

anglo

INFORME 2016

**ORDEN DEL DÍA, REUNIÓN JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS
31 DE MARZO DEL 2017**

1. Conocimiento y aprobación, en su caso, del informe de Gerente General, correspondiente al ejercicio 2016.
2. Conocimiento del informe del Comisario de la Compañía, correspondiente al ejercicio económico 2016.
3. Conocimiento y aprobación, en su caso, del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía, correspondiente al ejercicio económico 2016.
4. Nombramiento de Administradores, Directores y Comisarios. Fijación de honorarios de Directores y Comisarios.

INFORME GERENCIA GENERAL
BALANCES

INFORME DE LABORES DEL AÑO COMERCIAL 2016, QUE LA GERENCIA GENERAL DE ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA C. LTDA., PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, TOMANDO EN CUENTA LAS NORMAS DE DERECHOS DE AUTOR, COMO MANDA LA LEY.

Cuenca, 31 de Marzo del 2017.

Señoras Accionistas:

Con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley, con los Estatutos de la Empresa y con mi obligación como Gerente General de Anglo Ecuatoriana de Cuenca C. Ltda., pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2016.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

Durante el año 2016, el Ecuador vivió la más severa crisis económica de la última década, crisis que ha afectado a la mayor parte de sectores de la economía ecuatoriana, principalmente a la industria, transporte, importadores, distribuidores y comercializadores en general.

Hubieron muchos motivos para que esta crisis se genere: los bajos precios del petróleo, el mismo que es nuestro principal producto de exportación, y el mayor componente de ingresos del presupuesto general del Estado, el encarecimiento del dólar, el terremoto del 16 de Abril, el pago a Chevron y Oxy luego de que Ecuador perdió un juicio internacional con estas petroleras.

A esto, hay que añadir el alto nivel del gasto público, el complicado manejo político del país y la incertidumbre que creó las elecciones de nuevo presidente.

De estos factores y de otros complementarios, he realizado un pequeño análisis, el mismo que detallo a continuación:

✓ PRECIO DEL PETROLEO

El precio del petróleo es una variable fundamental en el dinamismo de la economía ecuatoriana, sobre todo en materia de comercio exterior y sostenibilidad fiscal, ya que el 50% del presupuesto general del Estado, está respaldado por los ingresos petroleros.

En el 2016 hubo una mejora en su precio, pues en el 2016 se inició con un valor de aproximadamente US \$ 32 y a diciembre su precio cerró en alrededor de US \$ 52, pero vale la pena mencionar que, al ser nuestro petróleo muy pesado, tiene un castigo adicional, por lo que recibimos menos de US \$ 45 por barril.

✓ **GASTO PÚBLICO**

El excesivo gasto público nos ha colocado en un estado de vulnerabilidad, la burocracia ha crecido considerablemente en los últimos 10 años, pasando de 150.000 a más de 300.000 burócratas. El 50% del gasto corriente del presupuesto general del estado, está destinado al pago de sueldos y remuneraciones.

La desmedida obra pública es otro de los factores que han incidido en este punto ya que, miles de millones dólares se han destinado a la construcción de centrales hidroeléctricas, escuelas, colegios, carreteras, hospitales, edificios públicos, etc.

Otro factor preocupante es el sobre endeudamiento que mantiene el Ecuador y que durante el 2016 creció sustancialmente y con tasas de interés elevadas, por lo que buena parte del presupuesto se destina al pago de dicha deuda.

✓ **RIESGO PAÍS**

El indicador de riesgo país, a Ecuador lo coloca como el segundo más alto de América Latina, después de Venezuela.

El Ecuador redujo el puntaje de este indicador: en enero de 2016 estuvo a un promedio de 1.550 puntos mientras que en la primera semana del 2017 bajó a 614 puntos.

✓ **PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)**

El 2016 fue el único año en la última década en que la economía ecuatoriana no creció. Según datos del Banco Central, la última cifra positiva se registró en 2015 con un 0.2% de crecimiento mientras que en 2016 la economía decreció, pues el índice del Producto Interno Bruto fue del -1.5%.

✓ **INDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR**

El Ecuador cerró el año 2016 con una inflación del 1,12% frente al 3,38% de 2015, según informe del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC).

