anglo

INFORME 2018

INFORME GERENCIA GENERAL
BALANCES

INFORME DE LABORES DEL AÑO COMERCIAL 2018, QUE LA GERENCIA GENERAL DE ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CÍA. LTDA., PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, TOMANDO EN CUENTA LAS NORMAS DE DERECHOS DE AUTOR, COMO MANDA LA LEY.

Cuenca, 26 de Marzo del 2019.

Señoras Accionistas:

Con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley, con los Estatutos de la Empresa y con mi obligación como Gerente General de Anglo Ecuatoriana de Cuenca Cía. Ltda., pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2018.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

Durante el año 2018, en el Ecuador se vivió una difícil situación económica, situación que afectó a la mayor parte de sectores de la economía ecuatoriana, principalmente a la industria, transporte, importadores, distribuidores y comercializadores en general, así como también a todos los ecuatorianos

Hubieron muchos motivos para que esta situación se genere: la crítica situación económica en la que dejó al país el anterior gobierno, el alto nivel de endeudamiento y del gasto público, el complicado manejo político del país, los casos de corrupción en los que se vieron involucrados muchos mandatarios ecuatorianos, la creciente inseguridad, han sido, entre otros, los motivos para que el Ecuador no pueda mejorar de manera adecuada esta situación en el año al que hago referencia.

De estos factores y de otros más, he realizado un pequeño análisis, el mismo que detallo a continuación:

✓ PRECIO DEL PETROLEO

El precio del petróleo es una variable fundamental en el dinamismo de la economía ecuatoriana, sobre todo en materia de comercio exterior y sostenibilidad fiscal, ya que el 50% del presupuesto general del Estado, está respaldado por los ingresos petroleros.

En el 2018 el precio del petróleo inició en alrededor de US $ 56, se mantuvo con altos y bajos y cerró a US $ 59 aproximadamente a finales del año.

La producción petrolera del 2018 fue la más baja de los últimos seis años. Entre enero y diciembre pasado, se explotaron en promedio 517.000 barriles de crudo por día. Esto representa una reducción del 3% con relación al 2017. Esta información consta en el reporte económico del Banco Central del Ecuador.

✓ GASTO PÚBLICO

El excesivo gasto público nos ha colocado en un estado de vulnerabilidad, la burocracia ha crecido considerablemente en los últimos 10 años, pasando de 150.000 a más de 400.000 burócratas. El 50% del gasto corriente del presupuesto general del estado, está destinado al pago de sueldos y remuneraciones.

Otro factor preocupante es el sobre endeudamiento que mantiene el Ecuador por lo que, buena parte del presupuesto, se destina al pago de dicha deuda. El nuevo gobierno ha señalado en muchas ocasiones, que la situación económica del país es muy preocupante debido a este sobre endeudamiento. Dicha deuda, después de un rápido crecimiento en los últimos años, mostró un incremento moderado durante el 2018.

✓ RIESGO PAÍS

El Ecuador aumentó el porcentaje de este indicador: en diciembre del 2017 estuvo en 459 puntos, pasando en el mismo mes del 2018, a 826 puntos.

Excluyendo a Venezuela, que todos sabemos que su situación tanto económica como social son calamitosas, Ecuador tiene el índice más alto de riesgo país de latino américa, pues países como Colombia, Perú, Panamá y Chile, tienen un índice menor a los 200 puntos.

✓ PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

El 2018, según datos del Banco Central, el índice del Producto Interno Bruto registró una cifra positiva del 1.4%, mostrando un ligero decrecimiento frente a la cifra del 2017 que fue del 1.5%.

anglo

✓ **INDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR**

Según informe del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), el Ecuador cerró el 2018 con una inflación del 0,27%, frente a la del -0.20% con la que cerró el 2017.

Estos resultados de inflación indican que los fundamentos de ese crecimiento son débiles. Este comportamiento, sumado a otros indicadores económicos, muestran señales de estancamiento, sugieren que la recuperación económica se encuentra muy lenta. Muchos analistas coinciden en que estas cifras de inflación reflejan la fuerte recesión que se vive en el Ecuador.

✓ **INDICADORES LABORALES**

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 4,60% a diciembre del 2017 y del 3,70% a diciembre del 2018, es decir, hubo una disminución de 0.90%, según datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos.

