

anglo

INFORME 2015

**ORDEN DEL DÍA, REUNIÓN JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS
28 DE MARZO DEL 2016**

1. Conocimiento y aprobación, en su caso, del informe de Gerente General, correspondiente al ejercicio 2015.
2. Conocimiento del informe del Comisario de la Compañía, correspondiente al ejercicio económico 2015.
3. Conocimiento y aprobación, en su caso, del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía, correspondiente al ejercicio económico 2015.
4. Nombramiento de Administradores, Directores y Comisarios. Fijación de honorarios de Directores y Comisarios.
5. Resolución sobre el destino de las Utilidades de la Empresa.

INFORME GERENCIA GENERAL



INFORME DE LABORES DEL AÑO COMERCIAL 2015, QUE LA GERENCIA GENERAL DE ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA C. LTDA., PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, TOMANDO EN CUENTA LAS NORMAS DE DERECHOS DE AUTOR, COMO MANDA LA LEY.

Cuenca, 22 de Marzo del 2016.

Señores Accionistas:

Con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley, con los Estatutos de la Empresa y con mi obligación como Gerente General de Anglo Ecuatoriana de Cuenca C. Ltda., pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2015.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

Durante los últimos 6 meses del 2015, el Ecuador vivió la más severa crisis económica de la última década, crisis que ha afectado a la mayor parte de sectores de la economía ecuatoriana entre ellos y principalmente a importadores, distribuidores y comercializadores.

El detonante para que esta crisis se genere, ha sido la baja mundial en los precios del petróleo, el cual que es nuestro principal producto de exportación, y el mayor componente de ingresos del presupuesto general del Estado.

A esto, hay que añadir la revalorización del dólar de los Estados Unidos de América, el alto nivel del gasto público y el complicado manejo político del país.

De estos factores y de otros complementarios, por considerarles importantes en el desarrollo del 2015, he realizado un pequeño análisis, el mismo que detallo a continuación:

✓ PRECIO DEL PETROLEO

El precio del petróleo es un factor fundamental en el dinamismo de la economía ecuatoriana, sobre todo en materia de comercio exterior y



sostenibilidad fiscal, ya que el 50% del presupuesto general del Estado, está respaldado por los ingresos petroleros.

A partir de Julio del 2014 se evidenció una fuerte reducción en el precio de este producto, el cual se ubicó al cierre del 2015 en un promedio de US \$ 49.70 por barril. En estos días el precio de ese barril se cotiza en los mercados internacionales a US \$ 31,83 y se debe tomar en cuenta que, al ser nuestro petróleo muy pesado, tiene un castigo adicional, por lo que el Ecuador recibe menos de US \$ 25 por barril.

Lo anteriormente señalado es extremadamente complejo para una economía tan débil como es la ecuatoriana.

✓ GASTO PÚBLICO

El excesivo gasto público nos ha colocado en un estado de vulnerabilidad, la burocracia ha crecido desmedidamente en los últimos 10 años, pasando en ese período de 150.000 a 300.000 burócratas. El 50% del gasto corriente del presupuesto general del estado, está destinado al pago de sueldos y remuneraciones.

La desmedida obra pública es otro de los factores que han incidido en este punto ya que miles de millones dólares se han destinado a la construcción de centrales hidroeléctricas, escuelas, colegios, carreteras, hospitales, edificios públicos, etc., generando con esto, una falsa liquidez en el mercado.

✓ RIESGO PAÍS

El indicador de riesgo país, a Ecuador lo coloca como el segundo más alto de América Latina, después de Venezuela.

Si bien, este indicador alcanzó su punto más bajo de los últimos 10 años en el 2014, con 510,6 puntos, a enero del 2016, alcanzó su nivel más alto con 1.574 puntos.

Este incremento se da como resultado del deterioro de la percepción internacional que ha sufrido el país, causado por el escenario de menores precios del petróleo, menor crecimiento económico y mayor endeudamiento del Estado.

