



Quito, 25 de Enero de 2016

**Ing. Mauro Hoyer**  
**Presidente de VENTASINDUSTRIALES S.A.**  
En sus manos.

De mis consideraciones:

Por su intermedio presento, según mi obligación legal y estatutaria, el informe de Gerencia por el año 2015, para que sea analizado por la Junta General Ordinaria de Accionistas y se adopte la resolución que consideren más adecuada.

### 1. ANTECEDENTES

La empresa se conformó el 20 de Febrero de 2015, mediante Escritura Pública celebrada ante la Notaría Vigésima Cuarta del Cantón Quito, Dra. Flor Ma. Rivadeneira Jácome. Esa Escritura contiene el Estatuto de la compañía.

La Sociedad Anónima tiene un Capital Social Autorizado de USD 20.000 y un capital suscrito y pagado de USD 10.000: 50% de Marcela Solís León y 50% de Mauro Hoyer Romero.

En la misma Escritura Pública constan las designaciones de Mauro Hoyer como Presidente y Marcelo Neira como Gerente General, para el período estatutario de dos años.

### 2. REGISTROS EN ENTIDADES

El 27 de Febrero de 2015 fue registrada la compañía, con el # 1007, en el Registro Mercantil del Cantón Quito.

En la misma fecha quedó registrada en la Superintendencia de Compañías del Ecuador, con Expediente 300817, iniciando su vida jurídica.

El 9 de marzo de 2015 se obtuvo en el SRI el Registro Único de Contribuyentes, RUC, 1792566576001, requisito indispensable para iniciar actividades económicas.

El 20 de marzo de 2015 la empresa quedó registrada como "Empleador" en el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, IESS.

También se registró a VENTASINDUSTRIALES S.A. en el Ministerio del Trabajo y en el Servicio Nacional de Contratación Pública, SERCOP.

### 3. MANEJO ECONÓMICO

Para la administración del dinero, se abrió la Cuenta Corriente # 02-00520542-1 en PRODUBANCO, con depósitos iniciales el 13 de marzo de 2015. Se adjunta el estado de cuenta a 31-dic-2015.



Adicionalmente se constituyó una caja chica, con una asignación de USD 300, a cargo de la Ing. Marcy Castellano, para gastos menores.

Los dos accionistas aportaron los USD 5.000 cada uno de capital suscrito; y, posteriormente han realizado varios aportes para futura capitalización, que suman USD 30.000 a favor de cada uno. De ese modo, lo pagado por capital y por aportes para futura capitalización, suma USD 70.000, como se detalla en el cuadro siguiente, procesado con los datos de la cuenta corriente.

| ACCIONISTA           | FECHA                 | OFICINA                        | VALOR            |
|----------------------|-----------------------|--------------------------------|------------------|
| MH                   | 03/13/2015 11:05:00   | AG. QUICENTRO - QUITO          | 940,00           |
|                      | 03/13/2015 11:08:00   | AG. QUICENTRO - QUITO          | 60,00            |
|                      | 03/17/2015 11:29:00   | AG. QUICENTRO - QUITO          | 4.000,00         |
|                      | 03/23/2015 15:29:00   | AG. QUICENTRO - QUITO          | 7.000,00         |
|                      | 05/13/2015 13:57:00   | MATRIZ - QUITO                 | 2.000,00         |
|                      | 06/16/2015 13:52:00   | MATRIZ - QUITO                 | 2.000,00         |
|                      | 06/17/2015 13:50:00   | MATRIZ - QUITO                 | 2.000,00         |
|                      | 05/01/2015 13:00      | AG. QUICENTRO - QUITO          | 3.000,00         |
|                      | 06/02/2015 13:52      | MATRIZ - QUITO                 | 1.400,00         |
|                      | 08/04/2015 10:32      | AG. QUICENTRO - QUITO          | 4.000,00         |
|                      | 08/05/2015 13:43      | MATRIZ - QUITO                 | 2.000,00         |
|                      | 08/06/2015 18:13      | MATRIZ - QUITO                 | 1.600,00         |
|                      | 10/27/2015 17:24:00   | MATRIZ - QUITO                 | 1.500,00         |
|                      | 10/28/2015 13:26:00   | MATRIZ - QUITO                 | 1.500,00         |
| 10/29/2015 13:50:00  | MATRIZ - QUITO        | 2.000,00                       |                  |
| <b>Total MH</b>      |                       |                                | <b>35.000,00</b> |
| MS                   | 03/19/2015 08:00:00   | MATRIZ - QUITO                 | 15.000,00        |
|                      | 06/30/2015 15:12:00   | AG.ORDOÑEZ OFICINA PRINCIPAL C | 5.000,00         |
|                      | 09/08/2015 13:20      | AG.ORDOÑEZ OFICINA PRINCIPAL C | 5.000,00         |
|                      | 09/09/2015 14:16      | AG.ORDOÑEZ OFICINA PRINCIPAL C | (5.000,00)       |
|                      | 09/10/2015 8:02       | MATRIZ - QUITO                 | 10.000,00        |
| 09/14/2015 13:45:00  | AG. QUICENTRO - QUITO | 5.000,00                       |                  |
| <b>Total MS</b>      |                       |                                | <b>35.000,00</b> |
| <b>Total general</b> |                       |                                | <b>70.000,00</b> |