En lo que se refiere al subempleo, es decir, aquellas personas que trabajan, pero perciben menos del salario mínimo, se observa que en el 2017 era de un 19,4% y en el 2018 de un 16.5% aproximadamente.

Estas cifras son un llamado de atención al gobierno para que tome medidas que permitan impulsar la contratación de nuevos trabajadores. El hecho de que apenas 4 de cada diez personas que trabajan lo hagan en condiciones adecuadas y que la informalidad esté en niveles altos, debe llevar a las autoridades a impulsar reformas que permitan flexibilizar el mercado laboral, lo que podría ayudar no sólo a que un porcentaje mayor de trabajadores se vinculen al sector formal, sino también a recuperar la competitividad del sector productivo.

✓ **BALANZA COMERCIAL**

El Ecuador cerró el 2018 con un crecimiento del 16% en su balanza comercial, aunque siguen siendo mayores las importaciones que las exportaciones, según un informe de la Federación Ecuatoriana de Exportadores (Fedexpor). La balanza comercial cerró el año con un saldo negativo de USD 508 millones de dólares. El principal rubro de exportación sigue siendo el petróleo y le siguen el camarón, banano, enlatados de pescado, flores y cacao.

anglo

✓ **BANCA**

Los depósitos en la banca privada crecieron menos en el 2018 si se comparan con los del 2017; esto sucedió por la falta de liquidez que vive el país, lo que desde luego afecta también a las instituciones financieras privadas.

En 2017 los depósitos crecieron en 15%, mientras que en 2018 solo aumentaron en un 2,5%. Mientras que los créditos, que en el 2017 subieron en un 20%, el 2018 solo crecieron en un 12%.

Según los administradores de los entes financieros, la banca privada se mantiene estable y para cuidar su liquidez serán más cautos en la entrega de créditos durante el 2019.

2. SITUACIONES PRODUCIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018

El 2018 no cambió la situación de la Empresa, pues fue un año sumamente difícil. La competencia en el mercado de llantas siguió siendo muy fuerte, no solo con los distribuidores oficiales de nuestras marcas, sino también con los importadores que cada vez son más numerosos, sobre todo de marcas asiáticas que tienen precios muy inferiores a los nuestros y, en la situación actual del país, por la falta de recursos económicos, muchos consumidores buscan precios bajos más que calidad del producto.

Se siguió manteniendo una fuerte guerra de precios entre los ERCOTIRES, precios que muchas veces dejan a nuestra Empresa fuera de mercado. Lo expuesto, muchas veces nos obliga a ceder gran parte de nuestras utilidades para lograr hacer negocios y poder cumplir con los cupos asignados por la fábrica, cumplimiento en el cual muchas veces está nuestra utilidad.

La llamada subdistribución, se ha visto beneficiada por estos precios, pues sin necesidad de cumplir con cupos ni políticas impuestos por la Fábrica, obtienen grandes beneficios, convirtiéndose así y sin ninguna lógica, en nuestros principales competidores. Vale la pena mencionar que, inclusive Continental lanzó promociones para la subdistribución en la que se nos obligaba a ceder toda nuestra utilidad, esto con el objetivo de vaciar sus bodegas debido a lo difícil que se ha puesto comercializar nuestro producto en el mercado.

En el 2018, se esperaba cambios en las políticas de venta de Continental Tire Andina, pero lastimosamente estos cambios fueron imperceptibles sin beneficios para los distribuidores y, vale la pena mencionar, que para el 2019 estas políticas no muestran variaciones.

Durante el 2018 el gobierno siguió dando a los transportistas carta abierta para que hagan importaciones de llantas libres de todo impuesto. Esto nos ha afectado de manera significativa, ya que los precios que ellos obtienen con estas importaciones directas son imposibles de igualar.

Es importante señalar que en el año al que hacemos referencia, el sector de la trasportación se vio afectado ya que el servicio de transporte sufrió una contracción considerable lo que, lógicamente, influyó en menor consumo de neumáticos y dificultad en los pagos de las obligaciones de los transportistas. Así mismo el sector de la minería, en donde tenemos importantes clientes, se vio afectado por la paralización de sus obras por algunos meses, lo que incidió directamente en la reducción de compras de llantas y en la falta de liquidez de las empresas.

