



**INFORME DE LABORES DEL AÑO COMERCIAL 2017, QUE LA GERENCIA GENERAL DE ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CÍA. LTDA., PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, TOMANDO EN CUENTA LAS NORMAS DE DERECHOS DE AUTOR, COMO MANDA LA LEY.**

Cuenca, 23 de Marzo del 2018.

Señoras Accionistas:

Con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley, con los Estatutos de la Empresa y con mi obligación como Gerente General de Anglo Ecuatoriana de Cuenca Cía. Ltda., pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2017.

**1. CONSIDERACIONES GENERALES**

Durante el año 2017, en el Ecuador se vivió una muy difícil situación económica, situación que afectó a la mayor parte de sectores de la economía ecuatoriana, principalmente a la industria, transporte, importadores, distribuidores y comercializadores en general.

Hubieron muchos motivos para que esto se genere: los precios del petróleo, el mismo que es nuestro principal producto de exportación y el mayor componente de ingresos del presupuesto general del Estado, el alto nivel del gasto público, el complicado manejo político del país, la incertidumbre que crearon las elecciones de nuevo presidente, los casos de corrupción en los que se vieron involucrados altos mandatarios ecuatorianos, han sido, entre otros, los motivos para que el Ecuador no pueda mejorar de manera adecuada esta situación en el año al que hago referencia.

De estos factores y de otros complementarios, he realizado un pequeño análisis, el mismo que detallo a continuación:

**✓ PRECIO DEL PETROLEO**

El precio del petróleo es una variable fundamental en el dinamismo de la economía ecuatoriana, sobre todo en materia de comercio exterior y sostenibilidad fiscal, ya que el 50% del presupuesto general del Estado, está respaldado por los ingresos petroleros.



En el 2017 el precio del petróleo inició en alrededor de US \$ 52, se mantuvo con altos y bajos y cerró a US \$ 56 aproximadamente. Vale la pena mencionar que, al ser nuestro petróleo muy pesado, tiene un castigo adicional, por lo que recibimos menos de US \$ 45 por barril.

#### ✓ GASTO PÚBLICO

El excesivo gasto público nos ha colocado en un estado de vulnerabilidad, la burocracia ha crecido considerablemente en los últimos 10 años, pasando de 150.000 a más de 400.000 burócratas. El 50% del gasto corriente del presupuesto general del estado, está destinado al pago de sueldos y remuneraciones.

Otro factor preocupante es el sobre endeudamiento que mantiene el Ecuador y que durante el 2017 creció sustancialmente con tasas de interés elevadas, por lo que, buena parte del presupuesto, se destina al pago de dicha deuda. El nuevo gobierno ha señalado en muchas ocasiones, que la situación económica del país es muy preocupante debido a este sobre endeudamiento.

#### ✓ RIESGO PAÍS

El Ecuador redujo el puntaje de este indicador: en enero de 2016 estuvo a un promedio de 1.550 puntos mientras que en la primera semana del 2017 bajó a 614 y cerró en diciembre del mismo año en 459 puntos.

Aunque el riesgo país haya descendido, el Ecuador sigue teniendo el segundo peor puesto en Latinoamérica después de Venezuela. En relación a los países vecinos, Colombia por ejemplo contabiliza 1.55 puntos y Perú 98; cifras que demuestran que el Ecuador los sobrepasa con mucho en el valor de su riesgo económico.

#### ✓ PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

El 2017, según datos del Banco Central, el índice del Producto Interno Bruto registró una cifra positiva del 1.5%, cifra alentadora, pues el índice del Producto Interno Bruto en el 2016 fue del -1.5%.

#### ✓ INDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR

El Ecuador cerró el año 2017 con una inflación del -0,20%, frente al 1,12% con la que cerró el 2016, según Informe del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC).

Algunos analistas y empresarios consideran que el decrecimiento de la inflación se debe al bajo consumo por parte de la ciudadanía y a la pérdida del poder adquisitivo de los ecuatorianos. A su juicio, la reducción de precios no es un síntoma de recuperación de la economía, sino más bien un signo de la recesión que enfrenta el país.

#### ✓ INDICADORES LABORALES

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 5,20% a diciembre del 2016 y del 4,60% a diciembre del 2017, es decir, hubo una disminución de 0,60%, según datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos.

En lo que se refiere al subempleo, es decir, aquellas personas que trabajan, pero perciben menos del salario mínimo, se observa que en el 2016 era de un 19,4% y en el 2017 creció a un 21% aproximadamente.

