



INFORME DE GESTIÓN GERENCIAL

EJERCICIO ECONÓMICO 2016

GERENCIA GENERAL MONTALVO & LARA ABOGADOS MLABGDS CÍA. LTDA.

Señores socios,

El día de hoy, 19 de abril de 2017, presento ante ustedes, en cumplimiento y bajo los términos de las disposiciones legales vigentes y en mi calidad de Gerente General, el informe de gestión de las actividades administrativas y financieras desarrolladas por la compañía Montalvo & Lara Abogados MLABGDS Cía. Ltda. durante el ejercicio económico 2016.

Este informe recoge los aspectos sustantivos más importantes del ejercicio económico en mención, los cuales se desarrollan a continuación:

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA

El año 2016 fue un año de consolidación de buenos resultados para la compañía tanto en el frente económico como en el administrativo y operativo. Esto se debe a que la compañía se ha logrado mantener y afirmar en el segmento de mercado del derecho de la competencia, donde su prestación de servicios es valorada y apreciada por la experiencia, calidad y resultados que ha facilitado a sus clientes. Esto se refleja en el hecho de que la firma fue reconocida, en septiembre de 2016, como una firma líder en el área de derecho de la competencia en el Ecuador por la publicación internacional *The Legal 500* para Latinoamérica. Lo anterior, constituye un logro particularmente sobresaliente si se toma en cuenta que la compañía se constituyó en enero de 2015 y comenzó sus actividades de asesoramiento en general y venta de servicios legales en el mes de febrero, realizándose su primera facturación el 18 de marzo de 2015.

El año 2016 representó un año dramático en términos generales para la economía ecuatoriana, principalmente por la reducción de ingresos para el Estado, la ocurrencia de un terremoto que afectó la costa ecuatoriana en abril de 2016 y un mayor porcentaje de inflación que el registrado en años anteriores, la cual según datos oficiales del Banco Central ascendió un 1,12%. Estos factores, acompañados del continuo endeudamiento, desestabilizaron la economía y encarecieron la calidad de vida de los ecuatorianos. No obstante, la firma realizó sus mejores esfuerzos para contrarrestar estos efectos negativos de recesión en la economía ecuatoriana y, a través de la búsqueda de nuevos clientes, como el caso de PROPHAR y NIFA, y Banco del Pichincha, así como en alianzas con otros estudios jurídicos brindando asesoría externa en competencia, fue capaz de ampliar su cartera en el ámbito nacional.



Entre los clientes a cuales hemos prestado servicio en el transcurso del año tenemos a los siguientes:

En el año 2016, a pesar de existir clientes que siguen representando porcentajes muy importantes en nuestra facturación anual, fue posible diversificar la cartera de la compañía. Se espera que en el 2017 se alcance un mayor nivel de diversificación para incrementar los ingresos anuales y disminuir aún más el riesgo y en cierta forma, la dependencia económica generada con clientes cuyos porcentajes de facturación siguen siendo muy importantes en relación con la totalidad que se factura.

Para incrementar el nivel de servicios prestados, la firma fue capaz de incorporar a nuevos talentos, incluyendo dos nuevos abogados asociados y una asistente económica. Los nuevos integrantes del equipo, quienes proveen a la compañía con su activo más importante (intangibles intelectuales) es fundamental para su adecuado crecimiento. Se mantuvo el apoyo de profesionales externos para ciertas áreas especializadas.

Finalmente, es muy importante resaltar que durante el 2016 la gestión de cobranzas de la compañía se ha mostrado como mucho más eficiente. Ha sido posible gestionar la recuperación de la cartera de forma más rápida, lo cual se refleja en el índice de rotación de cartera. Este índice indica que la recaudación de pagos muestra un promedio de 27 días, el cual, en comparación con el año pasado, ha disminuido en un cincuenta por ciento (el promedio de 2016 fue de más de 50 días).

RESULTADOS FINANCIEROS

Al tratarse de una compañía enfocada en la prestación de servicios que no requiere inversiones significativas en activos (por lo general activos fijos y materias primas) para el desarrollo de su operación, la exposición de sus resultados económicos del ejercicio 2016 se enfocará en la liquidez (cuenta de efectivo) y los resultados operativos del ejercicio (estado de resultados/pérdidas y ganancias).

Al revisar los estados financieros de la compañía para el ejercicio económico 2016, es posible observar que al cierre de 2016 (31 de diciembre) la cuenta de efectivo (caja/bancos) registró un monto de USD \$4306,56 (cuatro mil trescientos seis dólares con cincuenta y seis centavos), lo cual nos demuestra un índice liquidez de 1,15. Esto quiere decir que por cada obligación vigente, la compañía cuenta con \$1,15 dólares para respaldar las obligaciones de pago en un corto período de tiempo.

Por su parte, al observar específicamente el estado de resultados (pérdidas y ganancias) del ejercicio económico 2016, se identifica que este fue positivo. El EBITDA muestra una utilidad bruta de USD \$ 2572,14 (dos mil quinientos setenta y dos dólares de los Estados Unidos de América con catorce centavos). Esta utilidad es el resultado de la diferencia entre los ingresos totales, por el valor de USD



\$97479.89 dólares (noventa y siete mil cuatrocientos setenta y nueve dólares con ochenta y nueve centavos), menos los gastos totales efectuados en ese período, los mismos que ascienden a de USD \$ 94.991,92 (noventa y cuatro mil novecientos noventa y un dólares con noventa y dos centavos).

Al comparar este ejercicio con el del 2015, si bien existieron mayores ventas en 2016 (más de USD \$ 23.000), los gastos también se incrementaron (en cerca de USD \$ 30.000, y en mayor porcentaje al de los ingresos). No obstante, esto obedeció a la incorporación de nuevos miembros del equipo: el rubro de gastos por sueldos se duplicó, de USD \$ 17895,54 en 2015 a USD \$ 36271,36.

A pesar de este mayor gasto, el resultado del ejercicio económico del 2016 fue una utilidad neta, después del correspondiente pago de impuestos y su distribución del 15% a favor de los trabajadores, el cual fue de US \$ 385,82 (trescientos ochenta y cinco dólares con ochenta y dos centavos de los Estados Unidos de Norteamérica). Esta utilidad ascendió al valor de 1705,33 dólares (un mil setecientos cinco dólares con treinta y tres centavos de los Estados Unidos de Norteamérica).

Todo lo expuesto demuestra que, si bien hubo una utilidad inferior a la del año 2015, esto se debió a la integración de nuevos profesionales, quienes constituyen una inversión que indudablemente ha generado mayores ingresos y que, en el 2017, se espera que produzca un mayor margen de utilidad neta para los socios.

Adicionalmente, se deja constancia de que existen registradas una reserva legal que cumple con el cincuenta por ciento del capital social según lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías y un monto considerable de utilidades no distribuidas que corresponden al ejercicio económico actual, todo lo cual contribuye a incrementar el patrimonio neto de la empresa.

Como se puede evidenciar, la empresa ha demostrado, durante sus dos años de operación, solvencia en sus actividades y situación financiera, así como crecimiento a través de la contratación de nuevos profesionales sin incurrir en pérdidas, lo cual permite pronosticar seguridad, solidez y desarrollo para el ejercicio económico 2017.

Atentamente,


Dra. María Teresa Lara
Gerente General
Montalvo y Lara Abogados Cía. Ltda.

Dirección: Camilo Destrugue N24-633 y
Fco. Salazar, Edif. Inluxor, 2º Piso, Of. 201
Telfs: (593-2) 2907-566 / 2905-617
E-mail: marialara@mlabogados.com.ec
mlabogados@mlabogados.com.ec