

INFORME DE LABORES DEL AÑO COMERCIAL 2011 QUE LA GERENCIA GENERAL DE ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA C. LTDA., PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cuenca, 29 de Marzo del 2012.

Señores Accionistas:

Con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley, con los Estatutos de la Empresa y con mi obligación como Gerente General de Anglo Ecuatoriana de Cuenca C. Ltda., pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2011.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

En el 2011, el nuestro país se dieron las siguientes variaciones en sus cifras macroeconómicas:

- El Producto Interno Bruto cerró, según cifras del gobierno, con un crecimiento del 6.50%, impulsado principalmente por el gasto público
- La inflación en ese año fue del 5,41%.
- Los servicios públicos se incrementaron en un 3,81%
- La recaudación fiscal presentó un importante crecimiento del 14,4%
- El desempleo decreció del 6,11% al 5,07% y el subempleo pasó del 47,13% al 44,22%, según datos oficiales del gobierno.

La inflación parece haberse estabilizado y el PIB obtuvo un crecimiento frente al 2010. La tasa de desempleo y subempleo, si bien mostraron un decrecimiento, todavía las cifras que se presentan son preocupantes.

El 2011, fue un año más de importantes ingresos petroleros para el país. El precio promedio del petróleo se ubicó alrededor de los \$93 el barril y, varios productos nacionales de exportación, también se beneficiaron por los precios elevados del mercado internacional. Las importaciones, sin embargo, aumentaron bastante más rápido que las exportaciones, con lo que la

balanza comercial fue negativa, -9%. Las remesas de los migrantes en el 2011 se redujeron en aproximadamente un 10%.

En el 2011 la situación laboral de ERCO fue estable, no se produjeron paralizaciones en la planta. La producción de neumáticos fue importante por lo que inclusive, luego del primer trimestre, se aumentaron los cupos anuales a los distribuidores, situación que no se presentó jamás en años anteriores.

2. SITUACIONES PRODUCIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2011

El 2011 fue un año de renovación para la Empresa, emprendimos con la tan esperada nueva línea de negocio, las motocicletas BAJAJ. Esto nos obligó a hacer importantes cambios en el local, pues se lo renovó completamente con lo que con orgullo podemos decir que contamos con casa nueva para así poder brindar una nueva imagen y mejor atención a nuestros clientes. Esto nos obligó a hacer fuertes inversiones, las mismas que esperamos se reviertan en resultados positivos para los años que están por venir.

El año al que hago referencia no fue una año fácil para la Empresa. La competencia en el mercado de llantas, hasta hoy nuestra principal línea de negocio, sigue siendo muy grande y, lo más difícil es luchar con los distribuidores oficiales de la marca que hacen sus ventas de manera desleal, al no cumplir con las políticas establecidas por ERCO, otorgando enormes descuentos y dañando de esa manera el mercado, lo que muchas veces nos obliga a ceder gran parte de nuestras utilidades para lograr hacer negocios.

Por otro lado, la comercialización de llantas chinas que, aparentemente por los precios que tienen, no ingresan de una manera lícita al país, nos mantiene en algunos casos fuera de competencia ya que en la mayoría de los casos, los transportistas se fijan mucho en el precio del producto más no en la calidad del mismo.

El gobierno ha dado, como beneficio a los transportistas, carta abierta para que hagan importaciones de llantas libres de todo impuesto. Esto nos ha afectado de manera significativa, ya que los precios que obtienen de estas importaciones directas son imposibles de igualar.

En el 2011, existieron restricciones y cupos para la importación de neumáticos y, al no tener un historial de importaciones, se nos ha hecho difícil acceder a las mismas. Es interesante el tema de la importación, pero los cupos de

compra que ERCO nos ha señalado para el 2011 son bastante más altos que los del 2010, pues de 10.800 pasamos a tener un cupo de 14.110 llantas, aproximadamente un 31% más. Como ustedes saben, en muchos casos la utilidad que obtenemos, está basada en el cumplimiento de estos cupos.