Algunos analistas y empresarios consideran que el decrecimiento de la inflación se debe al bajo consumo por parte de la ciudadanía y a la pérdida del poder adquisitivo de los ecuatorianos. A su juicio, la reducción de precios

no es un síntoma de recuperación de la economía, sino un signo de la recesión que enfrenta el país.

✓ **INDICADORES LABORALES**

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 4,77% a diciembre del 2015 y una de 5,20% a diciembre del 2016, es decir, hubo un incremento de 0,47%, según datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos.

En lo que se refiere al subempleo, es decir, aquellos que trabajan pero perciben menos del salario mínimo, se observa que en el 2015 era de un 14.1% y en el 2016 creció a un 19.4%.

Es importante mencionar que las pequeñas, medianas y grandes empresas, están en un proceso de reducción de personal con la finalidad de reducir gastos.

✓ **BALANZA COMERCIAL Y RESTRICCIONES**

El comercio exterior de Ecuador se contrajo durante el 2016 por partida doble: las ventas al exterior cayeron en un 8%, básicamente por la reducción de los precios del petróleo, y las importaciones en un 24%.

La caída de las importaciones se tradujo en una menor salida de dólares de la economía nacional, lo cual explica el superávit en la balanza comercial al cierre del 2016 de US \$ 1.247 millones. El petróleo se mantuvo como el principal producto de exportación del Ecuador durante el 2016, con el 30% de participación en el total de las exportaciones.

En cuanto a las importaciones, la vigencia de cupos, salvaguardias y otras restricciones, rindieron sus frutos. Inicialmente, el objetivo del Gobierno fue limitar la entrada de productos que competían con los nacionales, luego decidió ampliar la medida a otros sectores para equilibrar la balanza comercial. Entre los sectores más afectados por las restricciones estuvieron el automotriz y la construcción.

A partir de enero del 2017 dejaron de regir los cupos a las importaciones de autos y celulares y, hasta junio del presente año se prevé la eliminación total de las salvaguardias. Si bien es previsible que el efecto de estas medidas sea un aumento de las importaciones, la crisis económica no se ha superado, lo cual puede actuar como un freno natural a las importaciones.

✓ **BANCA**

Los créditos ya sea para capital de trabajo, compra de maquinaria o simplemente para liquidez, se encuentran muy restringidos, restricción que se refleja en mayores requisitos para los clientes, tiempos más largos en la

aprobación y desembolso de los mismos y por la exigencia de mayores garantías.

Esto ha hecho que se perciba una marcada situación de iliquidez en el mercado que se refleja claramente en una menor capacidad adquisitiva e incumplimiento de las obligaciones a todo nivel.

✓ **TERREMOTO EN MANABÍ Y ESMERALDAS**

El 16 de abril de 2016, un devastador terremoto sacudió las costas ecuatorianas, causando irreparables pérdidas humanas y cuantiosos daños materiales que, dada la situación y la desaceleración económica que vive el país, trajo y sigue trayendo consecuencias nefastas para el Ecuador.

El Gobierno dictó la Ley de Solidaridad con objetivo de recaudar fondos para ayudar a solventar los costos de dicho desastre. Esta ley llegó en un momento económico bastante difícil con la creación de una serie de impuestos, entre los cuales vale la pena mencionar el incremento del IVA del 12 al 14%, lo que trajo como consecuencia el encarecimiento de todos los productos y una contracción aún mayor en la economía del país.

✓ **SITUACIÓN COMERCIAL**

Ante todo lo señalado una de los sectores que más ha sufrido las consecuencias de esta crisis es el sector comercial, con una caída en sus ventas porcentuales a nivel nacional que van del 10% al 35%, así como también en la reducción de utilidades de las empresas, decrecimiento que es, sin lugar a dudas, el resultado directo de todos los factores antes descritos.

2. SITUACIONES PRODUCIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

El 2016 fue un año sumamente difícil para la Empresa. La competencia en el mercado de llantas siguió siendo muy fuerte, no solo con los distribuidores oficiales de nuestras marcas, sino también con los importadores que cada vez son más numerosos, sobre todo de marcas chinas que tienen precios muy inferiores a los nuestros y, en la situación actual del país, por la falta de recursos económicos, muchos consumidores buscan precios bajos más que calidad del producto.