El índice alto de este indicador limita mucho al acceso de financiamiento internacional. Sin embargo, se espera que el indicador se estabilice en el 2016, una vez que se paguen los bonos globales 2015 y se puedan obtener nuevas fuentes de endeudamiento.

✓ PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

Las proyecciones del Ecuador, según el Banco Central, reflejan una fuerte desaceleración en los niveles de dinamismo y crecimiento del país.

Existe una disminución del 2% al 3% en la tasa de crecimiento del PIB entre el 2014 y 2015.

Las proyecciones del FMI ubican a la tasa de crecimiento del PIB 2015 en menos 0.6% y del 2016 en menos 2% es decir, que entraremos en un proceso de recesión, dato muy preocupante para este año.

✓ INDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR

La inflación, según datos del INEC, se ubicó en el 2015 en un 3.38%, que está por encima del 3% proyectado por el Gobierno y el FMI para ese período.

Este indicador demuestra un incremento en el nivel de precios lo que ha ocasionado la pérdida del poder adquisitivo de los hogares ecuatorianos y falta de competitividad de los productos de exportación.

✓ INDICADORES LABORALES

Ecuador registró a diciembre del 2015 una tasa de desempleo nacional de 4,77% en comparación a la del 3,80% que alcanzó en diciembre del 2014, es decir, un incremento de 0,97 puntos porcentuales, según datos publicados este 18 de enero del 2016 por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). La entidad considera que ese aumento en el desempleo es significativo.

En el mismo reporte, el INEC señaló que el empleo disminuyó 2,8 puntos al pasar de 49,28% en diciembre de 2014 a 46,50% en el mismo mes del 2015, variación que también es estadísticamente significativa. Asimismo, el subempleo pasó del 12,87% a 14,01%.

El desempleo por su parte afecta a 325 mil personas lo que corresponde a 4.3% y, ante la desaceleración económica, se espera un incremento de estos niveles.

Es importante mencionar que las pequeñas, medianas y grandes empresas, se encuentran en un proceso de reducción de personal con la finalidad de reducir gastos y ajustarse a su realidad, como consecuencia de la contracción de la demanda y disminución en las ventas.

✓ **BALANZA COMERCIAL Y RESTRICCIONES**

Según la Federación Ecuatoriana de Exportadores, el Ecuador registró un déficit en su balanza comercial de \$ 3.140 millones en el 2015, al registrar exportaciones por un valor de 18.366 millones y un volumen de importaciones de 21.506 millones. Las exportaciones no petroleras fueron de 11.668 millones (6,1% menos que en 2014) frente a importaciones de 17.340 millones, lo que arroja un déficit de 5.672 millones en la balanza comercial no petrolera.

Esta realidad en la Balanza Comercial es la que ha hecho que las autoridades impongan una serie de medidas de restricción a las importaciones: cupos, ICE, salvaguardias, etc.

A partir de enero del 2016 el Ecuador empezó un proceso de reducción de las salvaguardias, proceso que será paulatino y que deberá concluir el último día del mes de Junio del mismo año.

Al momento, se estudian medidas complementarias para reemplazar a las salvaguardias, se habla de un Timbre Fiscal cuyo mecanismo de ejecución está siendo analizado y/o de la posibilidad de colocar un impuesto adicional a todas las importaciones de aproximadamente el 25%.

✓ **BANCA**

En el 2015 los Bancos ecuatorianos cerraron con un menor índice de depósitos. La contracción del crédito era una consecuencia lógica y esperada en el 2015 desde que los depósitos comenzaron a disminuir. El 2015 cerró con US\$ 3.350 millones menos en depósitos, caída que representa una contracción del 12,9% en comparación con el 2014, según datos de la Superintendencia de Bancos.

Los créditos ya sea para capital de trabajo, compra de maquinaria o simplemente para liquidez, se encuentran muy restringidos, restricción que se refleja en mayores requisitos para los clientes, tiempos más largos en la aprobación y desembolso de los mismos y por la exigencia de mayores garantías.