Durante todo el 2018, estuvo presente una marcada falta de circulante en el país. Debido a esto, se sintió y se sigue sintiendo, una fuerte contracción en el poder adquisitivo y en la capacidad de pago de los ecuatorianos. Este factor, no fue ajeno para la Empresa, pues nos afectó tanto en ventas como en recuperación de cartera, lo que incidió en nuestra liquidez.

Como punto positivo, debo compartirles que, a pesar de que Continental y la mayoría de sus distribuidores disminuyeron considerablemente sus ventas, según información recibida de la fábrica, Anglo tuvo un crecimiento importante en número de unidades vendidas de un 13.38%, lo que pone en manifiesto el gran esfuerzo desarrollado en el año.

Para la Empresa fueron muy importantes las comisiones recibidas por concepto de ventas al sector público a través de SERCOP, ventas que realiza la fábrica directamente y en las que Anglo se encarga de la entrega de producto, seguimiento y cobro de facturas. Para el 2019, esta figura tiene algunos cambios y con agrado debo comentarles que hemos sido seleccionados entre los únicos cinco distribuidores del país que van a participar, con autorización y aval de la fábrica, en las llamadas ventas de ínfima cuantía. Se nos asignó para el efecto la zona sur del país lo cual pensamos nos va a ayudar a incrementar nuestras ventas. Esta distinción la obtuvimos, según funcionarios de Continental Tire Andina, como reconocimiento a nuestra seriedad, por el esfuerzo demostrado, por el manejo organizacional y por nuestro buen desempeño, pues fueron muchos los distribuidores que se quedaron fuera de este negocio.

No está por demás comentarles que se dio fiel cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General realizada en marzo del 2018. También, hemos cumplido con todas nuestras obligaciones legales, judiciales y laborales, así como con nuestros proveedores y con las obligaciones adquiridas por la Empresa.

anglo

3. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

A continuación, se adjuntan para su análisis, los Balances General y de Pérdidas y Ganancias del ejercicio económico 2018.

Las ventas brutas en el 2018 fueron de US $ 2'445.506,55, frente a las del 2017 que fueron de US $ 2'297.968,10, lo que significa que tuvimos un crecimiento aproximado del 6%.

El descuento en ventas ascendió a US $ 533.907,09 y las ventas netas en el año 2018 llegaron a 1'911.599,46

La utilidad bruta en ventas más otros ingresos, que son básicamente cumplimiento de cupos con Continental Tire Andina, y comisiones obtenidas en ventas a SERCOP en el 2018 fue de US $ 506.150,17, y en el 2017 alcanzó a 473.789,06.

Los gastos generales pasaron de US $ 453.434,43 en el 2017, a US $ 490.961,49 en el 2018.

Estas cifras, dan como resultado final que la Empresa en el año 2018 tenga una utilidad de US $ 15.155,68.

anglo

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA			
BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE 2018			
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA	25.691,50		
TARJETAS DE CREDITO	10.358,98		
BANCOS	5.233,75		
INVENTARIOS	343.041,62		
CLIENTES	577.295,57		
CUENTAS POR COBRAR	11.209,11		
PRESTAMOS A EMPLEADOS	300,00		
ANTICIPO A PROVEEDORES	16.665,35		
CRED.TRIBUTARIO 2017 RENTA	5.749,47		
RETENCION EN LA FUENTE 2018	13.430,24		
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA	6.802,44		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.015.778,03		**1.015.778,03**
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES			
INSTALACIONES TERRENO ARRENDADO	50.525,69		
AMORTIZACIONES	-33.674,55	16.851,14	
ACTIVO FIJO			
MUEBLES Y ENSERES	59.464,96		
DEPRECIACIONES	-34.826,90	24.638,06	
VEHICULOS	41.435,14		
DEPRECIACIONES	-41.435,14	0	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	23.815,45		
DEPREECIACIONES	-22.509,02	1.306,43	
SOFTWARE	3.990,00		
DEPRECIACIONES	-3.950,10	39,90	
TECNICENTRO	131.164,88		
DEPRECIACIONES	-79.089,34	52.075,54	
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	9.117,85		
DEPRECIACIONES	-2.088,72	7.029,13	
INMUEBLES			
VALOR HISTORICO	87.975,41		
REVALORIZACIONES	12.469,07		
DEPRECIACIOINES	-12.411,92	88.032,56	
	88.032,56		
TERRENOS			
VALOR HISTORICO	11.811,17		
REVALORIZACIONES	838.398,83	850.210,00	
		1.040.182,76	**1.040.182,76**
ACTIVO LARGO PLAZO			
INVERSIONES			**3.011,40**
TOTAL DEL ACTIVO			**2.058.972,19**

