

león hermanos cia. ltda.

LEÓN HERMANOS CÍA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019

FECHA: Cuenca, 19 de junio del 2020

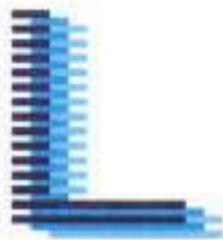
Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEÓN HERMANOS CÍA. LTDA.**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Extraordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 05 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2019:

Lamentablemente tengo que iniciar mi informe indicándoles que en el Ejercicio Económico 2019 no nos ha ido bien, hemos tenido un año muy difícil, muy malo en el que pese a todos los esfuerzos que realizamos no hemos podido obtener buenos resultados.

La situación económica en nuestro país es complicada, hay una enorme recesión en el mercado y esto afecta a todos, la falta de poder adquisitivo, el bajo movimiento general que existe, nuestros clientes se han visto afectados con muy poco trabajo, han disminuido notablemente sus niveles de producción, todo esto nos provoca en el sector comercial muchos problemas que hacen que no podamos mejorar nuestras ventas.

Un factor importante que afecta mucho a los negocios locales, quienes tenemos que hacer frente a fuertes exigencias fiscales, municipales, gastos, nómina, seguridad social, etc. mientras hay una fuerte preferencia en el mercado, por la facilidad que representa, comprar en línea, realizar los contactos a través del internet, contactar directamente con proveedores de otras ciudades para que el despacho sea directo, etc. esto se comprende por los tiempos que estamos viviendo, así como las diferentes herramientas y contactos que la globalización nos brinda, pero que han tenido una importante repercusión en los negocios.

La crisis nos ha golpeado mucho y esto hace difícil realizar inversiones fuertes en estos tiempos, los programas de computación así como su mantenimiento y asesoría son costosos, pero estamos viendo muchos cambios en los mercados y las herramientas virtuales se hacen cada vez más necesarias en la búsqueda de mejorar las ventas, esto nos lleva a pensar en tener que buscar estas opciones para tratar de mejorar el negocio.



león hermanos cia. ltda.

Como es de conocimiento de ustedes, el año 2018 ya fue un año duro y difícil que tuvo una repercusión significativa en nuestras ventas, al perder un cliente importante que pese a tener con nosotros los precios oficiales, así como todo el servicio en la entrega de material, teniendo además una óptima calificación por ellos otorgada, prefirió el contacto directo con el proveedor por políticas de la empresa y éste a su vez accedió a esta situación aunque fuera un cliente nuestro de muchos años de gestiones y trabajo. Este irrespeto a la representación que teníamos por tantos años en los que con tanto esfuerzo y dedicación conseguimos al cliente nos ha afectado mucho, repercutiendo también en el 2019, pues todo este trabajo que logramos por años, ya no lo tenemos y esto sin duda es de gran afectación en nuestras ventas.

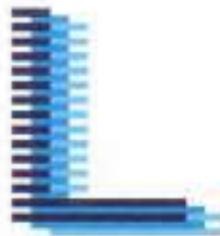
Tampoco en el 2019 pudimos ver un servicio de tranvia funcionando en beneficio de los cuencanos, por el contrario vivimos este año entorpecidos por pruebas de funcionamiento sin poder todavía evaluar si este servicio nos traerá o no beneficios para los negocios del sector que por tantos años hemos sido afectados.

Somos muy conocidos por nuestra trayectoria de 47 años en el mercado, tenemos materiales especiales para la industria, siempre estamos en la búsqueda de líneas y artículos para cubrir las necesidades de nuestros clientes, pero no ha sido tarea fácil, la industria en Cuenca está muy afectada por la recesión económica y hace que todos estos esfuerzos no alcancen sus frutos, pues las ventas no han logrado mejorar.

La competencia es muy fuerte, la lucha del mercado por conseguir clientes es grande y agresiva, las ventas virtuales han logrado fortalecerse y en verdad es muy duro para el comercio local salir adelante en las actuales circunstancias.

Pese a todo esto, contamos con la fidelidad de muchos clientes, quienes a lo largo de estos años nos prefieren y confían en nosotros por la calidad y servicio que se brinda en nuestro negocio, pero se nota la afectación que han tenido ellos en su trabajo.

En el año 2018 nuestras ventas cayeron y en el Ejercicio Económico 2019 caen aún más en un 6.71% con respecto al año anterior, provocando que nuevamente los resultados no sean positivos y por lo tanto no podamos cumplir la meta de incrementar nuestras ventas, es muy preocupante por lo que estamos atravesando y la situación actual en la que se encuentra la economía mundial por la pandemia Covid 19 nos preocupa aún más, lo que se viene es muy difícil para todos en general.



león hermanos cia. ltda.

En cuanto al Costo de Ventas debo indicarles que en el 2019 con respecto al año anterior ha disminuido en un 6.71% principalmente porque hemos comprado a nuestros proveedores en menor cantidad ante la caída de nuestras ventas.