Esto ha hecho que se perciba una marcada situación de illiquidez en el mercado que se refleja claramente en una menor capacidad adquisitiva e incumplimiento de las obligaciones a todo nivel.

✓ SITUACIÓN POLITICA

Ecuador vive las consecuencias de la famosa ideología del SOCIALISMO DEL SIGLO 21, ideología que en el área económica, ha tenido contundentes fracasos en los países latinoamericanos en los que se la ha aplicado.

El 2016 es un año esencialmente político, que será marcado por las elecciones presidenciales y de asambleístas que se darán a inicios el 2017. Muchas de las políticas económicas y fiscales que se dicten en los próximos meses, estarán pensadas y basadas en la obtención de réditos electorales.

✓ SITUACIÓN COMERCIAL

Ante todo lo señalado una de los sectores que más ha sufrido las consecuencias de esta crisis es el sector comercial, con una caída en sus ventas porcentuales a nivel nacional que van del 10% al 35%, así como también en la reducción de utilidades de las empresas, decrecimiento que es, sin lugar a dudas, el resultado directo de todos los factores antes descritos.

2. SITUACIONES PRODUCIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

El 2015 no fue una año fácil para la Empresa. La competencia en el mercado de llantas siguió siendo muy fuerte y, lo más difícil sigue siendo luchar con los distribuidores oficiales de la marca que hacen sus ventas muchas veces con descuentos mayores a los que recibimos como distribuidores de Continental General Tire.

Por otra parte, por la ley anti monopolio, ya no existe respeto de zonas ni de políticas de venta, lo que ha hecho que exista una verdadera guerra de precios entre los ERCOTIRES, precios que muchas veces dejan a nuestra Empresa fuera de mercado. La llamada sub distribución, se ha visto beneficiada por estos precios, pues sin necesidad de cumplir con cupos ni políticas impuestos por la Fábrica, obtienen grandes beneficios, convirtiéndose así y sin ninguna lógica, en nuestros principales competidores.

Lo antes expuesto, muchas veces nos obliga a ceder gran parte de nuestras utilidades para lograr hacer negocios y poder cumplir con los cupos asignados por la fábrica, cumplimiento en el cual muchas veces se encuentra nuestra utilidad.

Por otro lado, la comercialización en el mercado de llantas chinas y de otras procedencias que, por los precios que tienen, nos mantienen fuera de competencia ya que muchas veces y por la misma crisis que estamos viviendo, los transportistas se fijan mucho el precio del producto más no en su calidad.

Durante el 2015 el gobierno siguió dando, como en años anteriores a los transportistas, carta abierta para que hagan importaciones de llantas libres de todo impuesto. Esto nos afectada de manera significativa, ya que los precios que ellos obtienen de estas importaciones directas son imposibles de igualar.

Las salvaguardias, que en un comienzo se aplicaron también a la importación de llantas y que pensamos nos iba a favorecer durante el 2015, por ser el nuestro un producto nacional, se revirtieron y quedaron sin efecto de inmediato que fueron decretadas, por lo que en el campo de los neumáticos, no surtieron efecto.

El ingreso como distribuidor de Importadora Andina en la zona austral, nos ha afectado significativamente ya que su política de descuentos es muy agresiva, complicando de esa manera la situación del mercado local.

Durante el 2015, especialmente en el último trimestre, estuvo presente una marcada falta de liquidez y de circulante en el país. Debido a esto, se sintió y se sigue sintiendo, una fuerte contracción en el poder adquisitivo y en la capacidad de pago del pueblo ecuatoriano. Este factor, no fue ajeno para la Empresa, pues nos afectó tanto en ventas como en recuperación de cartera.

Como ha sido nuestra costumbre, se dio fiel cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General realizada en Marzo del 2015. También, hemos cumplido con todas nuestras obligaciones legales, judiciales y laborales, así como también con nuestros proveedores.

3. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

A continuación, se adjuntan para su análisis los balances general y de pérdidas y ganancias del ejercicio económico 2015.

| BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2015 - ANGLO ECUATORIANA | | | |
|--|------------|--------------|--------------|
| ANTES DE PARTICIPACIONES E IMPUESTOS | | | |
| ACTIVO | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| CAJA | | 13.818,85 | |
| TARJETAS DE CREDITO | | 17.444,71 | |
| BANCOS | | 17.148,28 | |
| INVENTARIOS | | 343.704,35 | |
| CLIENTES | | 667.867,53 | |
| CUENTAS POR COBRAR | | 13.856,75 | |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR-CLIENTES | | 14.395,93 | |
| PRESTAMOS A EMPLEADOS | | 2.583,01 | |
| ANTICIPO A PROVEEDORES | | 10.889,32 | |
| CRED.TRIBUTARIO 2014-RENTA | | 5.255,31 | |
| RETENCION EN LA FUENTE 2015 | | 18.609,54 | |
| ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA | | 6.869,13 | |
| RESERVA CUENTAS MALAS | | | |
| RESERVAS LEGALES | | -14.457,20 | 1.117.985,51 |
| | | 1.117.985,51 | |
| OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES | | | |
| INSTALACIO. EN TERR.ARRENDADO | 50.525,69 | . | |
| AMORTIZACIONES | -13.464,27 | | 37.061,42 |
| ACTIVO FIJO | | | |
| MUEBLES Y ENSERES | 53.709,61 | | |
| DEPRECIACIONES | -18.438,59 | 35.271,02 | |
| VEHICULOS | 40.335,14 | | |
| DEPRECIACIONES | -32.776,02 | 7.559,12 | |
| EQUIPOS DE COMPUT. Y SOFTWARE | 21.622,17 | | |
| SOFTWARE | 3.990,00 | | |
| DEPRECIACIONES | -13.580,29 | 12.031,88 | |
| TECNICENTRO | 130.551,72 | | |
| DEPRECIACIONES | -41.360,14 | 89.191,58 | |
| REPUESTOS Y HERRAMIENTAS | 3.704,74 | | |
| DEPRECIACIONES | -512,39 | 3.192,35 | |
| INMUEBLES | 100.444,48 | | |
| DEPRECIACIONES | -7.448,74 | 92.995,74 | |
| TERRENOS | | 850.210,00 | 1.090.451,69 |
| | | 1.090.451,69 | |
| ACTIVO LARGO PLAZO | | | |
| INVERSIONES | | 3.011,40 | 3.011,40 |
| TOTAL DEL ACTIVO | | | 2.248.510,02 |

| | | | |
|-----------------------------------|--|-------------------|---------------------|
| PASIVO | | | |
| CORRIENTE | | | |
| I.V.A.COBRADO | | 7.876,53 | |
| RETENCION EN LA FUENTE | | 2.893,25 | |
| OBLIGACIONES CON EL IESS | | 2.333,49 | |
| RETENCIONES A EMPLEADOS | | 2.270,43 | |
| PROVEDORES | | 673.085,84 | |
| PRESTAMOS BANCARIOS | | 81.288,87 | 769.748,41 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 769.748,41 | |
| PASIVO A LARGO PLAZO | | | |
| PRESTAMOS DE SOCIOS | | 35.000,00 | |
| PRESTAMOS CAJA | | 70.000,00 | 105.000,00 |
| PROVISIONES | | | |
| PROVISION JUBILACION PATRONAL | | 125.919,13 | |
| PROVISION PARA DESHAUCIO | | 31.211,67 | 157.130,80 |
| TOTAL PASIVO | | | 1.031.879,21 |
| PATRIMONIO | | | |
| CAPITAL | | 200.000,00 | |
| RESERVA LEGAL | | 40.000,00 | |
| RESERVA VOLUNTARIA | | 162.364,69 | |
| RESERVA DE CAPITAL | | 110.200,21 | |
| RESER. APLICACIÓN NIIF P. PRA.VEZ | | 722.947,90 | |
| PERDIDA EJERCICIO 2014 | | -46.917,27 | |
| | | 1.188.595,53 | |
| RESULTADOS DEL AÑO | | | |
| RESULTADO 2015 | | 28.035,28 | 1.216.630,81 |
| | | 1.216.630,81 | |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | | 2.248.510,02 |

