

león hermanos cia. ltda.

## LEON HERMANOS COMPAÑIA LIMITADA

### INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008

**FECHA:** Cuenca, 27 de febrero del 2009

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑIA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 13 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2008:

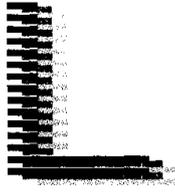
Han sido muchos los esfuerzos realizados año a año por mejorar nuestras resultados, lo que ciertamente no es tarea fácil en un mercado complicado y altamente competitivo, sin embargo quiero indicarles a ustedes que los resultados obtenidos en el Ejercicio Económico 2008 han sido favorables; hemos logrado incrementar nuestras ventas con respecto al año anterior y por ende han mejorado las utilidades del Almacén en este periodo.

El costo de ventas también ha aumentado con respecto al año anterior, se ha comprado más y se ha vendido más.

Como es de conocimiento de ustedes, nos hemos mantenido por largo tiempo sin aumentar nuestros sueldos, con el afán de no incrementar los gastos administrativos y mejorar los resultados del almacén; sin embargo a partir del mes de julio del 2008, nos vimos en la necesidad de un aumento de sueldos por el alto costo de la vida y es por esta razón, que en el 2008 con respecto al año anterior, se han incrementado los gastos de sueldos y de honorarios profesionales.

El primer cuatrimestre del año contamos con los servicios de la Señora Mercedes Morales León, quién colaboró con nosotros mientras me encontraba ausente por maternidad, lo que incrementó también el gasto de sueldos en este periodo.

Afortunadamente no hemos sufrido de un incremento en gastos de arriendo, pues se ha mantenido el mismo valor en el año 2008 con respecto al 2007, los pagos se realizan puntualmente los primeros días del mes.



león hermanos cia. Ltda.

Con la intención de mejorar nuestro sistema de computación, adquirimos un nuevo sistema buscando un manejo más rápido y eficaz para ventas, control de inventarios, compras, proveedores, cuentas x cobrar, etc, para lo cual nos contactamos con la Sra. María Augusta Abril, Analista de Sistemas y dueña de un programa que se adapta a nuestras necesidades, ella se encargó de la instalación del programa en el Almacén, así como de capacitarnos para el correcto manejo del mismo.

Fue necesario realizar un inventario físico de mercadería al 30 de junio del 2008, a fin de poder arrancar con el nuevo sistema desde el 1 de julio con los saldos revisados y cuadrados. También tuvimos que adquirir una nueva computadora que reemplazó al equipo viejo y que permite trabajar en red de mejor manera.

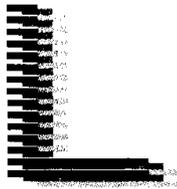
Nos hemos acostumbrado bien al nuevo sistema, pues es de fácil uso y sobretodo nos permite optimizar tiempo y tener al día la información; el anterior sistema ya estaba obsoleto, si tomamos en cuenta que cada vez son más las exigencias del SRI en cuanto a reportes, retenciones, etc.

Aunque hemos incurrido en estos gastos necesarios para el almacén, también hemos logrado reducir algunos gastos como útiles de oficina, gastos de mantenimiento de almacén, mantenimiento de vehículos, gastos de publicidad, etc.

Otros gastos escapan de nuestras manos como Impuestos Municipales, cuotas y contribuciones obligatorias y gastos de fletes y transportes, que constantemente incrementan sus tarifas.

En definitiva los costos y gastos del período 2008 son mayores que los del 2007, pero los ingresos obtenidos nos han permitido mejorar satisfactoriamente los resultados, así como cumplir con nuestra principal meta planteada en el período anterior que fue mejorar e incrementar las ventas.

Otra meta que nos planteamos y ha sido cumplida fue la de completar y mejorar nuestras líneas de productos en busca de mayores márgenes de utilidad y mejor servicio para nuestros clientes, en cuanto a esto debo indicar que constantemente nos preocupamos de las necesidades de nuestro mercado, si bien es cierto tenemos líneas que incrementan el volumen de ventas, no significan sino un margen muy pequeño de utilidad, considerando además que el gasto de transporte es fuerte, de ahí la permanente búsqueda de ítems que representen mejores márgenes.



león hermanos cia. ltda.