Hemos procedido a arrendar un terreno cercano al proyecto de la Sopladora en el que se colocaron dos contenedores que nos sirven como bodegas. Si bien en el 2011, el proyecto apenas comenzó y las ventas de ese punto fueron bajas, hay muy buenas expectativas para el 2012 ya que hemos tenido acercamientos y negociaciones tanto con China Genzhouba, empresa china que está realizando el proyecto, como con las empresas que están laborando para ellos. Esperamos que el 2012, el local de la Sopladora sea un importante aporte para cumplir con nuestros objetivos.

Durante el 2011 hemos seguido equipando el tecnicentro. Procedimos a hacer la importación de equipos de última tecnología para alineación y balanceo de camión, equipos que llegaron en este año al país. Con la implementación de esta maquinaria, lograremos que ERCO nos califique como truck center, con lo que se nos bonificará con incentivos adicionales. En el taller también tuvimos un importante incremento, pues se facturó aproximadamente un 75% más que en el 2010.

Es importante señalar que, a pesar de las inversiones en adecuaciones del local, de la implementación y renovación del tecnicentro, de la apertura de nuevos puntos de venta y del esfuerzo económico que significa desarrollar una nueva línea de negocio, la Empresa no ha necesitado acceder a ningún tipo de endeudamiento bancario.

Se dio fiel cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General realizada en Marzo del 2011, en cuanto a lo relacionado con el reparto de utilidades del ejercicio económico 2010. También, como ha sido siempre nuestra costumbre, hemos cumplido con todas nuestras obligaciones legales, judiciales y laborales y hemos cumplido puntualmente con nuestros proveedores.

3. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

A continuación, se adjuntan para su análisis los balances general y de pérdidas y ganancias del ejercicio económico 2011.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2011 - ANGLO ECUATORIANA

ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA		30,00	
BANCOS		96.384,31	
EXISTENCIAS DE MERCADERIAS		404.338,90	
INVERSIONES TEMPORALES		1.992,14	
DEUDORES MERCADERIAS		480.895,08	
DEUDORES VARIOS		22.882,22	
ANTICIPO A PROVEEDORES		15.096,62	
RETENCION EN LA FUENTE		15.849,39	
IMPUESTO A LA RENTA-ANTICIPOS		6.164,12	
RESERVA CUENTAS MALAS			
RESERVAS LEGALES	9.815,09		
RESERVAS VOLUNTARIAS	20.773,72	-30.588,81	1.013.043,97
		1.013.043,97	
ACTIVO FIJO			
MUEBLES Y ENSERES	28.689,95		
DEPRECIACIONES	-7.148,60	21.541,35	
VEHICULOS	22.156,30		
DEPRECIACIONES	10.364,07	11.792,23	
EQUIPOS DE COMPUTACION	12.200,17		
DEPRECIACIONES	-6.094,61	6.105,56	
TECNICENTRO	81.615,71		
DEPRECIACIONES	-14.440,52	67.175,19	
EDIFICIO	116.780,89		
DEPRECIACIONES	-33.252,46	83.528,43	
TERRENOS		11.811,17	201.953,93
ACTIVO LARGO PLAZO			
INVERSIONES TEMPORALES			3.011,40
TOTAL DEL ACTIVO			1.218.009,30
PASIVO			
CORRIENTE			
I.V.A.		-294,69	
RETENCION EN LA FUENTE		14.499,68	
ACREEDORES VARIOS		6.755,27	
PROVEEDORES		529.775,97	
OBLIGACIONES POR PAGAR		2.277,09	
PARTICIPES DE UTILIDADES		13.338,90	
IMPUESTO A LA RENTA		19.585,46	
		585.937,68	585.937,68
OTROS PASIVOS			
RESERVA JUBILACION PATRONAL			32.533,97
PATRIMONIO			
CAPITAL		200.000,00	
RESERVA LEGAL		40.000,00	
RESERVA VOLUNTARIA		193.335,83	
RESERVA DE CAPITAL		110.200,21	543.536,04
		543.536,04	
RESULTADOS 2011			
UTILIDAD A DICIEMBRE 31-2011			56.001,61
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL			1.218.009,30

