



león hermanos cia. Ltda.

29 ABR 2008



LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007

FECHA: Cuenca, 22 de febrero del 2008

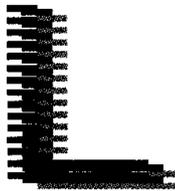
Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 08 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2007:

Quiero iniciar este informe indicándoles que hemos logrado cumplir en este período nuestra meta principal que fue como ustedes conocen, incrementar las ventas con respecto al año anterior, si bien es cierto el porcentaje de incremento no es muy alto, debo decir que los esfuerzos realizados por mejorar nuestras ventas han sido grandes, en medio de un año 2007 difícil por su entorno político y económico.

En el año 2007 hemos tenido aumentos de precios de algunos de nuestros artículos que al ser derivados del petróleo han elevado y continúan elevando notablemente sus precios y esto afecta a nuestras ventas y por supuesto a nuestros clientes, quienes se quejan de éstas alzas aunque conocen su origen.

Lamentablemente parece que la inflación va en aumento encareciendo y complicando a nuestro mercado, de ahí que considero que lograr incrementar nuestras ventas y por ende aumentar nuestra utilidad en este período 2007 ha sido importante.

El costo de ventas también se incrementó con respecto al año anterior aunque no muy significativamente; en este período hemos procurado incrementar nuestra línea de accesorios para torno en atención a los requerimientos del mercado para tratar de cubrir mejor las necesidades de nuestros clientes en esta línea y considero que lo hemos logrado.



león hermanos cia. lttda.

En cuanto a los gastos debo indicar que con mucho esfuerzo y austeridad hemos logrado reducir algunos de ellos, como ustedes conocen no hemos tenido incremento de sueldos, logrando en lo que respecta al rubro de sueldos y honorarios disminuir los gastos en el 2007 con respecto al año anterior.

Afortunadamente los gastos de arriendo se han mantenido con respecto al año anterior, en el 2007 no tuvimos alza en este rubro.

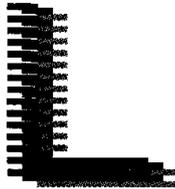
Así también debo indicar que ha habido gastos que han aumentado en el 2007 con respecto al año anterior, como por ejemplo el gasto de seguros que siempre va en aumento y del que no podemos prescindir, los materiales y útiles de oficina también se han incrementado.

Otros gastos como combustibles, mantenimiento de vehículos y de almacén, movilizaciones locales, sí han aumentado considerablemente como es de conocimiento general.

Por estas razones aunque logramos disminuir muchos gastos, hay otros que escapan de nuestras manos y que año a año van en aumento sin que tengamos control al respecto. Sin embargo siempre forma parte de nuestras metas disminuir en medida de lo posible nuestros gastos.

Es importante indicarles que en el mes de diciembre del 2007 requerimos contratar los servicios por horas de la Señora Mercedes Morales L., a quién se contrató con la finalidad de que me reemplace en algunas de mis tareas mientras me encontraba con permiso de maternidad, teníamos previsto que labore en el Almacén mientras dure dicho permiso, pero creemos que será necesario que nos acompañe unos meses más, ante la eminente necesidad de cambiar nuestro sistema de computación.

Como ustedes conocen nuestro programa de Inventarios y de Facturación con el que contamos actualmente, es un sistema que nos está quedando obsoleto ante las vigentes exigencias del Servicio de Rentas Internas, creemos que será necesario en el año 2008 cambiar este sistema, con el fin de modernizar nuestra base de datos de clientes y tener un control más rápido y efectivo en Compras, Ventas y Facturación, Inventarios, manejo



león hermanos cia. ltda.

de Cuentas por Cobrar, Retenciones, etc. En la actualidad existen programas, que si bien tienen como es obvio su costo, permiten manejar de forma más clara, rápida y efectiva las diferentes actividades del almacén, optimizando el tiempo de todos los empleados y mejorando la eficiencia, por lo expuesto considero que deberemos realizar estos cambios para el nuevo Ejercicio Económico 2008 aunque esto nos signifique invertir en dichos programas. De ahí que, puede resultar necesario que la Sra. Mercedes Morales nos acompañe unos meses más, porque tomará tiempo la implementación del nuevo programa y no podemos descuidar ningún detalle.

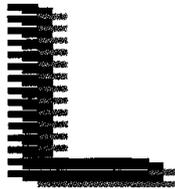
Con el nuevo sistema esperamos en el 2008 mejorar la atención al cliente, ser más eficientes en el manejo y control de inventarios, así como en el kardex tanto de Cuentas por Cobrar como de Cuentas por Pagar que con un nuevo sistema se automatizan y ganamos tiempo y eficiencia, así también un mejor registro y control de Retenciones de acuerdo a las siempre cambiantes exigencias del SRI.

Es importante que el Almacén se actualice constantemente, ante las continuas exigencias del mercado cada vez más competitivo, debemos mejorar, siempre manteniéndonos apegados a nuestra política de buen servicio, buena atención y limpia competitividad.

Al mejorar nuestras ventas hemos mejorado nuestras utilidades con respecto al año anterior, comprometo mi esfuerzo y el de mi personal para seguir en esa tendencia.

Tenemos un saldo a nuestro favor que reclamar al Fisco, que se determina por el Impuesto Causado menos las Retenciones en la Fuente del Ejercicio. La utilidad a disposición de los Socios es de US\$ 4.907,62.

Por otra parte, en cuanto al Balance General, debo indicar que en el año 2007 con respecto al anterior tenemos una disminución de nuestro disponible, en razón de los pagos realizados a proveedores; en cuanto a Cuentas por Cobrar, nuestra cartera sufrió un incremento con respecto al año anterior, como ustedes conocen una buena parte de las ventas son a crédito, por lo que son constantes las gestiones de cobranza que realizamos con un continuo seguimiento.



león hermanos cia. ltda.

En cuanto al Pasivo Corriente, éste disminuyó con respecto al año anterior, como ustedes conocen somos muy puntuales en nuestros pagos y cuidamos mucho nuestro crédito; este año también hemos continuado con material consignado, lo que representa una ventaja en todo sentido.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Para el nuevo Ejercicio Económico 2008, las metas que nos planteamos son continuar mejorando e incrementando las ventas, tratando además de completar y mejorar nuestras líneas de productos en busca de mejores márgenes de utilidad y por supuesto para servir mejor a nuestros clientes. En cuanto a los gastos administrativos, seremos cuidadosos en medida de lo posible para evitar incrementarlos.

Todos quienes hacemos León Hermanos comprometemos nuestro esfuerzo y dedicación, para lograr cumplir las metas planteadas y continuar mejorando los resultados.

El año 2008 arranca con problemas de inflación, que disminuye la capacidad adquisitiva del mercado, esperemos por el bien de todos, que esto vaya cambiando y que el entorno para el nuevo período mejore a fin de alcanzar nuestras metas y trabajar en un ambiente tranquilo que nos permita desarrollarnos debidamente.

Para finalizar mi informe, quiero expresar mi agradecimiento por toda la colaboración y apoyo brindado, quiero dejar constancia del esfuerzo y trabajo del personal a mi cargo y manifestar mi deseo de trabajo y dedicación para el Nuevo Ejercicio Económico 2008. Muchas Gracias.

Atentamente,

ING. ADRIANA LEON A.
GERENTE