PASIVO			
CORRIENTE			
I.V.A.COBRADO		5.007,87	
RETENCION EN LA FUENTE		2.645,74	
OBLIGACIONES CON EL IESS		3.207,26	
RETENCIONES A EMPLEADOS		3.536,46	
DECIMO TERCER SUELDO		1.686,41	
DECIMO CUARTO SUELDO		3.167,88	
PROVEEDORES		480.170,82	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		10.000,00	
IMPUESTO A LA RENTA		3.552,32	
PARTICIPES DE UTILIDADES		2.278,30	
		515.253,06	515.253,06
PASIVO A LARGO PLAZO			
PRESTAMOS DE SOCIOS		85.000,00	
PRESTAMOS BANCARIOS		219.115,35	314.115,35
PROVISIONES			
PROVISION JUBILACION PATRONAL		90.919,13	
PROVISION PARA DESHAUCIO		23.447,06	114.366,19
TOTAL PASIVO			**943.734,60**
PATRIMONIO			
CAPITAL		200.000,00	
RESERVA LEGAL		40.000,00	
RESERVA VOLUNTARIA		126.765,51	
RESERVA DE CAPITAL		16.166,12	
RESER. APLICACIÓN NIIF P. PRA.VEZ		722.947,90	**1.105.879,53**
RESULTADO DEL EJERCICIOI 2018			**9.358,06**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			**2.058.972,19**

anglo

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA. LTDA.			
BALANCE DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2018			
VENTAS			
LLANTAS	2.034.101,70		
REENCAUCHE	220.121,32		
REPUESTOS	82.424,86		
TALLER	82.840,92		
VENTAS BRUTA AROS	4.162,76		
VENTAS ECOVALOR	5.989,60		
VENTAS SERCOP	15.865,39	2.445.506,55	
DESCTO.VENTAS LLANTAS	-5.149,25		
DESCUENTOS EN VENTAS	-528.757,84	-533.907,09	
TOTAL VENTAS NETAS			**1.911.599,46**
INGRESOS ADICIONALES	222.530,87		
OTROS INGRESOS	3.189,62		
INGRESOS VARIOS	10.224,93		
INTERESES LIBRETA AHORROS	9,20		
TOTAL OTROS INGRESOS	235.954,62		**235.954,62**
TOTAL INGRESOS			**2.147.554,08**
COSTO DE VENTAS			
INVENTARIO INICIAL	283.585,63		
COMPRAS	1.701.138,64		
	1.984.724,27		
INVENTARIO FINAL	-343.320,36		
	1.641.403,91		**-1.641.403,91**
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS			**506.150,17**
GASTOS			
GASTOS ADMINISTRATIVOS	202.184,76		
GASTOS DE VENTAS	230.261,61		
GASTOS FINANCIEROS	21.258,20		
OTROS GASTOS FINANCIEROS	13.773,55		
DEPRECIACIONES	22184,46		
GASTOS NO DEDUCIBLES	1.298,91		
TOTAL GASTOS AÑO 2018	490.961,49		**-490.961,49**
UTILIDADES A DICIEMBRE 2018			**15.188,68**