BALANCES COMPARATIVOS 2010-2011 - ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA. LTDA.								
	2010			2011			VARIACIONES	
ACTIVO								
ACTIVO CORRIENTE								
CAJA		30,00		30,00			-	
BANCOS		110.378,41		96.384,31		- 13.994,10		
EXISTENCIAS DE MERCADERIAS		236.854,97		404.338,90		167.483,93		
INVERSIONES TEMPORALES		1.945,14		1.992,14		47,00		
DEUDORES MERCADERIAS		261.833,16		480.895,08		219.061,92		
DEUDORES VARIOS		20.467,94		22.882,22		2.414,28		
ANTICIPO A PROVEEDORES		14.392,46		15.096,62		704,16		
RETENCION EN LA FUENTE-		9.618,50		15.849,39		6.230,89		
IMPUESTO A LA RENTA-ANTICIPOS		3.482,63		6.164,12		2.681,49		
RESERVA CUENTAS MALAS								
RESERVAS LEGALES	7.614,66			9.815,09		-		
RESERVAS VOLUNTARIAS	25.325,70	-32.940,36	626.062,85	20.773,72	-30.588,81	1.013.043,97	2.351,55	386.981,12
		626.062,85			1.013.043,97	386.981,12		
ACTIVO FIJO								
MUEBLES Y ENSERES	37.871,62			28.689,95		-		
DEPRECIACIONES	28.152,97	9.718,65		-7.148,60	21.541,35	11.822,70		
VEHICULOS	34.001,75			22.156,30		-		
DEPRECIACIONES	20.855,42	13.146,33		-10.364,07	11.792,23	- 1.354,10		
EQUIPOS DE COMPUTACION	19.623,05			12.200,17		-		
DEPRECIACIONES	14.833,97	4.789,35		-6.094,61	6.105,56	1.316,21		
TECNICENTRO	56.563,24			81.615,71		-		
DEPRECIACIONES	20.951,66	35.611,58		-14.440,52	67.175,19	31.563,61		
EDIFICIO	66.928,65			116.780,89		-		
DEPRECIACIONES	28.883,38	38.045,27		-33.252,46	83.528,43	45.483,16		
TERRENOS		11.811,17	113.122,35		11.811,17	201.953,93	-	88.831,58
ACTIVO LARGO PLAZO								
INVERSIONES TEMPORALES			3.011,40			3.011,40	-	
TOTAL DEL ACTIVO			742.196,60			1.218.009,30	-	475.812,70

PASIVO							-	
CORRIENTE								
I.V.A.	679,43			-294,69		-	974,12	
RETENCION EN LA FUENTE	2.901,48			14.499,68			11.598,20	
ACREEDORES VARIOS	3.403,02			6.755,27			3.352,25	
PROVEDORES	90.260,43			529.775,97			439.515,54	
OBLIGACIONES POR PAGAR	2.349,81			2.277,09		-	72,72	
PARTICIPES DE UTILIDADES	12.557,47			13.338,90			781,43	
IMPUESTO A LA RENTA	18.974,95			19.585,46			610,51	
	131.126,59	131.126,59		585.937,68	585.937,68		454.811,09	454.811,09
OTROS PASIVOS							-	
RESERVA JUBILACION PATRONAL		32.533,97			32.533,97		-	
PATRIMONIO								
CAPITAL	200.000,00			200.000,00			-	
RESERVA LEGAL	40.000,00			40.000,00			-	
RESERVA VOLUNTARIA	176.151,77			193.335,83			17.184,06	
RESERVA DE CAPITAL	110.200,21	526.351,98		110.200,21	543.536,04		-	17.184,06
	526.351,98			543.536,04			17.184,06	0,00
RESULTADOS AÑO								
UTILIDAD A DICIEMBRE 31		52.184,06			56.001,61			3.817,55
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL		742.196,60			1.218.009,30		-	475.812,70

