

Quito D. M., 12 de julio de 2017

**INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2016 DE LA GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL DE  
SOCIOS Y SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS.**

Señoras/Señores Socios:

La Gerencia General de ENGROUP ENGINEERING PROJECTS CIA.LTDA., a cargo de Milton Patricio Rivadeneira Flores, por medio del presente, emite su siguiente informe de gestión del ejercicio económico 2016, a los propietarios de las acciones de la Compañía.

**1. ENTORNO ECONÓMICO.**

El sueldo básico unificado en el 2016 respecto del año 2015 creció en un 3,39% es decir un 5,88% menos en relación al año 2014 (de USD 354 a USD 368), la inflación se ubicó en el 1,12 % (mientras que en el año 2014 fue del 3,38%), el decrecimiento de la economía fue del -2,30%; la contracción de la economía, falta de liquidez, un mercado altamente competitivo, una saturación de necesidades, la Gerencia General adecuó las políticas para mantenerse en el mercado altamente competitivo en costos, servicio y calidad.

| Año  | SBU-<br>USD | Variación<br>SBU | Inflación | Crecimiento |
|------|-------------|------------------|-----------|-------------|
| 2007 | 170         | 6.25%            | 3.32%     | 2.00%       |
| 2008 | 200         | 17.65%           | 8.83%     | 6.00%       |
| 2009 | 218         | 9.00%            | 4.31%     | -1.00%      |
| 2010 | 240         | 10.09%           | 3.33%     | 4.00%       |
| 2011 | 264         | 10.00%           | 5.41%     | 8.00%       |
| 2012 | 292         | 10.61%           | 5.29%     | 5.00%       |
| 2014 | 324         | 10.98%           | 4.10%     | 4.00%       |
| 2015 | 354         | 9.25%            | 3.38%     | 4.00%       |
| 2016 | 368         | 3.39%            | 1.12%     | -2.30%      |

(\*)  
Provisional

## **2. EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2015.**

La política de austeridad, así como la implementación de mecanismos publicitarios, promocionales, marketing y de contratación pública en ENGROUP ENGINEERING PROJECTS CIA.LTDA., misma que desde su inicio como política sea cual sea la administración maximizará los ingresos y minimizará costos y/o gastos.

## **3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES**

El marco jurídico que norma las actividades empresariales de ENGROUP ENGINEERING PROJECTS CIA.LTDA. Cumple con todas y cada una de las disposiciones emitidas sea por decretos, leyes, reglamentos, ordenanza, resoluciones, regulaciones y demás marco legal aplicable a la actividad económica de la empresa.

A la presente fecha la compañía no tiene juicios legales, consecuentemente las contingencias legales son inexistentes, lo que da sustento a la gestión de la Gerencia de la Empresa. Para cumplir este cometido se contrató una firma especializada para solucionar las actividades pendientes del ejercicio fiscal 2015.

## **4. ANÁLISIS DE LA PRODUCCIÓN Y LA COMERCIALIZACIÓN**

Las diversas estrategias de la competencia determino tomar medidas agresivas para mantener competitivo los precios de los productos que comercializa la empresa, es notorio una caída de los procesos productivos, comerciales, de importación de bienes y prestación de servicios en el país.

## **5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE RESULTADOS.**

Analizado el entorno de mercado y las circunstancias económico – financiera, la gerencia en vista de los programas propuestos requerirá de un mayor flujo de recursos, los mismos que serán destinados a actividades de inversión como: comprar equipo tecnológico, implementar software, potenciar procesos, sugiere capitalizar el valor neto de la Usidad 2015.

## **6. RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO 2017 Y ASPECTOS LEGALES.**

Analizadas las proyecciones macroeconómicas 2016, así como las situaciones actuales de mercado, la capacidad de compra y la satisfacción de necesidades, sobre la base de los datos a continuación detallados:

Cuadro N° 3  
INFLACIÓN COMPARADA: ÚLTIMOS AÑOS

Tasa de inflación (%)

|           | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | Aplicado |
|-----------|------|------|------|------|------|------|----------|
| Brasil    | 5,9  | 5,0  | 5,4  | 5,9  | 5,0  | 5,0  | 5,0      |
| Argentina | 5,10 | 5,10 | 5,4  | 5,10 | 5,10 | 5,10 | 5,10     |
| Uruguay   | 5,0  | 5,0  | 5,1  | 5,4  | 5,0  | 5,0  | 5,1      |
| Chile     | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5      |
| Perú      | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5      |
| Colombia  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5      |
| Venezuela | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5      |
| Paraguay  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5  | 5,5      |

fuente: INEC, INEC, INEC, INEC, INEC, INEC, INEC

Propongo repuntar el nivel de crecimiento de ventas, apalancado en precios competitivos (bajos), facturación de más servicios y diversificar los servicios que se ofertan, ampliar el mercado de clientes.

- Análisis y estimar rentabilidad por tipo de servicio, lo cual permitirá hacer más rentables o tomar decisiones de continuidad en el nicho de mercado establecido.
- Fortalecer el desarrollo del Talento Humano de tal manera que las ideas y lineamientos establecidos por la empresa sean fácilmente implementados y den a ENGROUP ENGINEERING PROJECTS CIA.LTDA. una imagen corporativa a nivel nacional.
- Sobre la base de un presupuesto estructurado analizar la posibilidad de tercerizar servicios que no sean sensibles para la empresa e incluso dependiendo de las expectativas de prestación de servicios.
- Generar alianzas estratégicas con proveedores de servicios relacionados de tal forma que haya un ganar ganar para la empresa y los proveedores que accedan a un trabajo conjunto.

Atentamente,



RIVADENEIRA FLORES MILTON PATRICIO  
Gerente General  
ENGROUP ENGINEERING PROJECTS CIA.LTDA.