



AGRO ORGANICOS ECUADOR
SOLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

INFORME DE GERENCIA

Ejercicio fiscal 2015

Fecha: 31 de marzo de 2016

Elaborado por: Nelson Zurita

1. OBJETIVO

Informar acerca de los resultados de la gestión de la empresa Industria de Abonos Orgánicos Zurita & Cano ZUCAHUMUS Cía. Ltda. durante el año 2015.

2. ANTECEDENTES

El sector agrícola ecuatoriano presenta grandes oportunidades de producción y de negocios; El Ecuador, es un país privilegiado para la producción agrícola, la cual es diversa según el clima y la región en la cual se produzca.

La demanda de fertilizantes está en función del tipo de suelo, el tipo de producto y la climatología de la zona de cultivo, variables que a su vez determinan el calendario de siembras del país, aportando a la demanda características estacionales muy marcadas.

El fenómeno de agotamiento sistemático de la capacidad productiva de los suelos, llamado comúnmente fatiga del suelo, ha incidido en la productividad agropecuaria de algunas zonas, presentándose promedios nacionales de producción por hectárea inferiores a los promedios.

"La mayoría de países del continente americano dependen de la importación de fertilizantes nitrogenados y fosfatados desde otros continentes; debido a que como continente, únicamente es autosuficiente en fertilizantes potásicos. En el caso del Ecuador, se determinó que se trata de un país eminentemente dependiente de la importación de fertilizantes para poder suplir la demanda interna de macronutrientes como: nitrógeno, fósforo y potasio. Esta dependencia externa de fertilizantes hace que el Ecuador sea un país vulnerable a los impactos económicos o geopolíticos que sufren los mercados internacionales, afectando directamente los precios del mercado local a corto plazo. Esta vulnerabilidad quedó en evidencia durante el periodo 2008-2009, cuando un incremento en los precios de los fertilizantes en el mercado internacional, causado por el aumento del precio del petróleo, incrementó de manera exponencial los precios de los fertilizantes a nivel nacional" (Instituto de Altos Estudios Nacionales, 2015).

El 10 de enero del 2015 se establece formalmente la compañía en la Superintendencia de Compañías con razón social denominada Industria de Abonos Orgánicos Zurita & Cano ZUCAHUMUS Cía. Ltda. con nombre comercial registrado en el Servicio de Rentas Internas como Agro Orgánicos Ecuador Cía. Ltda. Esta empresa se creó como una necesidad de potenciar las prácticas de agricultura orgánica.

Razón social de la compañía: Industria de Abonos Orgánicos Zurita & Cano ZUCAHUMUS Cía. Ltda.

Nombre comercial registrado en el Servicio de Rentas Internas: Agro Orgánicos Ecuador Cía. Ltda.



AGRO ORGÁNICOS ECUADOR
SÓLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

Actividad económica: CIUU V4, A0122.09

Tiempo de vida:

- Se creó como industria el 10 de enero del año 2015 con expediente número 300523 con un capital suscrito de 1.000 dólares. Los socios iniciaron la operación con una inversión inicial de 70.000 dólares de los Estados Unidos de América. Según escrituras de constitución durará 50 años

Tipo de empresa:

- Es una compañía de responsabilidad limitada con una sociedad de hecho entre dos personas naturales.
- El Registro Único de Contribuyentes está a nombre de Nelson Eduardo Zurita Cadena.
- Número RUC: 1792552540001.

Principales Productos:

Agro Orgánicos Ecuador fabrica los siguientes productos que son sustitutos de los fertilizantes sintéticos provenientes de la industria petroquímica conocidos como "agroquímicos":

- Abono orgánico líquido para follaje (Biormus)
- Abono orgánico sólido para suelo tipo bocashi (Nativa Terra)

3. ANALISIS GENERAL DEL MERCADO DE FERTILIZANTES

Según el Arancel Nacional de Importaciones, que constituye un instrumento de política económica que busca promover el desarrollo de las actividades productivas del país, la importación de fertilizantes en el Ecuador ingresa bajo la denominación de Abonos. Dentro de esta denominación, los fertilizantes se clasifican, según el principal nutriente que aportan, en Abonos de origen animal o vegetal, nitrogenados, fosfatados, potásicos y en abonos con dos o tres elementos fertilizantes (N-P-K) (Instituto de Altos Estudios Nacionales, 2015).