Por otra parte, por la ley anti monopolio, ya no existe respeto de zonas ni de políticas de venta, lo que ha hecho que exista una verdadera guerra de precios entre los ERCOTIRES, precios que muchas veces dejan a nuestra Empresa fuera de mercado. La llamada subdistribución, se ha visto beneficiada por estos precios, pues sin necesidad de cumplir con cupos ni

políticas impuestos por la Fábrica, obtienen grandes beneficios, convirtiéndose así y sin ninguna lógica, en nuestros principales competidores.

Lo antes expuesto, muchas veces nos obliga a ceder gran parte de nuestras utilidades para lograr hacer negocios y poder cumplir con los cupos asignados por la fábrica, cumplimiento en el cual muchas veces está nuestra utilidad.

Para el 2016, se esperaba cambios en las políticas de venta de Continental Tire Andina, pero lastimosamente estos cambios fueron imperceptibles sin beneficios para los distribuidores y, vale la pena mencionar, que para el 2017 estas políticas no muestran variaciones.

Durante el 2016 el gobierno siguió dando a los transportistas carta abierta para que hagan importaciones de llantas libres de todo impuesto. En este año, este beneficio no solo fue para el transporte pesado ya que el gobierno lo extendió también para la federación de transportistas de vehículos de transporte liviano. Esto nos ha afectado de manera significativa, ya que los precios que ellos obtienen con estas importaciones directas son imposibles de igualar.

Es importante señalar que en el año al que hacemos referencia, el sector de la trasportación se vio seriamente afectado ya que el servicio de transporte sufrió una contracción considerable lo que, lógicamente, influyó en menor consumo de neumáticos y dificultad en los pagos de sus obligaciones de los trasnportistas.

Las salvaguardias se aplicaron a la importación de llantas en el segmento de llantas camión, pero por el bajo costo de algunas llantas, no nos favorecieron. Esto se puede demostrar con el hecho de que en el 2015 ingresaron al país 2'759 mil llantas con un costo de US \$ 167 millones, mientras que en el 2016 con US \$ 117 millones, un 30% menos, ingresaron 2'879 mil unidades, es decir 120.00 llantas más. Situación preocupante y que demuestra la disminución del precio de los neumáticos importados y, a esto debemos añadir que en el 2017 las salvaguardias se eliminarán totalmente desde el mes de Junio.

Durante todo el 2016, estuvo presente una marcada falta de liquidez y de circulante en el país. Debido a esto, se sintió y se sigue sintiendo, una fuerte contracción en el poder adquisitivo y en la capacidad de pago de los ecuatorianos. Este factor, no fue ajeno para la Empresa, pues nos afectó tanto en ventas como en recuperación de cartera.

Como ha sido nuestra costumbre, se dio fiel cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General realizada en Marzo del 2016. También, hemos cumplido con todas nuestras obligaciones legales, judiciales y laborales, así como con nuestros proveedores.

3. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

A continuación, se adjuntan para su análisis los balances general y de pérdidas y ganancias del ejercicio económico 2016.

Las ventas brutas en el 2016 llegaron a US \$ 2'740.983,94 frente a las del 2015 que fueron de US \$ 3'318.680,22, lo que significa que tuvimos un decrecimiento importante en ese rubro.

El descuento en ventas ascendió a US \$ 624.558,06 y las ventas netas en el año 2016 llegaron a 2'116.425,88.

La utilidad bruta en ventas más otros ingresos, que son básicamente cumplimiento de cupos con ERCO, en el 2016 fueron de US \$ 415.684,55.

Los gastos generales subieron de US \$ 438.937,32 en el 2015, a 473.330,55 en el 2016.