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA. LTDA.				
BALANCE COMPARATIVO DE RESULTADOS 2017 - 2018				
	2017		2018	
VENTAS				
LLANTAS	1.878.240,63		2.034.101,70	
REENCAUCHE	230.345,08		220.121,32	
REPUESTOS	99.955,35		82.424,86	
MOTOS	3.157,89		0,00	
TALLER	81.618,80		82.840,92	
VENTAS BRUTA AROS	4.650,35		4.162,76	
VENTAS SERCOP			15.865,39	
VENTAS ECOVALOR			5.989,60	
OTROS DESCUENTOS	-5.649,51		0,00	
DESCUENTOS EN VENTAS	-499.130,70		(533.907,09)	
VENTAS NETAS		**1.793.187,89**		**1.911.599,46**
INGRESOS ADICIONALES	152.840,65		222.530,87	
OTROS INGRESOS	3.345,06		3.189,62	
INGRESOS NO GRAVABLES	4.214,01		0,00	
INGRESOS VARIOS	36.245,85		10.224,93	
INTERESES	3,03		9,20	
OTROS INGRESOS		196.648,60		235.954,62
TOTAL INGRESOS		**1.989.836,49**		**2.147.554,08**
COSTO DE VENTAS				
INVENTARIO INICIAL	330.644,95		283.585,63	
COMPRAS	1.468.988,11		1.701.138,64	
	1.799.633,06		1.984.724,27	
INVENTARIO FINAL	-283.585,63		-343.320,36	
		1.516.047,43		**1.641.403,91**
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		**473.789,06**		**506.150,17**
TOTAL GASTOS				
GASTOS GENERALES	453.434,43		490.961,49	
		453.434,43		**490.961,49**
RESULTADOS DEL EJERCICIO		**20.354,63**		**15.188,68**