La mayoría de pequeños y medianos agricultores demuestran a intención de continuar laborando sus tierras, es así que, de acuerdo a las estadísticas publicadas por el INEC, durante el periodo del año 2002 al año 2012 existe un incremento del 1.21% en el uso del suelo con cultivos permanentes.

La estacionalidad de abonos y fertilizantes, está en función de las épocas de siembra, para los abonos, y del periodo de cosecha y el clima, para los plaguicidas, además de la obvia relación con el tipo de cultivo.

El total de las importaciones de insumos agrícolas privadas y oficiales se cifró –valor C&F (costo+ flete a puerto ecuatoriano)– en 621'293.500 dólares, cantidad repartida el 62% en fertilizantes, 32% en agroquímicos, 4% en semillas y 2% en bombas y equipos.

De los más de \$ 200 millones que traen las empresas que formulan y distribuyen agroquímicos, el 54% correspondió a fungicidas, 24% a herbicidas, 16% a insecticidas, 3% a nematocidas y el resto a otros. Comparadas las cifras con las de otros años, los fungicidas aumentaron el 8%, no así los otros.



ACRO ORGÁNICOS ECUADOR
SÓLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

Cinco empresas nacionales hacen más de la mitad del total de las importaciones (56%) que tienen un amplio portafolio de productos e infraestructura. Veinte de los importadores registrados el año anterior manejaron el 95% de los insumos agrícolas que ingresaron.

Por país de origen, la mayoría provienen de Colombia y de China.

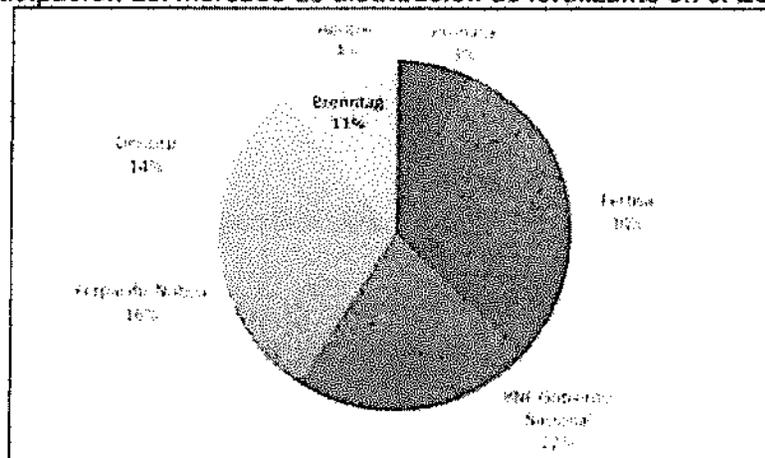
El ingrediente activo de mayor volumen importado pertenece a herbicidas, nematocidas y fungicidas.

Por cultivo, el banano comanda la compra de agroquímicos extranjeros (39%), seguido de flores, arroz, maíz y papa. En el periodo señalado se trajo un volumen de urea muy cercano al del mejor año (2008 con 259 mil toneladas). El precio del fertilizante fluctuó en los últimos 4 años entre 17 y 24 dólares el saco (cotización C&F) (Diario el Universo, 2012)

El Ministerio de Agricultura, junto al Banco nacional de Fomento concluyen que "entre los años 2007 - 2011 el mayor abastecedor del mercado local de fertilizantes es la Empresa Fertisa con un 30% de Participación en el Mercado seguido del Banco Nacional de Fomento con un 22%; la Empresa Ferpacific Noboa se ubica en el tercer lugar con el 16% seguido de la Empresa Delcorp con el 14%; la Empresa Brenntag se ubica en el quinto lugar con una participación del 11% seguida por la Empresa Agripac con un 4% y Pronaca en una relación con un 3 % de participación en el Mercado Nacional" (Aillon, Evaluación del Programa de Distribución de Úrea que Comercializa el Banco Nacional de Fomento, 2012).

Comprendiendo que el Ecuador no es un productor de fertilizantes sino un importador, a continuación se encuentran los principales distribuidores de fertilizantes en el Ecuador, cada una de estas empresas ofrece productos que ayudan al sector agrícola a crecer y desarrollarse y constituyen la competencia directa para la empresa Agro Orgánicos del Ecuador:

Participación del mercado de distribución de fertilizante en el Ecuador



Elaborado por: Paulina Cano

Fuente: (Aillon, Evaluación del Programa de Distribución de Úrea que Comercializa el Banco Nacional de Fomento, 2012)

Con base en estos últimos datos, la empresa Fertisa tiene la mayor participación en el mercado de distribución de fertilizantes con un 30%, seguido por el Banco Nacional de Fomento con un 22%. Este 22% es un claro indicador de la preocupación del Estado



AGRO ORGÁNICOS ECUADOR
SOLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

Ecuatoriano por suplir la demanda de fertilizantes en el país, lo que constituye una oportunidad empresarial.

