

INFORME DE LABORES DEL AÑO COMERCIAL 2009 QUE LA GERENCIA GENERAL DE ANGLO ECUATORIANA DE CUENCA C. LTDA., PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cuenca, 25 de Marzo del 2010.

Señores Accionistas:

Con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley, con los Estatutos de la Empresa y con mi obligación como Gerente General de Anglo Ecuatoriana de Cuenca C. Ltda., pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2009.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

La crisis económico-financiera que se desató en los últimos meses del 2008, tuvo una gran influencia en el desarrollo económico mundial en el 2009 e impactó a cada uno de los países de manera distinta. En el caso del Ecuador, se sintió una reducción de las transferencias de los migrantes y también se contrajeron las exportaciones lo que ocasionó que el saldo de la balanza comercial sea negativo. En el 2009, el nuestro país se dieron las siguientes variaciones en sus cifras macroeconómicas:

- El Producto Interno Bruto cerró, según cifras del gobierno, con un crecimiento del 0.98%.
- La inflación en ese año fue del 4.31%.
- El desempleo creció al 9.00% y el subempleo pasó del 52%.
- La reserva monetaria internacional terminó en US \$ 3.792 millones.

El 2009 fue un período muy difícil para nuestra economía que, además, se vio agravado con el ambiente político que, como en años anteriores, fue inestable y lleno de contradicciones. Tuvimos nuevas elecciones generales en las que se eligieron Presidente, Vicepresidente, Asambleístas, Alcaldes, Prefectos, entre otros. Los resultados de estas elecciones ratificaron a Alianza País como la mayor fuerza política nacional y le dieron el control de la Asamblea Nacional por medio de las distintas alianzas que se produjeron.

Para el sector privado, el 2009 fue un año lleno de mucha incertidumbre por los constantes cambios de políticas, sobre todo, en el área de las



importaciones, dirigidas a superar el déficit comercial que puso al sistema de dolarización en grave riesgo durante ese año.

Esta situación, hizo que el gobierno tome algunas medidas para cubrir el déficit comercial:

- Limitación de las importaciones sobre la base de cupos históricos.
- Cambio en las franjas de aplicación del ICE.
- Creación de sobretasas arancelarias.
- Nuevas normas INEN, cambios de trámites de importación.

Estas medidas únicamente lograron una reducción parcial del déficit fiscal ya que la balanza comercial del Ecuador cerró en Diciembre del 2009 con un saldo negativo de US \$ 332 millones.

Las medidas restrictivas de importación en el campo de los neumáticos, hizo que se produzca una marcada escasez de los mismos que, sumada a los setenta y siete días de paralización de la planta industrial de ERCO por problemas laborales, dieron como resultado que el 2009 fuera un año en el que sufrimos serias dificultades ya que no pudimos mantener un normal desarrollo de nuestro negocio.

2. SITUACIONES PRODUCIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2009

El año al que hago referencia no fue una año fácil para la Empresa. La competencia en el mercado de llantas sigue siendo muy grande y, lo más difícil, es luchar con los distribuidores oficiales de la marca que hacen sus ventas de manera desleal al no cumplir con las políticas establecidas por ERCO, otorgando enormes descuentos y dañando de esa manera el mercado, lo que muchas veces nos obliga, a ceder gran parte de nuestras utilidades para lograr hacer negocios.

Por otro lado, la comercialización de llantas chinas que, aparentemente por los precios que tienen, no ingresan de una manera lícita al país, nos mantiene en algunos casos fuera de competencia ya que en la mayoría de los casos, los transportistas se fijan mucho en el precio del producto y no en la calidad.

Como mencioné anteriormente, durante el 2009 hubo una marcada escasez de llantas. Por un lado, ERCO que en tres ocasiones durante ese año sufrió huelgas laborales y se vio obligada a paralizar la fabricación de llantas y, por otro, todas las medidas que tomó el gobierno para restringir las importaciones, no permitieron que exista un normal abastecimiento de llantas en el país. Estos puntos afectaron directamente a nuestro

negocio ya que hubieron momentos en los que, teníamos muy poco producto para ofrecer a nuestros clientes.

Con las llantas que trajimos desde la China obtuvimos buenos resultados pero, lastimosamente, no hemos podido volver a hacer más importaciones debido a las restricciones y cambios de las políticas que se dieron en el 2009. Esperamos que en este año, se clarifique y estabilice el panorama para incursionar con fuerza en el campo de importaciones.

El volumen de ventas que logramos con nuestra agencia de Mazar fue importante, como ustedes saben, a través de ella, atendemos también a Impregilo. Lastimosamente, el proyecto Mazar, está prácticamente concluido por lo que en poco tiempo tendremos que retirarnos de ese lugar.