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CÍA. LTDA.			
COMPARATIVO DE GASTOS 2017 - 2018			
DESCRIPCIÓN	2017	2018	DIFERENCIA
GASTOS ADMINISTRATIVOS			
GASTOS DE PERSONAL			
SUELDOS ADMINISTRATIVOS	47.200,90	52.719,29	5.518,39
APORTE PATRONAL ADMINISTRATIVOS	5.734,88	6.405,40	670,52
FONDOS DE RESERVA ADMINISTRATIVOS	3.546,92	3.651,80	104,88
DECIMO TERCER SUELDO	3.933,39	4.394,52	461,13
DECIMO CUARTO SUELDO	1.462,75	2.222,74	759,99
BONIFICACIONES ADMINISTRATIVOS	400,00	675,00	275,00
VACACIONES ADMINISTRATIVOS	741,12	785,00	43,88
UNIFORMES DE PERSONAL	-	190,61	190,61
CURSOS DE CAPACITACION ADM	180,00	-	(180,00)
MOVILIZACION ADMINISTRATIVOS	1.586,00	2.259,30	673,30
REUNIONES DE PERSONAL ADM	1.680,43	1.004,94	(675,49)
SEGURO SALUD TIEMPO PARCIAL	88,24	136,20	47,96
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES			
PREDIO URBANO	915,74	1.217,63	301,89
PATENTE Y OTROS	2.174,56	4.259,70	2.085,14
IMPUESTO 1.5 X MIL	2.411,36	2.508,05	96,69
IMPUESTO VEHICULOS	1.248,90	1.317,22	68,32
CONTRIBUCION SUPER. CIAS.	1.719,54	1.677,85	(41,69)
CAMARA DE COMERCIO CUENCA	321,00	321,00	-
CONTRIBUCION SOLCA	537,65	938,20	400,55
OTROS IMPUESTO POR SERVICIOS	1.176,51	1.311,69	135,18
IMPUESTO ROTULOS AREAS VERDES	1.020,00	3.625,20	2.605,20
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES			-
MANTENIMIENTO EQUIPO DE COMPUTACION	519,50	368,00	(151,50)
MANTENIMIENTO SOFTWARE	1.899,00	2.150,00	251,00
MANTENIMIENTO Y ADECUACION DE EDIFICIOS	850,23	911,87	61,64
GASTOS POR SERVICIOS			-
AGUA POTABLE	986,84	885,51	(101,33)
ENERGIA ELECTRICA	3.402,87	3.522,77	119,90
TELEFONOS	1.226,76	1.096,41	(130,35)
INTERNET	3.252,00	3.252,00	-
TV CABLE	590,86	639,00	48,14
POLIZAS DE SEGURO	33.169,62	33.899,24	729,62
ARRIENDOS	20.627,86	25.513,08	4.885,22
CORRESPONDENCIA	145,14	58,53	(86,61)
PATRULLAJE Y MONITOREO	627,36	676,90	49,54
SERVICIOS VARIOS	219,43	161,21	(58,22)
SUSCRIPCIONES	363,68	-	(363,68)
GASTOS DE GESTION SOCIOS	*205,80*	-	*(205,80)*
ECOVALOR RECICLAJE DE LLANTAS	4.902,24	8.075,70	3.173,46
REEMBOLSO DE GASTOS	42,28	-	(42,28)
GASTOS DE VIAJE ADMINISTRATIVOS	853,03	9.017,28	8.164,25
SUMINISTROS DE OFICINA			-
SUMINISTROS DE OFICINA	1.528,03	1.125,42	(402,61)
UTILES DE LIMPIEZA Y ASEO	609,25	511,63	(97,62)
CAFETERIA	653,65	572,89	(80,76)
REPUESTOS Y ACCESORIOS	258,02	-	(258,02)
HONORARIOS Y DIETAS			-
ASIGNACION A EJECUTIVOS	1.910,00	-	(1.910,00)
HONORARIOS A PROFESIONALES	5.068,60	2.571,00	(2.497,60)
SERVICIOS PRESTADOS	17.335,00	15.469,98	(1.865,02)
NOTARIOS Y REGISTRADORES	134,15	85,00	(49,15)
GASTOS DE VENTAS			-
SUELDOS VENTAS	50.952,98	54.404,97	3.451,99
COMISIONES EN VENTAS	24.887,02	31.750,95	6.863,93
HORAS EXTRAS VENTAS	2.818,67	2.809,94	(8,73)
APORTE PATRONAL VENTAS	9.578,00	10.748,78	1.170,78
DECIMO TERCER SUELDO VENTAS	6.589,05	7.314,38	725,33
FONDOS DE RESERVA VENTAS	5.390,99	6.031,11	640,12
DECIMO CUARTO SUELDO VENTAS	2.993,25	3.217,31	224,06
BONIFICACION EN VENTAS	300,00	704,73	404,73
VACACIONES VENTAS	1.599,29	3.336,84	1.737,55
MOVILIZACION VENTAS	1.500,77	1.392,00	(108,77)
UNIFORMES PERSONAL VENTAS	439,50	163,38	(276,12)
CURSOS DE CAPACITACION VENTAS	25,00	-	(25,00)
REUNIONES PERSONAL DE VENTAS	*578,29*	*83,67*	(494,62)
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES			-
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	7.079,98	7.065,15	(14,83)
MANTENIMIENTO VEHICULOS	3.412,98	3.001,80	(411,18)
OTROS GASTOS OPERACIONALES			-
MATERIALES Y HERRAMIENTAS	-	119,41	119,41
REPUESTOS Y ACCESORIOS	3.132,84	2.375,48	(757,36)
REPUESTOS SERCOP	3.098,22	4.153,16	1.054,94
GASTOS POR SERVICIOS			-
TELEFONOS CELULAR	*3.043,40*	*3.318,36*	*274,96*
PROMOCION Y PUBLICIDAD	7.873,33	10.590,55	2.717,22
TRANSPORTE DE MERCADERIAS	3.008,61	1.398,76	(1.609,85)
GASTOS DE VIAJE	3.297,48	4.159,19	861,71
VTC.EQUIFAX	716,20	757,00	40,80
VTC.P.O.S	396,00	272,25	(123,75)
SERVICIOS PRESTADOS ACTIVACIONES	1.570,00	1.206,25	(363,75)
GASTOS DE TALLER			-
SUELDOS TALLER	29.105,40	31.063,70	1.958,30
COMISIONES TALLER	9.241,02	11.873,15	2.632,13
HORAS EXTRAS TALLER	3.158,62	3.014,74	(143,88)
FONDOS DE RESERVA TALLER	2.057,14	3.265,79	1.208,65
APORTE PATRONAL TALLER	4.922,78	5.583,13	660,35
DECIMO TERCER SUELDO TALLER	3.447,68	3.829,30	381,62
DECIMO CUARTO SUELDO TALLER	2.041,92	2.316,28	274,36
UNIFORMES PERSONAL TALLER	737,64	1.668,85	931,21
VACACIONES TALLER	566,55	-	(566,55)
MATERIALES Y HERRAMIENTAS TALLER	949,17	515,50	(433,67)
MANTENIMIENTO EQUIPOS TECNICENTRO	323,76	3.754,51	3.430,75
SUMINISTROS TALLER	4.175,46	2.439,48	(1.735,98)
SERVICIOS DE TALLER	723,79	561,76	(162,03)
PROVISIONES			-
CUENTAS INCOBRABLES MATRIZ	3.650,17	-	(3.650,17)
GASTOS FINANCIEROS			-
INTERES PRESTAMO BCO. INTERNACIONAL	813,33	16.759,54	15.946,21
INTERSE PRESTAMO COOP. CAJA	4.424,70	4.487,17	62,47
INTERES SOBREGIRO BCO. INTERNACIONAL	81,14	11,49	(69,65)
COMISIONES BCO (TARJETAS DE CREDITO)	13.931,50	11.840,55	(2.090,95)
COMISIONES BANCARIAS	202,37	723,51	521,14
INTERESES TARJETA DE CRÉDITO	-	366,80	366,80
INTERESES EN MORA	2.185,01	52,01	(2.133,00)
COSTOS BANCARIOS	656,38	790,68	134,30
AMORTIZACIONES Y DEPRECIACIONES			-
AMORTIZACION INSTALACIONES EN TERRENO ARRENDADO	10.105,14	-	(10.105,14)
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	5.848,74	5.332,65	(516,09)
DEPRECIACION EQUIPO DE COMPUTACION	3.023,49	2.439,31	(584,18)
DEPRECIACION EQUIPO DE TECNICENTRO	13.230,84	12.293,47	(937,37)
DEPRECIACION VEHICULOS	4.519,49	90,96	(4.428,53)
DEPRECIACION HERRAMIENTAS	486,64	701,37	214,73
DEPRECIACION EDIFICIOS	2.481,60	-	(2.481,60)
DEPRECIACION SOFTWARE	1.197,80	1.326,70	128,90
GASTOS NO OPERACIONALES NO DEDUCIBLES			-
MULTAS E INTERESES	985,64	655,43	(330,21)
RETENCIONES ASUMIDAS	103,35	46,71	(56,64)
GASTOS SIN COMPROBANTE LEGAL	313,23	596,77	283,54
TOTAL GASTOS	**453.434,43**	**490.961,49**	**37.527,06**