De acuerdo a los estudios del Centro de Prospectiva Estratégica – CEPROEC del Instituto de Altos Estudios Nacionales, en su documento de análisis socio económico del mercado de fertilizantes ecuatoriano y su relación con el contexto internacional considerando solamente los fertilizantes nitrogenados, los potásicos y los fosfatados, la evolución de la importación de fertilizantes para el periodo 2007-2014 presentan una tendencia creciente en el tiempo principalmente los abonos nitrogenados como se muestra en la siguiente tabla:

Importación de nutrientes según su nutriente del 2007 al 2014

Abonos	Volumen (Toneladas)							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Origen animal o vegetal	13.517	9.160	10.795	13.098	12.697	9.310	11.015	7.498
Nitrogenados	301.284	363.281	342.638	371.007	405.289	406.622	360.522	442.650
Fosfatados	6.724	9.522	2.496	2.016	5.355	4.193	5.552	4.097
Potásicos	137.001	142.014	71.618	168.404	176.588	135.905	128.531	193.384
Con 2 o 3 elementos (N-P-K)	114.620	74.152	88.522	112.529	104.425	105.888	122.143	173.153
Total	575.153	600.137	518.078	669.064	706.365	663.930	629.776	822.796

Elaborado por Paulina Cano

Fuente: (Instituto de Altos Estudios Nacionales, 2015)

De acuerdo a los datos de importación de nutrientes según su nutriente del 2007 al 2014, es posible determinar que el mercado ecuatoriano de fertilizantes de índole orgánica tiene una demanda de 7.498 toneladas, es decir, más de 7 millones de litros del tipo de producto que fabrica la empresa Agro Orgánicos Ecuador y esto constituye menos del 1% de la demanda nacional de fertilizantes del año 2014, pero es un indicador de la demanda directa de fertilizante de tipo orgánico sin incluir la demanda insatisfecha.

"Son muy heterogéneos o muy diversificados los grupos de empresas, campesinos o productores que vienen elaborando y aplicando los fertilizantes orgánicos en la producción agropecuaria, sin embargo, se puede decir que el uso del bio-preparado es una actividad cada vez más popular, por los resultados que arrojan a corto, mediano y largo plazo en el sector agrícola, sino por sus ventajas ambientales y de protección de los recursos naturales; de otra forma, también protegen la salud de los trabajadores y de los consumidores cuando producen y adquieren alimentos de mejor calidad" (Restrepo & Hensel, El ABC de la agricultura orgánica, fosfitos y panes de piedra, 2014).

Cabe señalar que "Mientras que los Biofertilizantes en la agricultura orgánica, generan energía a partir de la fermentación natural de la vida, la agricultura química demanda un alto y costoso gasto de energía petrolera para lograr la síntesis de sus insumos" (Restrepo & Hensel, El ABC de la agricultura orgánica, fosfitos y panes de piedra, 2014, pág. 132).



AGRO ORGÁNICOS ECUADOR
SOLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

4. LOGROS DEL AÑO 2015

- Instalación básica de la planta con capacidad de 12 toneladas mensuales de abono sólido
- Sistematización de la planificación, seguimiento y control de la gestión
- Estandarización del proceso productivo de fertilizante líquido documentado
- Formulación idónea para recuperación y descontaminación de suelos
- Obtención del registro MAGAP
- Ejecución de pruebas de campo con 11 cultivos de ciclo corto logrando incremento de producción del 10% al 50%
- Curva de aprendizaje de los conceptos de agricultura orgánica sobre el 50%
- El 100% de la producción fue vendido

5. RETOS PARA EL 2016

- Regularización en IEPI
- Implementación de las políticas de ventas
- Consolidación de la red comercial al menos del 20%
- Sistematización de proceso de producción y de comercialización
- Ampliación de zona cubierta para incrementar la producción en 500% de la capacidad actual
- Mecanización del proceso de volteado del abono sólido
- Generar alianzas estratégicas con principales proveedores de insumos
- Generar reconocimiento de marca
- Participar en al menos 10 eventos públicos al año
- Cambiar la cultura de siembra que solicita crédito a 4 meses, lo cual constituye un alto riesgo para el sostenimiento de la empresa

