General de Accionistas del año 2006.

5.- RESULTADOS Y PATRIMONIO

5.1.- RESULTADOS

En el ejercicio económico 2006 se obtuvo una pérdida total de \$ 295,545.62.

5.2.- PATRIMONIO

El Patrimonio Neto de la compañía al 31 de diciembre del 2007 es de \$ 253,982.25

El Valor Patrimonial de la Compañía respalda a cada acción en 5.65 veces su valor nominal, la disminución es por la pérdida marcada al finalizar el año 2007.

6.- OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES

El año 2007 fue un año muy difícil para la empresa, el trabajar sobre objetivos que dependen de supuestos en base a metas no reales complicó la tendencia que obtuvo la empresa de mejora durante el 2006.

FABRICA: Av. Isabel La Católica 1-102 y Av. de las Américas (Yanuncay)
Telf.: (593-7) 288-1755 / 281-4249 - Fax: (593-7) 288-1755 - P.O. Box: 01.01.700
E-mail: pcrespo@artesceramics.com - www.artesceramics.com

LOCALES DE VENTA ECUADOR:
N° 1: Gran Colombia y Luis Cordero - Telf.: 07-284-2647 * Cuenta
N° 2: Quicentro Shopping, Local 37 - Telf.: 02-246-4484 / 02-243-4810 * Quito

Ecuador - South America



ARTESA
ARTE EN CERAMICA

Sin embargo esta tendencia de pérdida se logro cambiar nuevamente desde el mes de agosto en base a replantear los objetivos de la empresa, a buscar la rentabilidad neta y no al crecimiento de ventas.

Se inicio un proceso agresivo de reducción de gastos el mismo que permitió de alguna forma frenar la tendencia de incremento de perdida que vino acumulando la empresa mes a mes, este se fundamenta en controlar el costo de ventas y los gastos operativos en base a las ventas reales y la capacidad real que tiene la empresa para producir.

El objetivo para el 2008 es llegar a generar 0% perdida y proyectarle sólidamente a la empresa a generar rentabilidad para los años siguientes en base a un crecimiento constante de ventas y una permanente búsqueda de optimización de los recursos que estará fundamentado en una política de mejoramiento continuo.

También se tienen que tomar acciones concretas en la venta de activos para poder disminuir los pasivos por las pérdidas acumuladas que ha generado la empresa en periodos anteriores y atender obligaciones eminentes como el IESS, AUSTROBANK entre otras.

En cuanto a la producción se necesita fortalecer el recurso de equipos en base a adquirir repuestos e insumos que garanticen un correcto aprovechamiento de los recursos y mejorar de esta forma lo índices de calidad que es el problema mas grave que a tenido la empresa en los últimos años, el control estricto del proceso y la ampliación de controles también influirá en mejorar el rendimiento productivo.

Indudablemente que para lograrlo se requerirá financiar el capital de operación de Artesa ya que el capital disponible actualmente es limitado para cumplir con lo proyectado durante el año 2008.

En cuanto al mercado se debe fortalecer aun más la estrategia comercial iniciada en el 2007, la definición de líneas fue un acierto y el concentrarse en la distribución más que en la venta al detalle, lo que debe ser complementado durante este periodo.

FABRICA: Av. Isabel La Católica 1-102 y Av. de las Américas (Yanuncay)
Telf.: (593-7) 288-1755 / 281-4249 - Fax: (593-7) 288-1755 - P.O. Box: 01.01.700
E-mail: pcrespo@artesceramics.com - www.artesceramics.com

LOCALES DE VENTA ECUADOR:
N° 1: Gran Colombia y Luis Cordero - Telf.: 07-284-2647 * Cuenca
N° 2: Quicentro Shopping, Local 37 - Telf.: 02-246-4484 / 02-243-4810 * Quito

Ecuador - South America



ARTESA
ARTE EN CERAMICA

El mejoramiento de estándares de calidad es clave para desarrollar al mercado pues en una industria tan competitiva los valores agregados tienen que estar permanentemente ofreciéndose a nuestros consumidores.

Refrescar permanentemente los diseños de nuestros productos y ofrecer nuevos artículos es fundamental para poder ganar espacio en el mercado, es un factor de éxito, se debe mejorar también en la aplicación de herramientas mercadológicas que potencialicen la imagen y el valor de los productos así como las herramientas promocionales y de comunicación.

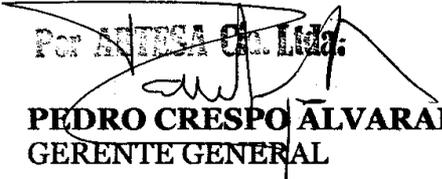
El control interno en todas las prácticas administrativas y contables debe regularizarse levantar procedimientos y estar siempre sometido a prueba por parte de auditoría interna.

Ponemos a consideración de los señores accionistas el presente informe de labores reiterando nuestro agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la compañía durante el año 2008.

Cuenca, marzo 31 del 2007

Atentamente,

Por ARTESA C.A. Ltda:


PEDRO CRESPO ALVARADO
GERENTE GENERAL

ANEXO: Informe económico Artesa año 2007.

FABRICA: Av. Isabel La Católica 1-102 y Av. de las Américas (Yanuncay)
Telf.: (593-7) 288-1755 / 281-4249 - Fax: (593-7) 288-1755 - P.O. Box: 01.01.700
E-mail: pcrespo@artesceramics.com - www.artesceramics.com

LOCALES DE VENTA ECUADOR:
N° 1: Gran Colombia y Luis Cordero - Telf.: 07-284-2647 * Cuenca
N° 2: Quicentro Shopping, Local 37 - Telf.: 02-246-4484 / 02-243-4810 * Quito

Ecuador - South America