

Señores
Junta de Socios y Accionistas
Presente.-

Por medio del presente pongo en su conocimiento la presentación del informe general de actividades y el balance económico correspondiente al ejercicio fiscal 2015.

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, el Ecuador se encuentra atravesando un difícil escenario económico por problemas de carácter fiscal y de shocks externos (caída de los *commodities*, apreciación del dólar y ralentización de la economía global) que han impactado en la economía nacional. Esto ha obligado al gobierno a buscar nuevas fuentes de financiamiento con el fin de cubrir necesidades de liquidez. Siendo el Estado el motor de la economía en los últimos años, al no tener recursos para inyectar al mercado, muchos sectores han dejado de crecer o en su defecto se han contraído. Vandume, al ser una empresa en crecimiento y por su giro de negocio, ha podido evidenciar dichas consecuencias.

Por estas varias razones y contando con una organización sólida, Vandume Consultores C.L. se mantiene en el mercado buscando soluciones y alternativas que presentar a sus clientes para poder ir sorteando este tipo de externalidades de la empresa.

II. ORGANIZACIÓN INTERNA DE EMPRESA.

La estructura organizacional de la empresa se mantiene desde sus inicios, pero con el tiempo se busca proyectar nuevos departamentos. En la actualidad, Vandume Consultores C.L. cuenta con los siguientes departamentos:

GERENCIA GENERAL-ADMINISTRATIVA

Es el departamento coordinador de todas las direcciones de la compañía. Es el encargado de tomar las decisiones estratégicas conjuntamente con la junta de socios para el crecimiento de Vandume. Es también el representante legal ante los organismos de control a los cuales está sujeto Vandume. Tendrá la responsabilidad de revisar y adecuar las acciones que tome la compañía procurando siempre el bienestar económico, legal y tributario de la organización. Por el momento, se cuenta únicamente con la parte Gerencial, encargada de la parte operativa y administrativa financiera que se requiere en los momentos específicos.

DIRECCION DE ANÁLISIS Y ESTUDIOS

La Dirección de Análisis y Estudios de Vandume se encarga de la investigación, identificación y creación de valor agregado en nuestros estudios. Se encarga de buscar y satisfacer las necesidades de los clientes y generar nuevas ideas en beneficios de la creación de valor para sus organizaciones. También es un filtro verificador de calidad de todos los trabajos, propuestas y documentos que emita la compañía.

DIRECCIÓN DE REPRESENTACIÓN INTERNACIONAL

La Dirección de Representación Internacional tiene un enfoque de enlace entre empresas productoras ecuatorianas y empresas importadoras internacionales. Se encarga de analizar el mercado internacional y detectar las demandas requeridas en el exterior que puedan ser aprovechadas por la oferta nacional. Es el promotor de negociaciones y nexos entre empresas que deseen impulsar sus operaciones a través de la inclusión en el mercado global.

III. SITUACIÓN FINANCIERA

La empresa al ser su primer año de vida, generó ingresos que a más de contribuir con la parte financiera dejó a un Know-How importante en cada uno de los trabajos que realizó. Sin embargo, pese a la búsqueda de clientes adicionales para la compañía, los resultados no fueron los esperados en virtud de que se ha tenido ciertas dificultades en lograr abrir nuevos mercados.

En ese sentido, Vandume generó gastos adicionales fruto de las actividades propias de una organización nueva y experimental. Por ello, los gastos excedieron los ingresos, lo que derivó en una pérdida neta para la empresa de (1,422.35 USD). La gerencia está tomando medidas al respecto con la nueva aplicación del modelo de negocios para amortizar las pérdidas y generar ganancias el siguiente año. De igual forma, he puesto en su consideración los estados financieros de Vandume Consultores C. L. donde podrán encontrar a mayor detalle la situación financiera actual de la empresa.

IV. CONCLUSIONES

Pese a que los resultados no fueron los esperados al final del año dados los distintos factores internos como externos, Vandume Consultores C. L. realizará las acciones pertinentes para paliar la situación económica adversa del país y buscar nuevos nichos de mercado en los que la empresa se pueda posicionar para generar mayores ingresos y ventas en este año.



Sr. Anibal Paul Vaca
GERENTE GENERAL