Hemos seguido comercializando baterías YUASA y BOSCH, lubricantes SHELL, aros para llantas y algunos otros artículos para el mantenimiento de vehículos. Estos rubros, si bien han tenido un incremento en sus ventas, no tienen mayor incidencia en los resultados económicos de la Empresa.

Durante el 2009 hemos seguido equipando el tecnicentro y adquirido nuevas herramientas con lo que podemos brindar servicio de alineación y balanceo para vehículos pesados y servicio de mecánica ligera para todo tipo de vehículos. Estos cambios han permitido que tengamos mejores ingresos en esa área y nos dieron la seguridad de que es conveniente invertir en equipos con tecnología de punta para alineación y balanceo de vehículos pesados, lo que permitirá que en el 2010 Anglo Ecuatoriana se convierta en un Truck Center, lo que traerá algunos beneficios para la Empresa.

Se dio fiel cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General realizada en Marzo del 2009, en cuanto a lo relacionado con el reparto de utilidades del ejercicio económico 2008. También, como ha sido siempre nuestra costumbre, hemos cumplido con todas nuestras obligaciones legales, judiciales y laborales y hemos cumplido puntualmente con nuestros proveedores.

3. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

A continuación, se adjuntan para su análisis los balances general y de pérdidas y ganancias del ejercicio económico 2009 y el de resultados comparativo entre los años 2008 y 2009.



BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2009

ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA		30,00	
BANCOS		53.854,53	
EXISTENCIAS DE MERCADERIAS		220.050,66	
INVERSIONES TEMPORALES		61.384,47	
DEUDORES MERCADERIAS		371.948,25	
DEUDORES VARIOS		53.730,62	
GASTOS ANTICIPADOS		5.289,20	
ANTICIPO A PROVEEDORES		15.392,46	
IMPUESTOS ANTICIPADOS		12.626,31	
RESERVA CUENTAS MALAS			
RESERVAS LEGALES	2.236,04		
RESERVAS VOLUNTARIAS	22.260,06	-24.496,10	769.810,40
ACTIVO FIJO			
MUEBLES Y ENSERES	37.206,08		
DEPRECIACIONES	26.830,49	10.375,59	
VEHICULOS	34.001,75		
DEPRECIACIONES	16.237,02	17.764,73	
EQUIPOS DE COMPUTACION	15.537,05		
DEPRECIACIONES	12.460,57	3.076,48	
TECNICENTRO	33.878,06		
DEPRECIACIONES	15.492,68	18.385,38	
EDIFICIO	62.208,65		
DEPRECIACIONES	25.674,60	36.534,05	
TERRENOS		11.811,17	97.947,40
ACTIVO LARGO PLAZO			
INVERSIONES TEMPORALES			3.011,40
TOTAL DEL ACTIVO			870.769,20

PASIVO			
CORRIENTE			
I.V.A.		1.102,36	
RETENCION EN LA FUENTE		2.737,59	
ACREEDORES VARIOS		5.494,07	
PROVEDORES		162.884,19	
OBLIGACIONES POR PAGAR		26.459,39	198.677,60
OTROS PASIVOS			
RESERVA JUBILACION PATRONAL			32.533,97
PATRIMONIO			
CAPITAL		200.000,00	
RESERVA LEGAL		40.000,00	
RESERVA VOLUNTARIA		168.641,72	
RESERVA DE CAPITAL		110.200,21	518.841,93
RESULTADOS 2008			
UTILIDAD ANTES PARTIC.AL 31-12-2009			120.715,70
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL			870.769,20