Es importante mencionar que las pequeñas, medianas y grandes empresas, estuvieron y están en un proceso de reducción de personal con la finalidad de reducir sus gastos.

#### ✓ BALANZA COMERCIAL Y RESTRICCIONES

La balanza de pagos en el tercer trimestre del 2017 cerró con un déficit de \$ 2.115,5 millones, según informó el Banco Central del Ecuador. Se trata de la peor cifra, en al menos una década, que refleja que los recursos que salen del país son mayores a los que ingresan. Los factores que más influyeron para ese resultado serían: bajas exportaciones, un crecimiento de las importaciones, que llegaron al 8,8% a partir del desmonte de las salvaguardias, y los importantes pagos que se han hecho en el tema de la deuda externa. En cuanto a la caída de las exportaciones, una de las causas es la reducción existente de la producción petrolera debido a las cuotas establecidas por la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). Uno de los valores positivos de la balanza de pagos están las remesas, que crecieron en el 2017.

Desde el 1 de junio se eliminaron las salvaguardias a las importaciones. Ello implica que 2.152 subpartidas ya no pagarán sobretasas arancelarias, tras haberse cumplido el cronograma de desmantelamiento de esta medida.



adoptada en 2015, que buscaba regular las importaciones y equilibrar la balanza comercial.

En abril del 2017 la sobretasa del 15% se redujo al 10%, mientras que en mayo se ubicó en el 5%; en tanto que la del 35% se redujo al 23% y al 11.7% respectivamente. Ambas sobretasas llegaron al 0% a partir de junio. La recaudación por concepto de salvaguardia en el periodo de marzo 2015 a febrero de 2017 fue de 1.537 millones de dólares, aproximadamente.

#### ✓ BANCA

En el 2017 la banca ecuatoriana tuvo mayor liquidez lo que se reflejó en que haya más oferta de dinero en el mercado. Pero, la complicada situación económica y los requisitos que la ley y la banca imponen para el otorgamiento de créditos, hacen que sea un proceso engorroso y complicado el conseguir dinero prestado a través de la banca nacional.

Esto ha hecho que se perciba una marcada situación de illiquidez en el mercado que se refleja claramente en una menor capacidad adquisitiva e incumplimiento de las obligaciones a todo nivel.

## 2. SITUACIONES PRODUCIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2017

El 2017 fue un año sumamente difícil para la Empresa. La competencia en el mercado de llantas siguió siendo muy fuerte, no solo con los distribuidores oficiales de nuestras marcas, sino también con los importadores que cada vez son más numerosos, sobre todo de marcas chinas que tienen precios muy inferiores a los nuestros y, en la situación actual del país, por la falta de recursos económicos, muchos consumidores buscan precios bajos más que calidad del producto.

Por otra parte, por la ley anti monopolio, ya no existe respeto de zonas ni de políticas de venta, lo que ha hecho que exista una verdadera guerra de precios entre los ERCOTIRES, precios que muchas veces dejan a nuestra Empresa fuera de mercado. La llamada subdistribución, se ha visto beneficiada por estos precios, pues sin necesidad de cumplir con cupos ni políticas impuestos por la Fábrica, obtienen grandes beneficios, convirtiéndose así y sin ninguna lógica, en nuestros principales competidores.

Lo antes expuesto, muchas veces nos obliga a ceder gran parte de nuestras utilidades para lograr hacer negocios y poder cumplir con los cupos asignados por la fábrica, cumplimiento en el cual muchas veces está nuestra utilidad.



En el 2017, se esperaba cambios en las políticas de venta de Continental Tire Andina, pero lastimosamente estos cambios fueron imperceptibles sin beneficios para los distribuidores y, vale la pena mencionar, que para el 2018 estas políticas no muestran variaciones.

Durante el 2017 el gobierno siguió dando a los transportistas carta abierta para que hagan importaciones de llantas libres de todo impuesto. Esto nos ha afectado de manera significativa, ya que los precios que ellos obtienen con estas importaciones directas son imposibles de igualar.

Es importante señalar que en el año al que hacemos referencia, el sector de la trasportación se vio seriamente afectado ya que el servicio de transporte sufrió una contracción considerable lo que, lógicamente, influyó en menor consumo de neumáticos y dificultad en los pagos de sus obligaciones de los transportistas.

Durante todo el 2017, estuvo presente una marcada falta de circulante en el país. Debido a esto, se sintió y se sigue sintiendo, una fuerte contracción en el poder adquisitivo y en la capacidad de pago de los ecuatorianos. Este factor, no fue ajeno para la Empresa, pues nos afectó tanto en ventas como en recuperación de cartera, lo que incidió en nuestra liquidez, teniendo que acudir a créditos en el sistema financiero.