Al inicio de la gestión se elaboró el presupuesto para el año 2015; y, al final del mismo la proforma presupuestaria para el año 2016.

Con ayuda de profesionales externos se ha manejado la contabilidad, cumpliendo mensualmente con las obligaciones de declaración y pago al SRI, por lo cual la empresa, al 31 de diciembre de 2015, no tenía obligaciones tributarias vencidas.

A continuación se muestran cuadros resumen de los Estados Financieros: de Situación y de Resultados:



| BALANCE GENERAL 2015. |                               | VENTASINDUSTRIALES S.A. |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------|
| Código                | Descripción                   | Saldo                   |
| 1.                    | ACTIVO                        | 44.119,21               |
| 1.01.                 | ACTIVO CORRIENTE              | 38.648,48               |
| 1.02.                 | ACTIVO NO CORRIENTE           | 5.470,73                |
| 2.                    | PASIVO                        | 16.657,93               |
| 2.01.                 | PASIVO CORRIENTE              | 16.357,65               |
| 2.02.                 | PASIVO NO CORRIENTE           | 300,28                  |
| 3.                    | PATRIMONIO NETO               | 27.461,28               |
| 3.00.                 | APORTES FUTURA CAPITALIZACION | 60.000,00               |
| 3.01.                 | CAPITAL                       | 10.000,00               |
| 3.08.                 | RESULTADO DEL EJERCICIO       | -42.538,72              |

| BALANCE GENERAL 2015. |                                    | VENTASINDUSTRIALES S.A. |
|-----------------------|------------------------------------|-------------------------|
| Código                | Descripción                        | Saldo                   |
| 4.                    | INGRESOS                           | 77.500,00               |
| 4.01.                 | INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS | 77.500,00               |
| 5.                    | COSTOS y GASTOS                    | 120.038,72              |
| 5.02.                 | GASTOS                             | 17.246,00               |
| 5.04.                 | GASTOS GENERALES                   | 38.036,72               |
| 5.05.                 | GASTOS DE VENTA                    | 64.473,29               |
| 5.06.                 | GASTOS FINANCIEROS                 | 282,71                  |
|                       | Utilidad o Perdida del Ejercicio   | -42.538,72              |

#### 4. ASPECTOS LABORALES

Desde el 2 de marzo de 2015, se integró a laborar la Ing. Marcy Castellano, como Gerente Técnico Comercial, trabajando a tiempo completo. Al inicio de la gestión recibió unos días de capacitación en la sede de Network International, en Houston.

De forma ocasional se ha recibido la colaboración de personas, por unos pocos días, para gestionar los dos procesos de venta tramitados en el 2015.

Las actividades de apoyo, como: asesoría legal, contabilidad, transporte-mensajería, impresión de documentos, diseño gráfico, publicaciones, gestión para venta y limpieza de oficina, han sido efectuadas mediante pagos puntuales por esos servicios.

Según mi compromiso, he dedicado aproximadamente 10 horas de trabajo a la semana, asistiendo a la oficina dos o tres tardes semanales, asistiendo a reuniones, efectuando gestiones administrativas en entidades y cumpliendo actividades por teléfono y medios electrónicos desde mi domicilio.

Debo dejar constancia de mi reconocimiento por su trabajo permanente, como Presidente de la compañía, por el cual no ha recibido más que un pago simbólico de honorarios.

## 5. OFICINA Y SERVICIOS

Resultó fundamental para ir posicionando la imagen empresarial, el contar con la oficina 1102 en el Ed. Parque Central, la cual presta comodidades para el trabajo; y, para las visitas de clientes.

Se gestionó la adquisición de los muebles, equipos y suministros mínimos indispensables; y, se contrató servicios de telefonía fija e Internet.