BALANCES COMPARATIVOS 2008-2009 - ANGLO ECUATORIANA						
	2008		2009		VARIACIONES	
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
CAJA		130,00		30,00		100,00
BANCOS		34.577,79		53.854,53		19.276,74
EXISTENCIAS DE MERCADERIAS		180.545,46		220.050,66		39.505,20
INVERSIONES TEMPORALES		980,92		61.384,47		60.403,55
DEUDORES MERCADERIAS		366.239,84		371.948,25		5.708,41
DEUDORES VARIOS		48.751,07		53.730,62		4.979,55
GASTOS ANTICIPADOS		7.052,26		5.289,20		- 1.763,06
ANTICIPO A PROVEEDORES		87.871,18		15.392,46		- 72.478,72
IMPUESTOS ANTICIPADOS		12.688,43		12.626,31		- 62,12
IVA CREDITO TRIBUTARIO		8.208,39				- 8.208,39
RESERVA CUENTAS MALAS						
RESERVAS LEGALES	-5.268,37		2.236,04			
RESERVAS VOLUNTARIAS	-22.260,06	27.528,43	719.516,91	22.260,06	-24.496,10	769.810,40
ACTIVO FIJO						
MUEBLES Y ENSERES	33.172,47			37.206,08		
DEPRECIACIONES	-25.585,42	7.587,05		26.830,49	10.375,59	2.788,54
VEHICULOS	16.760,88			34.001,75		
DEPRECIACIONES	15.050,11	1.710,57		16.237,02	17.764,73	16.054,16
EQUIPOS DE COMPUTACION	13.916,86			15.537,05		
DEPRECIACIONES	-10.854,13	3.062,73		12.460,57	3.076,48	13,75
TECNICENTRO	28.160,61			33.878,06		
DEPRECIACIONES	-14.192,65	13.967,96		15.492,68	18.385,38	4.417,42
EDIFICIO	62.298,85			62.208,65		
DEPRECIACIONES	-22.564,17	39.644,48		25.674,60	36.534,05	3.110,43
TERRENOS		11.811,17	77.783,96	11.811,17	97.947,40	20.163,44
ACTIVO LARGO PLAZO						
INVERSIONES TEMPORALES			3.011,40		3.011,40	
TOTAL DEL ACTIVO			800.312,27		870.769,20	70.456,93
PASIVO						
CORRIENTE						
IV.A.				1.102,36		1.102,36
RETENCION EN LA FUENTE	4.933,19			2.737,59		- 2.195,60
ACREEDORES VARIOS	5.825,02			5.494,07		- 330,95
PROVEEDORES	109.585,59			162.884,19		53.298,60
OBLIGACIONES POR PAGAR	17.827,58			26.459,39		8.631,81
PARTICIPES DE UTILIDADES	15.301,54			18.107,35		2.805,81
IMPUESTO A LA RENTA	22.049,30	175.522,22		25.948,27	242.733,22	3.898,97
OTROS PASIVOS						
RESERVA JUBILACION PATRONAL			32.533,97		32.533,97	
PATRIMONIO						
CAPITAL	200.000,00			200.000,00		
RESERVA LEGAL	40.000,00			40.000,00		
RESERVA VOLUNTARIA	177.396,43			168.641,72		- 8.754,71
RESERVA DE CAPITAL	110.200,21	527.596,64		110.200,21	518.841,93	- 8.754,71
RESULTADOS AÑO			64.659,44		76.660,08	12.000,64
UTILIDAD A DICIEMBRE 31			800.312,27		870.769,20	70.456,93
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL			800.312,27		870.769,20	70.456,93

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
AÑO 2009**

VENTAS		
VENTAS TOTALES	2.028.688,34	
DESCUENTOS EN VENTAS	211.975,49	1.816.712,85
COSTO DE VENTAS		
INVENTARIO INICIAL	180.545,46	
COMPRAS	1.587.791,59	
	1.768.337,05	
INVENTARIO FINAL	220.050,66	1.548.286,39
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		268.426,46
OTROS INGRESOS		
INGRESOS VARIOS	4.746,06	
PRONTO PAGO	26.818,30	
CUMPLIMIENTO DE CUPO	102.048,11	133.612,47
UTILIDAD BRUTA TOTAL		402.038,93
GASTOS GENERALES		
TOTAL GASTOS AÑO 2009		-281.323,23
UTILIDAD DEL EJERCICIO		120.715,70
PARTICIPACION EMPLEADOS 15%		-18.107,35
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		102.608,35
IMPUESTO A LA RENTA		-25.948,27
UTILIDAD A DISPOSICION DE SOCIOS		76.660,08

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO 2008-2009

VENTAS	2008		2009		VARIACIONES	
VENTAS TOTALES	1.668.027,81		2.028.688,34		360.660,53	
DESCUENTOS EN VENTAS	-176.542,97	1.491.484,84	-211.975,49	1.816.712,85	-35.432,52	325.228,01
COSTO DE VENTAS						
INVENTARIO INICIAL	143.458,27		180.545,46		37.087,19	
COMPRAS	1.341.254,73		1.587.791,59		246.536,86	
	1.484.713,00		1.768.337,05		283.624,05	
INVENTARIO FINAL	-180.545,46	1.304.167,54	-220.050,66	1.548.286,39	-39.505,20	244.118,85
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		187.317,30		268.426,46		81.109,16
OTROS INGRESOS						
INGRESOS VARIOS	7.658,15		4.746,06		-2.912,09	
PRONTO PAGO	21.851,65		26.818,30		4.966,65	
CUMPLIMIENTO DE CUPO	100.760,31	130.270,11	102.048,11	133.612,47	1.287,80	3.342,36
UTILIDAD BRUTA TOTAL		317.587,41		402.038,93		84.451,52
GASTOS GENERALES						
TOTAL GASTOS AÑO		-215.577,13		-281.323,23		-65.746,10
UTILIDAD DEL EJERCICIO		102.010,28		120.715,70		18.705,42
PARTICIPACION EMPLEADOS 15%		-15.301,54		-18.107,35		-2.805,81
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		86.708,74		102.608,35		15.899,61
IMPUESTO A LA RENTA		22.049,30		25.948,27		3.898,97
UTILIDAD A DISPOSICION DE SOCIOS		64.659,44		76.660,08		12.000,64