Como buena noticia, me enorgullece compartir con ustedes que Anglo Ecuatoriana, en la reunión de distribuidores a nivel nacional que se llevó a cabo en Guayaquil en el mes de enero de este año, fue premiada por haber obtenido el mejor desempeño y crecimiento con la marca Continental. Premio importante ya que, al ser esta marca la de mayor precio, su comercialización es más difícil, demostrando por lo tanto un buen desempeño de nuestra fuerza comercial.

Como ha sido nuestra costumbre, se dio fiel cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General realizada en marzo del 2017. También, hemos cumplido con todas nuestras obligaciones legales, judiciales y laborales, así como con nuestros proveedores y con las obligaciones adquiridas por la Empresa.



### 3. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

A continuación, se adjuntan para su análisis los Balances General y de Pérdidas y Ganancias del ejercicio económico 2017.

Las ventas brutas en el 2017 llegaron a US \$ 2'297.968,10, frente a las del 2016 que fueron de US \$ 2'740.983,94, lo que significa que tuvimos un decrecimiento importante en ese rubro.

El descuento en ventas ascendió a US \$ 504.780,21 y las ventas netas en el año 2017 llegaron a 1'793.187,89.

La utilidad bruta en ventas más otros ingresos, que son básicamente cumplimiento de cupos con ERCO, en el 2017 fue de US \$ 473.789,06, y en el 2016 alcanzó a 415.684,55, cifra que demuestra que, a pesar de que las ventas fueron inferiores en el 2017, se obtuvo mayor rentabilidad.

Los gastos generales pasaron de US \$ 473.330,55 en el 2016, a US \$ 453.434,43, en el 2017, es decir, se pudo obtener una reducción en el valor de los gastos.

Estas cifras, dan como resultado final que la Empresa en el año 2017 tenga una utilidad de US \$ 20.354,64, cifra que, si bien no es mayor, demuestra que tuvimos un mejor 2017 ya que en el 2016 existió una pérdida de US \$ 57.646,00.

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CÍA. LTDA.			
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2017			
ACTIVO			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
CAJA		10.793,58	
TARJETAS DE CREDITO		12.827,21	
BANCOS		82.700,81	
INVENTARIOS		283.585,66	
CLIENTES		541.826,35	
CUENTAS POR COBRAR		10.590,37	
PRESTAMOS A EMPLEADOS		1.099,54	
ANTICIPO A PROVEEDORES		26.142,05	
CRED.TRIBUTARIO 2016-RENTA		1.811,03	
RETENCION EN LA FUENTE 2017		13.079,36	
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA		6.860,90	
RESERVA CUENTAS MALAS		-5.124,45	986.192,41
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>986.192,41</b>	
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
INSTALACIO. EN TERR.ARRENDADO	50.525,69		
AMORTIZACIONES	-33.674,55		16.851,14
<b>ACTIVO FIJO</b>			
MUEBLES Y ENSERES	59.464,96		
DEPRECIACIONES	-29.494,25	29.970,71	
VEHICULOS	41.435,14		
DEPRECIACIONES	-41.344,18	90,96	
EQUIPOS DE COMPUT.	22.570,63		
DEPRECIACIONES	-20.069,71	2.500,92	
SOFTWARE	3.990,00		
DEPRECIACIONES	-2.623,40	1.366,60	
TECNICENTRO	131.164,88		
DEPRECIACIONES	-66.795,87	64.369,01	
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	4.955,88		
DEPRECIACIONES	-1.387,35	3.568,53	
<b>INMUEBLES</b>	<b>100.444,48</b>		
VALOR HISTORICO	87.975,41		
REVALORIZACIONES	12.469,07		
DEPRECIACIONES	-12.411,92	88.032,56	
<b>INMUEBLES</b>			
VALOR HISTORICO	11.811,17		
REVALORIZACIONES	838.398,83	850.210,00	1.040.109,29
<b>ACTIVO LARGO PLAZO</b>			
INVERSIONES			3.011,40
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>			<b>2.046.164,24</b>