| BALANCE DE RESULTADOS AL 31 DICIEMBRE DE 2015 | | |
|--|--------------|------------------|
| VENTAS | | |
| LLANTAS | 2.959.392,60 | |
| REENCAUCHE | 230.748,07 | |
| REPUESTOS | 43.336,07 | |
| MOTOS | 12.698,47 | |
| TALLER | 75.777,44 | |
| VENTAS BRUTA AROS | 2.437,90 | |
| OTROS | 2.416,55 | |
| DESCUENTOS EN VENTAS | -8.126,88 | |
| DESCUENTOS EN VENTAS | -784.356,30 | 2.534.323,92 |
| | 2.534.323,92 | |
| COSTO DE VENTAS | | |
| INVENTARIO INICIAL | 326.375,68 | |
| COMPRAS | 2.254.284,72 | |
| | 2.580.660,40 | |
| INVENTARIO FINAL | -343.704,35 | -2.236.956,05 |
| | | |
| COSTO DE VENTAS | | |
| LLANTAS | 2.015.117,76 | |
| REENCAUCHE | 179.642,27 | |
| REPUESTOS | 29.172,02 | |
| MOTOS | 10.986,07 | |
| TALLER | 484,26 | |
| AROS | 1.553,67 | |
| | 2.236.956,05 | |
| UTILIDAD BRUTA EN VENTAS | | 297.367,87 |
| OTROS INGRESOS | | |
| INVENTARIOS | | |
| INGRESOS VARIOS | 712,57 | |
| INTERESES GANADOS | 402,38 | |
| CUMPLIMIENTO DE CUPO | 168.489,78 | 169.604,73 |
| | 169.604,73 | |
| UTILIDAD BRUTA TOTAL | | 466.972,60 |
| TOTAL GASTOS AÑO 2015 | | |
| GASTOS DE ADMINISTRACION | 201.193,97 | |
| GASTOS DE VENTAS | 207.491,10 | |
| GASTOS FINANCIEROS | 17.481,79 | |
| OTROS GASTOS FINANCIEROS | 11.779,70 | |
| DEPRECIACIONES | | |
| GASTOS NO DEDUCIBLES | 990,76 | -438.937,32 |
| | 438.937,32 | |
| UTILIDAD DEL EJERCICIO | | 28.035,28 |

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA.LTDA.
BALANCES COMPARATIVOS DE RESULTADOS 2014-2015

| | 2014 | | 2015 | |
|---------------------------------|--------------|-------------------|--------------|------------------|
| VENTAS TOTALES | 3,295,721.08 | | 3,380,680,22 | |
| DESCUENTOS EN VENTAS | -665,614.93 | 2,630,106.15 | -784.356,30 | 2,534,323,92 |
| COSTO DE VENTAS | | | | |
| INVENTARIO INICIAL | 413,143.58 | | 326.375,68 | |
| COMPRAS | 2,202,239.24 | | 2.254.284,72 | |
| | 2,615,382.82 | | 2.580,660,40 | |
| INVENTARIO FINAL | -413,143.58 | -2,289,007.14 | 343.704,35 | 2,236.956,05 |
| UTILIDAD BRUTA EN VENTAS | | 341,099.01 | | 297,367,87 |
| OTROS INGRESOS | | | | |
| INGRESOS NO GRAVABLES | 4,741.48 | | | |
| INGRESOS VARIOS | 2,347.31 | | 712.57 | |
| INTERESES GANADOS | 1,249.17 | | 402,38 | |
| CUMPLIMIENTO DE CUPO | 157,380.37 | 165,718.33 | 168,489.78 | 169,604,73 |
| | | | | |
| UTILIDAD BRUTA TOTAL | | 506,817.34 | | 466,972.60 |
| GASTOS GENERALES | | - 553,734.41 | | - 438,937.32 |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO | | -46,917,27 | | 28,035.28 |

Las ventas brutas en el 2015 llegaron a US \$ 3'318.680,22 frente a las del 2014 que fueron de 3'295.721,08 lo que significa que tuvimos un pequeño incremento en ese rubro.

