
INFORME DE GERENCIA

A la Junta General de Accionistas de la Compañía CLUBYRED S.A.:

En cumplimiento del deber que me impone el Art. 231 numeral 2 de la Ley de Compañías y Reglamento para la presentación de informe de administradores, contenido en las Resoluciones Nos. 92.1.4.3.0013 y 04.Q.IL.001, publicadas en los R.O. Nos. 44 y 289 del 13 de octubre de 1992 y 10 de marzo de 2004, respectivamente desarrollados en el ejercicio económico del 2019:

1. ENTORNO ECONÓMICO NACIONAL

En el año 2019, Ecuador registró un crecimiento de 0.1% a precios constantes, equivalentes a USD 71,909 millones, a su vez en el cuarto trimestre de 2019 el PIB decreció en 0.7%, en relación con el trimestre anterior y mostró una variación negativa de 1.0% respecto al cuarto trimestre de 2018.

En cuanto a la variación interanual del PIB (-1.0%) las actividades económicas que presentaron una mayor tasa de variación positiva fueron: Suministro de electricidad y agua, Agricultura y Actividades de servicios financieros.

Las exportaciones de bienes y servicios fue también la variable que tuvo incidencia en la variación interanual positiva del PIB.

El VAB de las actividades de comercio al por mayor y menor registró una tasa de variación del (-0.3%) en el cuarto trimestre del 2019 y mostro una variación interanual de (-0.8%). Para el año 2019, registró una tasa de variación anual de (-0.9%).

La economía ecuatoriana reflejara en sus indicadores macroeconómicos los resultados del ajuste fiscal realizado por el Gobierno Nacional, para recuperar el crecimiento económico en los siguientes años, y con miras a contar con un sector externo y fiscal sostenible en el mediano y largo plazo.

1. ENTORNO ECONÓMICO NACIONAL (Continuación)

Por otro lado, el nuevo Gobierno está acometiendo reformas fiscales, junto con un proceso de privatización, que van a contribuir a reducir los niveles de formación bruta de capital fijo. Asimismo, la evolución en los precios del petróleo no resulta suficiente para recuperar las exportaciones. Por último, los esfuerzos por diversificar la economía aún son insuficientes.

2. METAS Y OBJETIVOS

El cumplimiento de las metas y objetivos alcanzados por la compañía, en el ejercicio económico 2019, se evidencia la baja de ventas obtenidas, el cual en comparación al cierre del ejercicio económico 2018, tiene una disminución del (910)%, dejando un margen de utilidad bruta de 29%, al incluir los gastos de administración y venta el margen disminuye al (86)%, lo que se debe principalmente a la baja de precios, debido al mercado competitivo y a la situación económica que atraviesa el país explicado en el punto 1.

VENTAS ANUALES	2019	2018	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	48,098	485,718	-910%
Costo de Ventas y Producción	34,139	354,684	-939%
UTILIDAD/PERDIDA BRUTA	13,959	131,034	-839%
Margen Bruto	29%	27%	
Gasto de Administración y Ventas	55,350	190,830	
UTILIDAD/PERDIDA OPERACIÓN	-41,391	-59,796	
Margen Operativo	-86%	-12%	
Resultado del Ejercicio	-43,237	-59,796	



3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Se ha cumplido todas las resoluciones, adoptadas por la Junta General de Accionistas.

4. ASPECTOS OPERACIONALES

Durante el ejercicio no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal, que hayan podido afectar el desenvolvimiento de las actividades de la empresa y los resultados de la operación que constan en el Estados de Resultados Integrales que se anexa al informe.

5. SITUACIÓN FINANCIERA

La situación financiera de la Compañía, es estable lo que permite su normal funcionamiento con fondos propios, con financiamiento de entidades financieras, con proveedores relacionados y no relacionados.

Índices Financieros

Capital de Trabajo. - La empresa presenta un capital de trabajo positivo por USD \$ 136.146, que en comparación al ejercicio 2018 se presenta un aumento.

Índice de Liquidez. - El análisis a los índices de liquidez, evidencia una cobertura adecuada debido a que el índice corriente y la prueba ácida se ubicaron mayor a la unidad en el 35,64 y 29,21 respectivamente.

Liquidez		
Detalle	2019	2018
Capital de Trabajo	136,146	-26,098
Ratio Corriente	35.64	0.92
Prueba Ácida	29.21	0.82

Rotación. - de cobranzas, rotación de inventarios, se evidencia un incremento en comparación al ejercicio inmediato anterior.

5. SITUACIÓN FINANCIERA (Continuación)

Actividad		
Detalle	2019	2018
Rotación C x C	0.63	8.21
Periodo promedio de Cobro	575.50	43.85
Rotación de Inventario	1.18	16
Periodo de Rotación de Inventarios	304.61	22.50
Ciclo Operativo	270.88	21.35
Rotación de Activos Totales	0.33	1.56
Caja y Bancos / Ventas	0.59	0.05

Margen de Rentabilidad. - Por cada unidad monetaria de venta, se genera una pérdida de USD\$ -0,898 de unidades monetarias, lo que significa tener el (89.89)% de pérdida sobre las ventas. La disminución en el margen bruto se explica en los aspectos de operaciones.

Rentabilidad		
Detalle	2019	2018
Margen bruto	29.02%	26.98%
Margen neto	-89.89%	-12.31%

6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE RESULTADOS

Sobre el resultado del ejercicio 2019 pérdida de USD\$ (43,237) obtenida, se sugiere realizar la amortización correspondiente conforme a la normativa legal vigente.

Aprovecho la oportunidad para dejar sentado mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y cooperación brindada a mi administración.

Atentamente



David Morabowen Mantilla
Gerente General