PASIVO			
<b>CORRIENTE</b>			
I.V.A.COBRADO		7.628,91	
RETENCION EN LA FUENTE		2.363,81	
OBLIGACIONES CON EL IESS		2.307,69	
RETENCIONES A EMPLEADOS		2.554,29	
DECIMO TERCER SUELDO		1.242,49	
DECIMO CUARTO SUELDO		2.576,12	
PROVEEDORES		403.804,70	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		10.000,00	
PARTICIPES DE UTILIDADES		3.053,20	
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO		2.236,14	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>437.767,35</b>	<b>437.767,35</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>			
PRESTAMOS DE SOCIOS		214.000,00	
PRESTAMOS BANCARIOS		158.632,63	372.632,63
<b>PROVISIONES</b>			
PROVISION JUBILACION PATRONAL		90.919,13	
PROVISION PARA DESHAUCIO		25.201,46	116.120,59
<b>TOTAL PASIVO</b>			<b>926.520,57</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
CAPITAL		200.000,00	
RESERVA LEGAL		40.000,00	
RESERVA VOLUNTARIA		129.789,71	
RESERVA DE CAPITAL		110.200,21	
RESER. APLICACIÓN NIIF P. PRA.VEZ		722.947,90	
PERDIDA EJERCICIO 2014	-46.917,27		
AMORTIZACION PERDIDA 2014	10.530,55		
PERDIDA EJERCICIO 2016	-57.647,37	-94.034,09	1.108.903,73
	-94.034,09	1.108.903,73	
<b>RESULTADOS DEL AÑO 2017</b>			<b>10.739,94</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>			<b>2.046.164,24</b>

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA. LTDA.			
BALANCE DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2017			
<b>VENTAS</b>			
LLANTAS	1.878.240,63		
REENCAUCHE	230.345,08		
REPUESTOS	99.955,35		
MOTOS	3.157,89		
TALLER	81.618,80		
AROS	4.650,35		
OTROS DESCUENTOS	-5.649,51		
DESCUENTOS EN VENTAS	-499.130,70		
		1.793.187,89	
INGRESOS ADICIONALES	152.840,65		
OTROS INGRESOS	3.345,06		
INGRESOS NO GRAVABLES	4.214,01		
INGRESOS VARIOS	36.245,85		
INTERESES LIBRETA AHORROS	3,03	196.648,60	
			1.989.836,49
<b>COSTO DE VENTAS</b>			
INVENTARIO INICIAL	330.644,95		
COMPRAS	1.468.988,11		
	1.799.633,06		
INVENTARIO FINAL	283.585,63		-1.516.047,43
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>			473.789,06
<b>TOTAL GASTOS AÑO 2017</b>			
GASTOS ADMINISTRATIVOS	162.315,70		
GASTOS DE VENTAS	236.633,48		
GASTOS FINANCIEROS	5.319,17		
OTROS GASTOS FINANCIEROS	16.975,26		
DEPRECIACIONES	30788,60		
GASTOS NO DEDUCIBLES	1.402,22		-453.434,43
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>			20.354,63

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA. LTDA.				
BALANCE COMPARATIVO DE RESULTADOS 2016 - 2017				
	2016		2017	
<b>VENTAS</b>				
LLANTAS	2.356.220,86		1.878.240,63	
REENCAUCHE	224.859,84		230.345,08	
REPUESTOS	66.455,39		99.955,35	
MOTOS	1.250,00		3.157,89	
TALLER	75.972,06		81.618,80	
VENTAS BRUTA AROS	14.874,17		4.650,35	
OTROS DESCUENTOS	-6.156,72		-5.649,51	
<b>DESCUENTOS EN VENTAS</b>	<b>-624.558,06</b>		<b>-499.130,70</b>	
		2.108.917,54		1.793.187,89
INGRESOS ADICIONALES	196.667,96		152.840,65	
OTROS INGRESOS	7.508,34		3.345,06	
INGRESOS NO GRAVABLES			4.214,01	
INGRESOS VARIOS			36.245,85	
INTERESES			3,03	
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>204.176,30</b>	<b>2.313.093,84</b>	<b>196.648,60</b>	<b>1.989.836,49</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>				
INVENTARIO INICIAL	343.704,35		330.644,95	
COMPRAS	1.884.349,89		1.468.988,11	
	2.228.054,24		1.799.633,06	
INVENTARIO FINAL	-330.644,95		-283.585,63	
		-1.897.409,29		-1.516.047,43
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		<b>415.684,55</b>		<b>473.789,06</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>				
GASTOS DE ADMINISTRACION	192.040,91		162.315,70	
GASTOS DE VENTAS	221.551,26		236.633,48	
GASTOS FINANCIEROS	9.930,09		5.319,17	
OTROS GASTOS FINANCIEROS	20.118,43		16.975,26	
DEPRECIACIONES	29.221,91		30788,60	
GASTOS NO DEDUCIBLES	467,95		1.402,22	
		-473.330,55		-453.434,43
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>		<b>-57.646,00</b>		<b>20.354,63</b>