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA. LTDA.
BALANCES DE PERDIDAS Y GANANCIAS AÑO 2011

VENTAS		
VENTAS TOTALES	2.920.477,42	
DESCUENTOS EN VENTAS	-244.570,20	2.675.907,22
COSTO DE VENTAS		
INVENTARIO INICIAL	236.854,97	
COMPRAS	2.456.355,69	
	2.693.210,66	
INVENTARIO FINAL	-404.338,90	-2.288.871,76
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		387.035,46
OTROS INGRESOS		
INGRESOS VARIOS	14.993,91	
PRONTO PAGO	14.665,61	
CUMPLIMIENTO DE CUPO	60.508,82	
	90.168,34	90.168,34
UTILIDAD BRUTA TOTAL		477.203,80
GASTOS GENERALES		
TOTAL GASTOS AÑO 2011		-388.277,83
UTILIDAD DEL EJERCICIO		88.925,97
PARTICIPACION EMPLEADOS 15%		-13.338,90
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		75.587,07
IMPUESTO A LA RENTA 24%		-19.585,46
UTILIDAD A DISPOSICION DE SOCIOS		56.001,61

ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA CIA. LTDA.
BALANCES DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVOS 2010-2011

VENTAS	2010		2011		VARIACIONES	
VENTAS TOTALES	2.151.264,32		2.920.477,42		769.213,10	
DESCUENTOS EN VENTAS	-230.443,67	1.920.820,65	-244.570,20	2.675.907,22	-14.126,53	755.086,57
	1.920.820,65		2.675.907,22			
COSTO DE VENTAS						
INVENTARIO INICIAL	220.050,66		236.854,97		16.804,31	
COMPRAS	1.735.606,59		2.456.355,69		720.749,10	
	1.955.657,25		2.693.210,66		737.553,41	
INVENTARIO FINAL	-236.854,97		-404.338,90		-167.483,93	
	1.718.802,28	-1.718.802,28	2.288.871,76	-2.288.871,76	570.069,48	570.069,48
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		202.018,37		387.035,46		185.017,09
OTROS INGRESOS					13.048,64	
INGRESOS VARIOS	1.945,27		14.993,91		-10.734,64	
PRONTO PAGO	25.400,25		14.665,61		-132.072,88	
CUMPLIMIENTO DE CUPO	192.581,70		60.508,82		-129.758,88	
	219.927,22	219.927,22	90.168,34	90.168,34	-129.758,88	
UTILIDAD BRUTA TOTAL		421.945,59		477.203,80		55.258,21
GASTOS GENERALES						
TOTAL GASTOS AÑO		-338.229,11		-388.277,83		50.048,72
UTILIDAD DEL EJERCICIO		83.716,48		88.925,97		5.209,49
PARTICIPACION EMPLEADOS 15%		-12.557,47		-13.338,90		781,43
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		71.159,01		75.587,07		4.428,06
IMPUESTO A LA RENTA		-18.974,95		-19.585,46		610,51
UTILIDAD A DISPOSICION DE SOCIOS		52.184,06		56.001,61		3.817,55