Hemos manejado nuestros Gastos Administrativos con total austeridad, procurando que estos sean los estrictamente necesarios y así lo hemos hecho siempre, no se diga en época de crisis, sin embargo no alcanzamos disminuirlos con respecto al año anterior pero si mantenerlos, es así que apenas tienen un incremento del 0.92% con relación al 2018 y esto se debe principalmente por gastos que escapan totalmente de nuestras manos como los gastos de luz, agua y teléfono que han ido en aumento para todos los consumidores de estos servicios aunque los consumos sean prácticamente los mismos, aunque cabe mencionar que a raíz del manejo de la facturación electrónica con la que arrancamos desde el mes de enero 2019, hemos tenido que dejar prendidos por más horas nuestros equipos para las actualizaciones necesarias, así como ajustes que durante todo el año se han hecho para que el sistema funcione de acuerdo a las exigencias del SRI, así como las necesidades del negocio. Conocemos además que debemos pagar por mantenimiento del programa y cualquier ajuste que se vaya requiriendo en el camino, esto no lo podemos dejar de hacer, pues el sistema siempre debe estar al día para cumplir todo lo que se exige.

Nuestros sueldos se han mantenido por muchos años sin ningún incremento, procurando conservar el trabajo de nuestra nómina, esto se hace cada más difícil con la crisis que estamos viviendo actualmente, sería muy duro para nosotros tener que tomar una decisión de prescindir de alguno de nuestros empleados, lastimosamente hay mucha preocupación por los problemas económicos fuertes con los que se está presentando el 2020 y su gran afectación en el comercio.

Los gastos de arriendo se han mantenido en el 2019 con respecto al 2018, no han sufrido ningún incremento.

Hemos reducido considerablemente los gastos de útiles y materiales de oficina en el 2019 con respecto al año anterior, así como gastos de movilizaciones locales, refrigerios al personal.

Logramos una importante disminución en los gastos de mantenimiento de vehículo con respecto al año anterior, así como en los gastos de combustibles.



león hermanos cia. ltda.

Los gastos de publicidad se mantuvieron en el 2019 con respecto al año anterior, mismo que corresponde a la publicación anual de Edina, no se incurrió en más gastos dentro de publicidad.

También se mantuvieron los gastos de seguros, que no sufrieron ningún incremento.

Los gastos de fletes y transporte se incrementaron con respecto al año anterior ya que cada vez ajustan sus tarifas.

Los gastos de mantenimiento de almacén también se incrementaron con respecto al año anterior, los gastos de internet aumentaron para poder tener un mejor respaldo en la facturación electrónica.

Hemos sido muy cuidadosos con nuestros Gastos Administrativos, pero al estar caídos en nuestras ventas el resultado del Periodo es negativo, teniendo una pérdida de US\$ -14.135,31.

En cuanto al Balance General, el Activo Disponible disminuyó en el 2019 con respecto al año anterior, al bajar nuestras ventas tuvimos menos dinero en caja y bancos.

El cuanto al Exigible la Cuenta Clientes prácticamente se mantiene con respecto al año anterior, con un pequeño incremento en el 2019 pese a que las ventas han bajado y esto se debe a que los clientes están muy afectados por los problemas de mercado, se toman más tiempo para pagar sus cuentas, esto trae problemas a nuestro negocio, pues nosotros cubrimos nuestros pasivos a 30 días, pero pese a las constantes gestiones de cobranzas que se realizan, cada vez se vuelve más difícil realizar la cobranza dentro del plazo dado, pues los clientes no tienen para pagar a tiempo sus cuentas, si bien tenemos una cartera bastante sana, de clientes conocidos y confiables, también constituye una desventaja que los clientes cada vez se tomen más tiempo para pagar sus cuentas, pues se vuelve un círculo que dificulta mucho al negocio.

El activo realizable disminuyó en el 2019 con respecto al 2018, ya que disminuye la cuenta mercadería.

Por tanto, el total de nuestros Activos disminuyeron en el 2019 con respecto al año 2018.



león hermanos cia. ltda.

En cuanto al Pasivo tenemos una disminución en el 2019 con respecto al año anterior, la Cuenta Proveedores baja pues compramos menos en este año por la disminución de las ventas, pero es importante indicarles que hemos cumplido a cabalidad con todas nuestras obligaciones.

El Patrimonio disminuyó evidentemente por los malos resultados del periodo.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

El nuevo Ejercicio Económico 2020 se nos viene terriblemente duro, con una situación especial que no nos ha tocado vivir antes, que es la emergencia sanitaria provocada por la pandemia Covid-19 que ha generado gran temor, incertidumbre y un total caos a nivel general. Nuestro compromiso es seguir trabajando con todo ánimo, fuerza, sacrificio para poder mantenernos en el mercado como lo hemos hecho por tantos años, esperemos que con la ayuda de Dios podamos seguir adelante, siempre con nuestras metas claras de mejorar nuestras ventas, de cuidar nuestros gastos y de trabajar con todo esfuerzo y perseverancia.

Comprometo mi esfuerzo y el de mi personal para procurar mejores días para nuestro almacén.

Quiero expresar como siempre mi agradecimiento por todo el apoyo y colaboración brindado en el Ejercicio Económico 2019, nos comprometemos en seguir en la lucha con empeño y dedicación, cuidando los intereses de nuestro negocio, con esperanza de que vayamos superando los problemas para salir adelante en el nuevo Ejercicio Económico 2020.

Muchas gracias.

Atentamente,


ING. COM. ADRIANA LEÓN A.

GERENTE