#### 4. PROYECCIONES 2018

El 2017 se acabó y con él también el sueño de tener un año en que podíamos enrumbar la economía y obtener mejores resultados para nuestra Empresa. Este año se evidencia nuevamente que el Ecuador se encuentra en un vaivén económico, derivado de la inestabilidad del precio del barril de petróleo, la reducción de los ingresos tributarios, una mayor emisión de deudas con altas tasas de interés y a plazos cortos, preventas de petróleo, uso de reserva monetaria internacional, uso de facilidades de liquidez otorgadas por el Banco Central del Ecuador, aumento del desempleo, destape de casos de corrupción, la conflictividad política entre otros factores, que muestran que el país no se van a realizar mayores transformaciones estructurales en lo político y económico.

Las medidas económicas planteadas por el frente económico y anunciadas por el Presidente Moreno, no fortalecerán del todo a la economía en el largo plazo; además, si bien no pueden eliminarse impuestos en el corto plazo, debido a que hay una estructura de gasto del sector público acorde a un flujo de ingresos, es importante que se revise la reducción y eliminación de algunos impuestos como el anticipo de impuesto a la renta, entre otros.

Con mucha preocupación debo expresarles que el 2018 se perfila como un año difícil para la Empresa y, como la mayoría de analistas señalan, para el Ecuador en general. Esto se deberá a muchos factores, entre los que citaré los siguientes:

- En varios campos, especialmente en el comercial, se sigue sintiendo recesión y decrecimiento en las ventas. A esto hay que sumar la falta de circulante y liquidez que al momento existen;
- El panorama mundial al momento es muy incierto. Los problemas en el Medio Oriente se han visto agudizados y se teme que desencadene en una situación con efectos negativos con repercusiones a nivel internacional;
- La competencia con los ERCOTIRES es cada vez más fuerte, pues como ya expuse anteriormente, se ofrecen descuentos enormes en el mercado, descuentos a los que nosotros ni podemos ni nos interesa llegar ya que, en muchos casos, significa ceder el total y más de utilidad que podríamos obtener;
- Las políticas comerciales de Continental Tire Andina se mantienen igual para el 2018. Inclusive, con mucha preocupación observamos que, en la línea CVT, nuestro margen de utilidad se está viendo aún más disminuido.

- Como ustedes saben, la fábrica de llantas firmó un acuerdo con el gobierno como único proveedor de neumáticos para las instituciones públicas y, algunos distribuidores servimos de intermediarios con la entrega de producto y otros trámites. Esta negociación durante el 2017 ha sido muy positiva ya que la fábrica factura directamente el producto, por lo tanto, Anglo no arriesga cartera y recibe una interesante comisión por su gestión. Estamos seguros que esta será una fuente importante de ingresos para la Compañía durante el 2018 ya que, gracias a nuestro buen desempeño, la fábrica nos ha asignado y sigue asignando nuevas cuentas.
- Otro punto importante que debo mencionarles es que estamos abriendo un nuevo frente de negocio en la zona oriental de Tundayme en donde se están empezando a explotar las minas de cobre. En este lugar hemos visto buenas oportunidades de negocio y tenemos total apoyo y apertura de la fábrica para incursionar en este proyecto. Tenemos confianza en que esta será una muy buena oportunidad de realizar ventas con buenos resultados para la Empresa.

Al ya no haber restricción de zonas, estamos haciendo gestión de ventas fuera de la provincia del Azuay y pensamos que esto nos ayudará a subir nuestras ventas.

También hemos incrementado los servicios que ofrecemos en el taller. Este va a ser un rubro importante y que incidirá positivamente en los resultados de este año.

Por los pronósticos que existen, sabemos que el 2018 va a ser un año difícil, de grandes retos y mucho trabajo. Es nuestra obligación poner todo el esfuerzo necesario para que este sea un año en el que Anglo Ecuatoriana, pueda salir adelante y obtener los mejores resultados.

No quisiera terminar este informe sin darle las gracias a Dios, porque cada día se hace presente en nuestras vidas, a todos ustedes por la confianza que han depositado en mi persona y de una manera muy especial a Marcela y Ana Isabel que son gran apoyo y aporte para la Compañía, a los empleados y funcionarios de la Empresa, cuyo esfuerzo diario, contribuye al funcionamiento de Anglo Ecuatoriana.

Muy Atentamente,



**SONIA CÓRDOVA RODAS**  
**GERENTE GENERAL**