Como ustedes pueden darse cuenta, las ventas en el 2009 llegaron a US \$ 2'028.688,34 frente a 1'668.027,81 lo que significa que tuvimos un incremento del 21.6%.

El descuento en ventas es de US \$ 211.975,49, o sea un 10.44% sobre el total de ventas que en el 2008 fue del 10,58%,

Las ventas netas en el año 2009 sumaron US \$ 1'816.712,85 que, si las comparamos con las del 2008 que fueron de 1'491.484,84, demuestra que hubo un incremento del 22%.

La utilidad bruta en ventas mas otros ingresos que son básicamente cumplimiento de cupos y pronto pago con ERCO, pasó de US \$ 317.587,41 en el 2008 a 402.038,93 en el 2009, es decir un 27% más.

Los gastos generales aumentaron en un 30.5% al pasar de US \$ 215.577,13 en el 2008 a 281.323,23 en el 2009.

4. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

La utilidad del ejercicio 2009 es de US \$ 120.715,70 de la misma que debemos destinar el 15% para el pago de utilidades de los empleados, o sea US \$ 18.107,35 y el 25% para el pago del impuesto a la renta, US \$ 25.948,27.

Deducidos estos egresos legales, queda una utilidad líquida de US \$ 76.660,08 que, si la comparamos con la del 2008 que fue de US \$ 64.659,44 nos muestra un aumento del 18.6%. Sugiero a la Junta que, por esta vez, no se repartan utilidades a los accionistas y que se destine la suma ganada durante el 2009 íntegramente a reservas de la compañía. Este pedido lo hago en vista de que, mantener una buena liquidez es muy importante para la empresa ya que, si analizamos los balances, una cifra importante de las utilidades es la que se obtuvo por el pronto pago a la fábrica; porque los créditos que nos vemos obligados a otorgar a nuestros clientes cada vez son más altos y, las cobranzas, por la misma situación que vive el país, no se pueden hacer puntualmente. Además, los negocios que estamos por emprender van a demandar de un mayor capital de trabajo.

5. PERSPECTIVAS 2010

El año 2010 presenta un escenario no muy favorable al que lo deberemos afrontar y superar. Por un lado, está la apertura que el gobierno ha dado a las cooperativas y compañías de transporte público para que puedan hacer sus propias importaciones de llantas. Este punto, sin lugar a dudas, ya nos está afectando y tendrá repercusión en nuestras ventas ya que en ese segmento tenemos importantes clientes. Además, se siente una falta de producto muy marcada, en este momento ERCO no abastece nuestras necesidades. Por otro lado, si bien la crisis internacional presenta síntomas de mejoría, no se recuperará a corto plazo y, no puedo dejar de citar la situación política del Ecuador, los continuos cambios en políticas económicas y de importación y otros puntos que, por todos nosotros son conocidos, hacen que el ambiente comercial que vivimos no sea nada favorable.

Es muy importante buscar nuevas líneas de negocio. Como ustedes conocen, está en muy buen camino la consecución de la distribución de una línea de aceites y tenemos otros proyectos que, con su apoyo, los podremos desarrollar.

Con confianza puedo decir que Anglo Ecuatoriana ha tenido una mejoría importante en su posicionamiento en los últimos años y que creo que estamos preparados para los desafíos que se van a enfrentar en el 2010, para lo que tenemos que combinar nuestro compromiso, nuestra experiencia y nuestra solvencia, con el deseo de trabajar por el crecimiento de la Compañía.

Por último, y no por eso un punto menos importante, quiero presentar mi agradecimiento a Dios, porque cada día se hace presente en nuestras vidas, a todos ustedes por la confianza que han depositado en mi persona y a los empleados y funcionarios de la Empresa ya que, sin su apoyo y esfuerzo diario, no se hubieran alcanzado los resultados que hemos obtenido.

Muy Atentamente,



SONIA CÓRDOVA DE VINTIMILLA
GERENTE GENERAL