COMPARATIVO DE GASTOS

	Dic-10	Dic-11	DIFERENCIA
			-
SUELDOS	116,080.99	146,414.65	30,333.66
FONDOS DE RESERVA	8,793.85	10,207.00	1,413.15
APORTE PATRONAL	14,116.99	17,766.00	3,649.01
Décimo TERCERO	9,561.25	12,442.12	2,880.87
Décimo CUARTO	3,028.29	3,864.80	836.51
MOVILIZACION	2,713.11	4,641.21	1,928.10
VACACIONES-BENEFICIOS SOCIALES	8,047.48	1,935.61	- 6,111.87
HONORARIOS	33,352.49	44,908.16	11,555.67
IMPUESTOS MUNICIPALES	5,496.10	2,327.28	- 3,168.82
IMPUESTOS VEHICULOS	935.57	863.87	- 71.70
MANTENIMIENTO VEHICULOS	4,055.31	4,967.98	912.67
MANTENIMIENTO EDIFICIOS	12,418.86	3,669.64	- 8,749.22
MANTENIMIENTO TECNICENTRO	1,138.24	595.00	- 543.24
MANTENIMIENTO EQ, COMPUTACION	1,444.10	3,246.96	1,802.86
TALLER	8,236.24	8,618.67	382.43
SEGUROS	27,205.25	28,453.48	1,248.23
PROMOCION Y PUBLICIDAD	5,066.04	21,384.14	16,318.10
AGUA	600.16	806.28	206.12
LUZ	1,895.51	2,726.73	831.22
TELEFONOS	3,935.52	4,237.85	302.33
TRANSPORTE	8,400.53	1,753.40	- 6,647.13
INTERNET	942.80	864.50	- 78.30
SERV. PRESTADOS	1,930.00	1,607.00	- 323.00
ARRIENDOS	300.00	3,460.00	3,160.00
GASTOS DE VIAJE	4,944.41	227.00	- 4,717.41
SUMINISTROS Y MATERIALES	3,340.05	4,175.26	835.21
CONTRIBUCIONES	1,352.78	1,267.07	- 85.71
REPUESTOS	2,423.30	1,391.64	- 1,031.66
AJUSTES ERCO	811.93	511.00	- 300.93
COMISIONES TARJETAS CRÉDITO	5,863.98	8,849.93	2,985.95
GASTOS DE GESTION	5,564.48	9,003.41	3,438.93
VARIOS	2,762.22	4,503.49	1,741.27
GASTOS JUDICIALES	580.98	162.64	- 418.34
NO DEDUCIBLES	4,740.79	6,019.03	1,278.24
DEPRECIACION ACTIVOS	16,981.77	15,173.15	- 1,808.62
AMORTIZACIONES	5,289.20		- 5,289.20
GASTOS BANCARIOS	511.82	523.21	11.39
INTERESES PAGADOS	956.25	176.11	- 780.14
PROVISION CUENTAS MALAS	2,410.47	4,532.56	2,122.09
	338,229.11	388,277.83	50,048.72

Como ustedes pueden darse cuenta, las ventas en el 2011 llegaron a 2'920.477,42 y en el 2010 fueron de US \$ 2'151.264,32 lo que significa que tuvimos un incremento del 36%. Considero que este incremento en las ventas es importante, en el mismo se deben tomar en cuenta los US \$ 343.937,24 obtenidos en las ventas de motos.

El descuento en ventas ascendió a US \$ 244.570,20 y las ventas netas en el año 2011 llegaron a 2'675.907,22 que si las comparamos con las del 2010 que sumaron US \$ 1'920.820,65, demuestra que hubo un crecimiento de aproximadamente un 39,3%.

La utilidad bruta en ventas mas otros ingresos, que son básicamente cumplimiento de cupos y pronto pago con ERCO, pasó de US \$ 421.945,59 en el 2010, a 477.203,80 en el 2011, es decir un 13% más.

Los gastos generales aumentaron en un 15% al pasar de US \$ 338.229,11 en el 2010 a US \$388.277,83 en el 2011.

4. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

La utilidad del ejercicio 2011 es de US \$ 88.925,97 de la misma que debemos destinar el 15% para el pago de utilidades de los empleados, o sea US \$ 13.338,90 y el 25% para el pago del impuesto a la renta, US \$ 19.585,46.