Con ayuda de una empresa especializada, se consiguió direcciones para correos electrónicos, se definió el logo de la empresa y se creó la página web, que se la mantiene actualizada.

Gracias al convenio de exclusividad para Ecuador, que mantiene Network International, Inc. (NWI) con usted, VINSAs ha podido utilizar los servicios de esa empresa, que forma parte del grupo Liquidity Services, para los procesos de venta realizados.

A fin de estar preparados para brindar servicios complementarios, pre y post venta, se han identificado y llegado a acuerdos de trabajo conjunto, con empresas especializadas en valoración de activos, en transporte y en exportaciones.

## 6. GESTIONES DE MERCADEO

El Presidente y la Gerente Técnico Comercial, con ayudas parciales del suscrito, han realizado muchas gestiones para generar interés en entidades y empresas, públicas y privadas, que pudieran utilizar el servicio integral de ventas de activos improductivos que ofrece VINSAs.

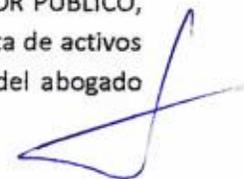
Se resume a continuación, algunas de las principales organizaciones visitadas:

- Ministerios: Hidrocarburos, Finanzas, Industrias y Electricidad.
- Entidades públicas: Secretaría de Hidrocarburos, ARCH, Municipio de Cuenca.
- Empresas Públicas: Petroecuador, Petroamazonas, Operaciones Río Napo, CELEC (Matriz y Unidades de Negocio Termopichincha, Hidropaute y Transelectric), CNEL, EPMAAPS, EMAC.
- Empresas privadas: Agip, Repsol, Andespetro, Baker Hughes, Tuscany, Holcim, OCP, Gente Oil, Halliburton, Schlumberger, Weatherford, Tecpetrol, Grupo Ortiz, CME, SUMIN, Minas Supply.

Adicionalmente, se han realizado innumerables gestiones mediante: correo electrónico, llamadas telefónicas, contactos personales y oficios.

Las publicaciones en los dos principales diarios del Ecuador, han sido fundamentales para difundir los servicios de VINSAs, especialmente durante los procesos de venta efectuados.

Hasta ahora ha resultado prácticamente imposible lograr aceptación de entidades y empresas del sector público, especialmente por el hecho de que se rigen al REGLAMENTO GENERAL PARA LA ADMINISTRACIÓN, UTILIZACIÓN Y CONTROL DE LOS BIENES Y EXISTENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO, emitido por la Contraloría General del Estado, el cual no contempla procesos de venta de activos dados de baja, mediante sistemas informáticos. Las recomendaciones principales del abogado especialista que contratamos para analizar este tema fueron:





- Gestionar para que las entidades públicas contraten a VINSAs para realizar "CONSULTORIA DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA DISEÑAR, ELABORAR, DESARROLLAR E IMPLEMENTAR EL SISTEMA DE VENTA DE BIENES MUEBLES, MATERIALES Y EQUIPOS NO PRODUCTIVOS"; eso implica que VINSAs deberá tener como objetito estatutario la consultoría, en vez de la intermediación.
- Lograr que las Empresas Públicas aprueben Reglamentos Internos de administración de bienes, que contemplen procesos como los ofrecidos por VINSAs con apoyo de NWI.
- Impulsar la reforma del Reglamento de la Contraloría General del Estado.

#### 7. PROCESOS DE VENTA REALIZADOS

De junio a octubre de 2015 se cumplieron las distintas actividades acordadas con Key Energy Services (KES) y con NWI, para la subasta electrónica de los bienes de KES, ubicados en la provincia de Orellana. Ese proceso fue muy exitoso pues se estimaba una venta del orden de medio millón de dólares y se logró vender absolutamente todos los activos, por un monto total de USD 750.650.

Lamentablemente no se tuvo éxito, a pesar de los ingentes esfuerzos realizados, en el proceso de venta mediante sobres cerrados, realizado entre noviembre y diciembre, con activos de las empresas: Sertecpet, Baker Hugues, Tesca y Minas Supply.

Agradezco por la confianza de los accionistas, quedo atento a las sugerencias para mejorar nuestra labor y comprometo continuar realizando las gestiones a mi alcance, para procurar que en este año se consigan resultados positivos.

Atentamente,

MARCELO NEIRA  
Gerente General  
VENTASINDUSTRIALES S.A.

cc. Sra. Marcela Solís, Accionista.