El descuento en ventas ascendió a US \$ 784.356,30 y las ventas netas en el año 2015 llegaron a 2'534.323,92.

La utilidad bruta en ventas más otros ingresos, que son básicamente cumplimiento de cupos con ERCO, en el 2015 fueron de US \$ 466.972,60.

Los gastos generales tuvieron una considerable disminución al pasar de US \$ 553.734,61 en el 2014 a 438.937,32 en el 2015, aproximadamente un 21%

Estas cifras, dan como resultado final que la Empresa en el año 2015 haya obtenido una utilidad de US \$ 28.035,28.

De esta utilidad se deben destinar US \$ 4.205,29 para el pago del 15% de Participación de Utilidades de los Empleados; US \$ 6.205,19, para la amortización de la pérdida del 2014; US \$ 4.095,42 para el pago del Impuesto a la Renta. El saldo de US \$ 13.529,38, sugiero a la Junta se destinen a Reservas Voluntarias de la Compañía.

4. PROYECCIONES 2016

Con mucha preocupación debo expresarles que el 2016 se perfila como un año difícil para la Empresa y, como la mayoría de analistas señalan, para el Ecuador en general. Esto estará marcado por muchos factores, entre los que citaré los siguientes:

- La situación actual del país. En todos los campos, especialmente en el comercial, se siente una total recesión y decrecimiento en las ventas a esto hay que sumar la falta de circulante y liquidez que al momento existe;
- Se prevé que en el 2016, por la baja de los precios del petróleo, los precios de las llantas importadas, principalmente chinas serán aún menores;
- La competencia con los ERCOTIRES es cada vez más fuerte, pues como ya expuse anteriormente, se ofrecen descuentos enormes en el mercado, descuentos a los que nosotros ni podemos ni nos interesa llegar ya que en muchos casos, significa ceder el total y más de utilidad que podríamos obtener.



Por lo expuesto, considero urgente la consecución de otras líneas de negocio que nos permita crecer en ventas y en resultados.

La Empresa este año tiene previsto potenciar las ventas de llantas de otras marcas, pues la utilidad en ese segmento es mucho mayor por lo que hemos realizado alianzas estratégicas con importantes importadores y proveedores del país con los que estamos teniendo total apertura y apoyo. Pienso que esto nos ayudará tanto a subir el volumen de ventas como a mejorar la rentabilidad.

Al ya no haber restricción, hemos realizando gestión de mercadeo en otras zonas y estamos realizando ventas y alianzas, especialmente con sub distribuidores. Esto nos va a ayudar a incrementar ventas.

También estamos potenciando el servicio de taller e incrementando los servicios que ofrecemos. Este va a ser un rubro importante y que incidirá positivamente en los resultados de este año.

Por los pronósticos que existen, sabemos que el 2016 va a ser un año difícil, de grandes retos y mucho trabajo. Estamos dispuestos a poner todo el esfuerzo para que este sea un año en el que Anglo Ecuatoriana, pueda salir adelante y obtener los mejores resultados.

Una vez más quiero presentar mi gratitud a nuestro presidente, Andrés Andrade, ya que el apoyo que la Empresa recibe de su persona es muy valioso.

No quisiera terminar este informe sin darle las gracias a Dios, porque cada día se hace presente en nuestras vidas, a todos ustedes por la confianza que han depositado en mi persona y de una manera muy especial a los empleados y funcionarios de la Empresa, cuyo esfuerzo diario, contribuye al funcionamiento de Anglo Ecuatoriana.

Muy Atentamente,

SONIA CÓRDOVA RODAS
GERENTE GENERAL