Deducidos estos egresos legales, queda una utilidad líquida de US \$ 56.001,61. Sugiero a la Junta que, por esta vez, no se repartan utilidades a los accionistas y que se destine la suma ganada durante el 2011 a reservas de la compañía. Este pedido lo hago en vista de que, mantener una buena liquidez es muy importante para la empresa porque los créditos que nos vemos obligados a otorgar a nuestros clientes cada vez son más altos, las cobranzas, por la misma situación que vive el país, no se pueden hacer puntualmente y porque los negocios que hemos emprendido demandan de un mayor capital de trabajo.

5. PERSPECTIVAS 2012

Para 2012 no se esperan grandes deficiencias de liquidez si el gobierno encuentra financiamiento externo y no se da un desplome de los precios del petróleo. La dolarización no presenta riesgos en ese plazo.

La transmisión del problema internacional hacia el Ecuador podría presentarse por medio del precio del petróleo, las remesas enviadas por ecuatorianos desde el exterior, el financiamiento externo y la disminución demanda de las exportaciones ecuatorianas.

Los continuos cambios jurídicos que se presentan en el Ecuador tienen y tendrán incidencia en la confianza de los inversionistas y empresarios.

El año 2012 se anticipa como un año muy similar al 2011 en precios, nivel de actividad, situación fiscal y del sector externo. Sin embargo, se prevé un clima político más hostil por ser un año electoral, con lo que la inversión privada podría verse afectada y por ende el empleo y la producción. Por ello, el crecimiento del PIB el 2012 será algo menor al 2011.

En cuanto a nuestro negocio, la línea de neumáticos, el año 2012 presenta un escenario no favorable. Por un lado, está la apertura que el gobierno ha dado a las cooperativas y compañías de transporte público para que puedan hacer sus propias importaciones de llantas. Este punto, sin lugar a dudas, ya nos está afectando y tendrá repercusión en nuestras ventas ya que en ese segmento tenemos importantes clientes. Además, la situación que estamos viviendo y que es por ustedes conocida, sobre los descuentos que la competencia otorga, que en algunos casos iguala o supera a los que nosotros obtenemos de la fábrica, complican mucho nuestra posibilidad de comercialización del producto.

Con la línea BAJAJ tenemos muy buenas expectativas, si bien estamos en proceso de introducción de la marca, la acogida del producto ha sido buena. El diseño de las motocicletas gusta mucho a los clientes y contamos con el respaldo de la excelente calidad de la marca con precios muy accesibles y competitivos. Hemos abierto ya nuestro local en Machala y estamos realizando ventas en otras provincias. Tenemos previsto lograr importantes rubros de negocio con las tricimotos, pues el mercado para las mismas es amplio ya que es el medio de transporte público en los pueblos de la costa, nuestro precio es competitivo y, gracias al trabajo realizado, ya nos hemos dado a conocer en plazas importantes. Además, las relaciones de negocio con el proveedor son muy buenas, en algunas ocasiones nos han manifestado su satisfacción por el trabajo realizado.

Con agrado puedo decir que Anglo Ecuatoriana ha tenido un crecimiento importante en su posicionamiento en los últimos años y que creo que estamos preparados para los desafíos que se van a enfrentar en el 2012, para lo que tenemos que combinar nuestro compromiso, nuestra experiencia

y nuestra solvencia, con el deseo de trabajar por el crecimiento de la Compañía.

Quiero presentar mi gratitud a nuestro presidente, Andrés Andrade, el apoyo que la Empresa recibe de su persona es muy valioso.

No quisiera terminar este informe sin darle las gracias a Dios, porque cada día se hace presente en nuestras vidas, a todos ustedes por la confianza que han depositado en mi persona y a los empleados y funcionarios de la Empresa ya que, sin su apoyo y esfuerzo diario, no se hubieran alcanzado los resultados que hemos obtenido.

Muy Atentamente,



SONIA CÓRDOVA DE VINTIMILLA
GERENTE GENERAL