Estas cifras, dan como resultado final que la Empresa en el año 2016 haya sufrido una pérdida de US \$ 57.646,00.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2016 - ANGLO ECUATORIANA			
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA		7.823,04	
TARJETAS DE CREDITO		15.814,79	
BANCOS		10.980,34	
INVENTARIOS		330.644,95	
CLIENTES		579.154,02	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR CLIENTES		9.271,65	
CUENTAS POR COBRAR		11.050,67	
PRESTAMOS A EMPLEADOS		1.536,30	
ANTICIPO A PROVEEDORES		15.444,35	
CRED.TRIBUTARIO 2015-RENTA		5.188,20	
RETENCION EN LA FUENTE 2016		15.232,36	
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA		6.045,40	
RESERVA CUENTAS MALAS			
RESERVAS LEGALES		-7.045,93	1.001.140,14
		1.001.140,14	
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES			
INSTALACIONES EN TERRENO ARRENDADO	50.525,41		
AMORTIZACIONES	-23.569,41		26.956,28
ACTIVO FIJO			
MUEBLES Y ENSERES	57.343,04		
DEPRECIACIONES	-23.645,51	33.697,53	
VEHICULOS	40.335,14		
DEPRECIACIONES	-36.824,69	3.510,45	
EQUIPOS DE COMPUTACION	21.932,17		
DEPRECIACIONES	-17.046,22	4.885,95	
SOFTWARE	3.990,00		
DEPRECIACIONES	-1.316,70	2.673,30	
TECNICENTRO	130.551,72		
DEPRECIACIONES	-53.673,93	76.877,79	
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	4.418,85		
DEPRECIACIONES	-900,71	3.518,14	
INMUEBLES	100.444,48		
VALOR HISTORICO	87.975,41		
REVALORIZACIONES	12.469,07		
DEPRECIACIONES	-9.930,32	90.514,16	
TERRENOS			
VALOR HISTORICO	11.811,17		
REVALORIZACIONES	838.398,83	850.210,00	1.065.887,32
		1.065.887,32	
ACTIVO LARGO PLAZO			
INVERSIONES		3.011,40	3.011,40
TOTAL DEL ACTIVO			2.096.995,14

PASIVO			
CORRIENTE			
I.V.A.COBRADO		3.472,88	
RETENCION EN LA FUENTE		3.595,27	
OBLIGACIONES CON EL IESS		2.369,43	
RETENCIONES A EMPLEADOS		2.232,62	
DECIMO TERSER SUELDO		1.157,14	
DECIMO CUARTO SUELDO		2.495,92	
PROVEDORES		537.249,31	
TOTAL PASIVO CORRIENTE		552.572,57	552.572,57
PASIVO A LARGO PLAZO			
PRESTAMOS DE SOCIOS		214.000,00	
PRESTAMOS BANCARIOS		49.266,82	263.266,82
PROVISIONES			
PROVISION JUBILACION PATRONAL		125.919,13	
PROVISION PARA DESHAUCIO		26.001,95	151.921,08
TOTAL PASIVO		151.921,08	967.760,47
PATRIMONIO			
CAPITAL		200.000,00	
RESERVA LEGAL		40.000,00	
RESERVA VOLUNTARIA		154.444,64	
RESERVA DE CAPITAL		110.200,21	
RESER. APLICACIÓN NIIF P. PRA.VEZ		722.947,90	
PERDIDA EJERCICIO 2014		-46.917,27	
AMORTIZACION PERDIDA		6.205,19	
		1.186.880,67	1.186.880,67
RESULTADOS DEL AÑO			
RESULTADO DICIEMBRE 2016		-57.648,58	-57.646,00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			2.096.995,14

IMPUESTO DETERMINADO 2016

24.654,58

BALANCE DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE - 2016		
VENTAS		
LLANTAS	2.356.220,86	
REENCAUCHE	224.859,84	
REPUESTOS	66.455,39	
MOTOS	1.250,00	
TALLER	75.972,06	
AROS	14.874,17	
OTROS	7.508,34	
DESCUENTO VENTAS LLANTAS	-6.156,72	
	2.740.983,94	
DESCUENTOS EN VENTAS	-624.558,06	
	2.116.425,88	
INGRESOS ADICIONALES	196.667,96	2.313.093,84
INGRESOS VARIOS	2.313.093,84	
COSTO DE VENTAS		
INVENTARIO INICIAL	343.704,35	
COMPRAS	1.884.349,89	
	2.228.054,24	
INVENTARIO FINAL	-330.644,95	-1.897.409,29
	1.897.409,29	
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		415.684,55
TOTAL GASTOS AÑO 2016		
GASTOS DE ADMINISTRACION	192.040,91	
GASTOS DE VENTAS	221.551,26	
GASTOS FINANCIEROS	9.930,09	
OTROS GASTOS FINANCIEROS	20.118,43	
DEPRECIACIONES	29.221,91	
GASTOS NO DEDUCIBLES	467,95	-473.330,55
	473.330,55	
PERDIDA DEL EJERCICIO		-57.646,00
PARTICIPES RESULTASOS		
IMPUESTO RENTA DETERMINADO	24.654,93	
PARTICIPES EMPLEADOS 15%	0,00	
AMORTIZACION PÉRDIDAS 2014	0,00	