El trabajo debe ser continuo para mejorar los resultados y nuestras líneas, para lo cual comprometo mi esfuerzo y el de mi personal.

Debo indicarles que tenemos un saldo a nuestro favor que reclamar al Fisco, que se determina por el Impuesto Causado menos las Retenciones en la Fuente del Ejercicio. La utilidad a disposición de los Socios es de US\$ 10.687,42.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicar que el total del Activo del 2008 con respecto al año anterior se ha incrementado, esto se debe a que concluimos el 2008 con un mayor disponible en bancos, el realizable también aumentó por la mercadería.

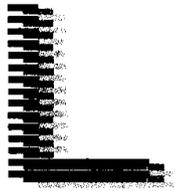
Las Cuentas por Cobrar – Clientes se incrementaron con respecto al año anterior, es importante indicarles que con el nuevo sistema hemos mejorado notablemente el manejo de nuestros clientes, tenemos toda la información actualizada y además podemos contar con reportes de cartera a cualquier fecha, un mejor control de las retenciones recibidas, estados de cuenta al día de nuestros clientes, además de un mejor registro de datos personales, etc. Todo esto nos permite, que el seguimiento a nuestras Cuentas por Cobrar sea más efectivo.

En cuanto al Pasivo, éste también aumentó con respecto al año anterior, debido a que la cuenta Proveedores es mayor que en el 2007 por las compras realizadas, somos muy puntuales en nuestros pagos y el crédito que nos brindan nuestros proveedores se mantiene en forma impecable.

Este año también hemos trabajado con material consignado, gracias a la confianza de nuestro proveedor, lo que es ventajoso en todo sentido.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Tenemos las mejores intenciones de trabajo para el nuevo Ejercicio Económico 2009, sin embargo no podemos esconder nuestra preocupación ante la crisis que se anuncia a nivel mundial y que ya se está sintiendo en nuestro país, vivimos en el mundo de la globalización y hay ya mucho temor en nuestro mercado.



león hermanos cia. ltda.

De hecho se ha sentido una disminución del movimiento del mercado en Enero y Febrero, hay además mucha incertidumbre por el panorama político y económico que vive el país; el 2009 es un año de nuevas elecciones y todo genera que el mercado no fluya con normalidad.

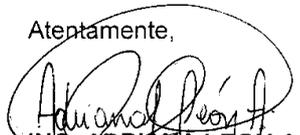
El año 2009 está empezando con índices elevados de desempleo, se conoce de muchas empresas que están recortando su personal y disminuyendo o hasta parando su producción, todo esto nos preocupa y nos afecta, pero hay que trabajar con mucho optimismo y con la visión de salir adelante pese a las dificultades. Confiamos en que las cosas mejoren en nuestro país y el mundo y que podamos lograr buenos resultados en el nuevo período.

Las metas que nos planteamos año a año y que queremos alcanzar para el nuevo Ejercicio Económico 2009 son continuar mejorando e incrementando las ventas, para obtener buenos resultados para el almacén, seguir en la búsqueda de líneas e ítems con mejores márgenes, desde luego evitar incrementar los gastos, más aún en época de crisis.

Esperamos poder lograr nuestras metas, salir adelante en los momentos difíciles que vive el país y el mundo y que el nuevo año sea positivo para León Hermanos.

Para finalizar mi informe, quiero expresar mi agradecimiento por toda la colaboración y apoyo brindado, dejar constancia del esfuerzo del personal a mi cargo, reitero una vez más el compromiso de trabajo y dedicación en busca de que el nuevo Ejercicio Económico 2009 sea favorable para todos. Muchas Gracias.

Atentamente,



ING. ADRIANA LEÓN A.  
GERENTE