6. SITUACION FINANCIERA

6.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

AGRO ORGANICOS ECUADOR
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2 015

ACTIVOS	
CORRIENTES	\$ 32.298,12
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFFECTIVO	\$ 15.952,94
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR NO RELACIONADOS	\$ 16.345,18
CREDITO TRIBUTARIO IVA	\$ -
CREDITO TRIBUTARIO RENTA	\$ -
INVENTARIO MATERIA PRIMA	



AGRO ORGANICOS ECUADOR
SOLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 4.684,84
MUEBLES Y ENSERES	\$ 1.794,63
DEPRECIACION ACUMULADA	\$ 21,61
MAQUINARIA Y EQUIPOS	\$ 2.933,48
DEPRECIACION ACUMULADA	\$ 21,66
TOTAL ACTIVOS	\$ 36.982,96
PASIVOS	\$ 28.098,35
CORRIENTES	
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	\$ 4.152,38
PRESTAMOS DE ACCIONISTAS O SOCIOS	\$ 17.000,00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR SRI	\$ 679,97
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	\$ 2.223,86
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES DEL EJERCICIO	\$ 1.783,85
PROVISIONES	\$ 403,33
OBLIGACIONES CON IESS	\$ 357,26
OTROS PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ 1.497,70
PATRIMONIO	\$ 8.884,61
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	\$ 1.000,00
RESERVA LEGAL	\$ 200,00
RESERVA FACULTATIVA	\$ -
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 7.684,61
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO	\$ 36.982,96



AGRO ORGANICOS ECUADOR
SOLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

6.2 ESTADO DE RESULTADOS

AGRO ORGANICOS ECUADOR ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

VENTAS		\$ 41.113,00
(-) COSTO DE VENTAS		\$ 14.682,32
(=) UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		\$ 26.430,68
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS		\$ 14.538,36
HONORARIOS PROFESIONALES	\$ 1.693,40	
SUELDOS Y SALARIOS	\$ 1.000,00	
BENEFICIOS SOCIALES	\$ 41,67	
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$ 121,50	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 1.798,87	
ARRENDAMIENTOS	\$ 478,26	
COMBUSTIBLES	\$ 570,67	
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	\$ 4.835,50	
SUMINISTROS	\$ 279,04	
GASTOS DE GESTIÓN	\$ 64,83	
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	\$ 120,00	
GASTOS DE VIAJE	\$ 198,30	
SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 192,81	
OTROS SERVICIOS	\$ 1.636,46	
GASTOS BANCARIOS	\$ 41,21	
IVA QUE SE CARGA AL GASTO	\$ 1.378,23	
DEPRECIACIONES	\$ 43,27	
TRANSPORTE	\$ 44,34	
(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO		\$11.892,32
(-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES		\$ 1.783,85
BASE PARA CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA		\$ 10.108,47
(-) 22% IMPUESTO A LA RENTA		\$ 2.223,86
UTILIDAD NETA ANTES DE RESERVAS		\$ 7.884,61
RESERVA LEGAL		\$ 200,00
UTILIDAD NETA DESPUÉS DE RESERVAS PARA DIVIDENDOS		\$ 7.684,61



AGRO ORGANICOS ECUADOR
SOLO LA VIDA PUEDE DAR VIDA

7. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Con base en el Estado de resultados del año 2015, es posible determinar que se lograron ventas por USD 41.113,00 que lograron una utilidad bruta de USD 11.892,32, de lo cual, luego de cumplir con las obligaciones a empleados y fiscales se logró una utilidad neta de 7.884,61.

Sin embargo, el sector tiene una práctica de crédito que paga al finalizar cosechas, se registra cuentas por cobrar por USD 16.345,18 para el año 2016.

Se cierra el año 2015 sin inventario de Nativa Terra ni de Biormus.

Se registra una deuda con la accionista Paulina Cano por USD 17.000,00

8. CONCLUSIONES

- El producto con mayor salida es Nativa Terra por ser asociado en la mente del consumidor como sustituto de la úrea.
- El producto Biormus requiere ser potencializado comercialmente.
- Es necesario establecer un nuevo modelo de gestión que permita incrementar la producción en al menos 500%, lo cual implica redefinir la cadena de suministros e implementación de maquinaria.

Elaborado por:

Nelson Zurita
Gerente General
AGRO ORGANICOS ECUADOR