BALANCES COMPARATIVOS DE RESULTADOS 2015-2016				
VENTAS	2015		2016	
VENTAS TOTALES	3.318.680,22			2.740.983,94
DESCUENTOS EN VENTAS	784.356,30	2.534.323,92	624.558,06	2.116.425,88
COSTO DE VENTAS				
INVENTARIO INICIAL	326.375,68		343.704,35	
COMPRAS	2.254.284,72		1.884.349,89	
	2.580.660,40		2.228.054,24	
INVENTARIO FINAL	343.704,35	2.236.956,05	330.644,95	1.897.409,29
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		297.367,87		219.016,59
OTROS INGRESOS				
CUMPLIMIENTO DE CUPO		169.604,73		196.667,96
UTILIDAD BRUTA TOTAL		466.972,60		415.684,55
GASTOS GENERALES		438.937,32		473.330,55
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO		28.035,28		-57.646,00

4. PROYECCIONES 2017

Con mucha preocupación debo expresarles que el 2017 se perfila como un año difícil para la Empresa y, como la mayoría de analistas señalan, para el Ecuador en general. Esto se deberá a muchos factores, entre los que citaré los siguientes:

- En todos los campos, especialmente en el comercial, se siente una total recesión y decrecimiento en las ventas a esto hay que sumar la falta de circulante y liquidez que al momento existen;
- La situación política que al momento vive el Ecuador es muy complicada. Este es un año de cambio de gobierno y no se prevén mayores variantes ya que seguiremos con la misma línea de gobierno. Esto tiene a los ecuatorianos muy preocupados y se siente mucha incertidumbre al no saber qué está por venir;
- El panorama mundial al momento es muy incierto. Los problemas en el Medio Oriente se han visto agudizados en los últimos días y se teme que desencadene en una situación con efectos negativos con repercusiones a nivel internacional;
- La competencia con los ERCOTIRES es cada vez más fuerte, pues como ya expuse anteriormente, se ofrecen descuentos enormes en el mercado, descuentos a los que nosotros ni podemos ni nos interesa llegar ya que en muchos casos, significa ceder el total y más de utilidad que podríamos obtener;
- Como un punto positivo, debo informarles que la fábrica de llantas firmó un convenio con el gobierno como único proveedor de neumáticos para las instituciones públicas y, algunos distribuidores servimos de intermediarios con la entrega de producto y otros trámites. Esta negociación es muy positiva ya que la fábrica factura directamente el producto, por lo tanto, Anglo no arriesga cartera y recibe una interesante comisión por su gestión. Estamos seguros que esta será una fuente importante de ingresos para la Compañía.

La Empresa este año tiene previsto potenciar las ventas de llantas de otras marcas, pues la utilidad en ese segmento es mucho mayor por lo que hemos realizado alianzas estratégicas con importantes importadores y proveedores con los que estamos teniendo total apertura y apoyo. Pienso que esto nos ayudará tanto a subir el volumen de ventas como a mejorar la rentabilidad.

Al ya no haber restricción de zonas, estamos haciendo gestión de ventas fuera de la provincia del Azuay y pensamos que esto nos ayudará a subir nuestras ventas.

También hemos incrementado los servicios que ofrecemos en el taller. Este va a ser un rubro importante y que incidirá positivamente en los resultados de este año.

Por los pronósticos que existen, sabemos que el 2017 va a ser un año difícil, de grandes retos y mucho trabajo. Es nuestra obligación poner todo el esfuerzo para que este sea un año en el que Anglo Ecuatoriana, pueda salir adelante y obtener los mejores resultados.

No quisiera terminar este informe sin darle las gracias a Dios, porque cada día se hace presente en nuestras vidas, a todos ustedes por la confianza que han depositado en mi persona y de una manera muy especial a Marcela y Ana Isabel que son gran apoyo y aporte para la Compañía, a los empleados y funcionarios de la Empresa, cuyo esfuerzo diario, contribuye al funcionamiento de Anglo Ecuatoriana.

Muy Atentamente,



SONIA CÓRDOVA RODAS
GERENTE GENERAL