anglo

4. PROYECCIONES 2019

A pesar de que los pronósticos generales para el Ecuador, en su mayoría son negativos, pienso que este año va a ser mejor que los anteriores para la Empresa.

Para emitir este comentario, tengo como argumento el hecho de que hemos trabajado muy duro en varios campos:

- Minero, que se encuentra ya activo y, las empesas con las cuales mantenemos negocios importantes ya están trabajando a tiempo completo;
- Terminal Terrestre, durante el 2018 con apoyo de Contiental, tuvimos muchos acercamientos, a los dueños de unidades se les hizo convenios con la Cooperativa CACPE para que puedan comprar sus llantas con crédito directo de dicha cooperativa;
- SERCOP, por lo que ya les manifesté en este informe, pensamos obtener clientes nuevos en ese sector con una mejor rentabilidad;
- Taller, estamos trabajando con un plan especialmente diseñado para flotas. Esto nos ha traído afluencia de unidades al taller, con buena rentabilidad y con mucho interés de las Empresas por el buen servicio prestado;
- El apoyo que nos brinda al momento la fábrica es muy importante para la Compañía;
- El trabajo realizado en varios frentes y zonas durente algún tiempo esperamos que en este año den los frutos esperados.

Estos puntos cito con optimismo y con miras a obtener un crecimiento en este 2019 y creo que, con el esfuerzo realizado en todas las áreas de la Empresa, vamos a salir adelante.

No quisiera terminar este informe sin darle las gracias a Dios, porque cada día se hace presente en nuestras vidas, a todos ustedes por la confianza que han depositado en mi persona y de una manera muy especial a Marcela y Ana Isabel que son gran apoyo y aporte para la Compañía, a los empleados y funcionarios de la Empresa, cuyo esfuerzo diario, contribuye al buen funcionamiento de Anglo Ecuatoriana.

Muy Atentamente,

SONIA CÓRDOVA RODAS
GERENTE GENERAL