

leon hermanos cia. ltda.

LEON HERMANOS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018

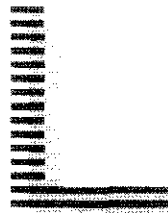
FECHA: Cuenca. 15 de marzo del 2019

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS CIA. LTDA.**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 01 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2018:

El año 2018 ha sido muy difícil y duro para nuestro negocio, siendo varios los aspectos que debemos mencionar que nos han afectado enormemente, nuestro país está atravesando una fuerte recesión, muchos de nuestros clientes han disminuido totalmente su nivel de producción, se siente una fuerte crisis económica en el mercado, la capacidad adquisitiva ha disminuido y por lo tanto el comercio se ha visto sumamente afectado.

A estos fuertes problemas de nuestro país, debemos sumarle los graves inconvenientes para el comercio en nuestra Ciudad de Cuenca, como todos sabemos la calle Gran Colombia dejó de tener el movimiento comercial que tenía antes, el Tranvía aún no brinda su servicio a la ciudad luego de transcurridos tantos años desde que empezó esta obra, todavía seguimos a la espera de conocer si una vez que funcione traerá o no beneficios a quienes hemos sido tan afectados desde su construcción, cambiarse de local no resulta nada fácil, los arriendos en nuestra ciudad son muy elevados, los clientes pierden la pista a los negocios, sin embargo no podemos descartar esta opción, si el movimiento no mejora una vez que por fin empiece a funcionar este servicio de transporte que afectó mucho al comercio de importantes zonas de nuestra ciudad.

A lo largo de todos estos años hemos buscado nuestro posicionamiento en el mercado con arduo trabajo, disponemos de materiales especiales para la industria que los hemos dado a conocer a nuestros clientes abriendo el mercado y satisfaciendo sus necesidades, por lo que ha sido muy duro para nosotros recibir de un importante proveedor, la novedad de que por exigencias internas de un cliente, se ven en la necesidad de vender directamente a ellos un material significativo para nuestras ventas.



león hermanos cia. ltda.

De nuestra parte hemos cumplido siempre a cabalidad y hemos sido dignos representantes de las firmas que vendemos en el Almacén, dando el servicio de disponer en nuestro Almacén de materiales que llegan a donde nuestros clientes de manera adecuada, sin embargo ante la exigencia del cliente y la permisividad del proveedor, hemos tenido que atravesar esta dificultad que nos ha afectado nuestras ventas y nos ha causado molestia y pesar, porque la hemos considerado una falta de respeto a la representación que por tantos años hemos tenido

La globalización indudablemente permite adquirir al cliente sus artículos de cualquier lugar del mundo, esto va cambiando la mentalidad de las personas de acudir a un lugar específico a realizar sus compras, esta es una razón importante para que el comercio local se vea afectado

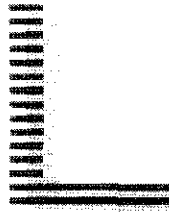
Como la competencia es cada vez más fuerte, se sacrifican los márgenes de utilidad y se procura siempre mejorar el servicio, pero todas estas circunstancias que hemos atravesado nos han afectado mucho.

Pese a todo esto, contamos con la fidelidad de muchos clientes, quienes a lo largo de estos años nos prefieren y confían en nosotros por la calidad y servicio que se brinda en nuestro negocio.

Por todo lo expuesto, nuestras ventas cayeron en el Ejercicio Económico 2018 con respecto al año anterior en un 14.14% provocando que los resultados no sean positivos y por lo tanto no podamos cumplir la meta que año a año nos trazamos de incrementar nuestras ventas, es muy preocupante por lo que estamos atravesando, ya que vemos que pese a nuestros esfuerzos el mercado continúa en recesión y no presenta cambios para el nuevo período económico.

No nos resulta nada fácil en esta crisis contratar a un vendedor que salga a realizar visitas buscando mejorar y aumentar las ventas, ya que esto significa incrementar gastos en personal con todas las cargas laborales que toca como empresa afrontar.

En cuanto al Costo de Ventas debo indicarles que en el 2018 con respecto al año anterior se ha disminuido en un 19.42% principalmente por que hemos comprado a nuestros proveedores en menor cantidad ante la caída de nuestras ventas.



leon hermanos cia. ltda.

Hemos trabajado con total austeridad en cuanto a nuestros Gastos Administrativos, como saben no hemos tenido ningún incremento en los Sueldos, sería muy difícil y duro para nosotros tener que llegar en algún momento a tomar la decisión de prescindir de los servicios de alguna persona de nuestra nómina.

En el 2018 con respecto al 2017 redujimos al 100% los bonos al personal ante la crisis en la que nos encontramos. Logramos reducir también los honorarios profesionales en este periodo con respecto al anterior.

Lamentablemente la dueña de casa, quien por las obras del tranvía nos había rebajado el arriendo a la mitad por algún tiempo, decidió para el 2018 volvernos a cobrar el valor normal que pagábamos anteriormente, pese a esto sigue siendo un arriendo moderado, si consideramos el alto valor de los arriendos de locales en Cuenca, pero esto significó en este año elevar al 100% este gasto con respecto al año anterior.

Logramos reducir la mayoría de nuestros Gastos Administrativos en el 2018 con respecto al año anterior como es el caso de útiles y materiales de oficina.

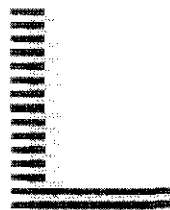
Los gastos de fletes y transporte también se redujeron en este periodo.

Logramos reducir también los gastos de mantenimiento de vehículo y combustibles con respecto al año anterior.

Los gastos de seguros sufrieron un aumento en 2018 con respecto al 2017, lo que escapa de nuestras manos, ya que al renovar los seguros por lo general nos aumentan el pago.

El impuesto a la Renta que establece el SRI según su fórmula de cálculo es mayor en el 2018 al del año anterior, causándose un valor considerable pese a que tenemos pérdida en el Ejercicio Económico, pero como saben, esto impone rentas a sus contribuyentes y tenemos que acatar, ventajosamente tenemos nuestras Retenciones para cubrir este impuesto.

Pese a todos los esfuerzos realizados el Resultado del Periodo no es positivo por la caída de las ventas, por lo que en el 2018 tenemos Pérdida de US\$ -9.421,77 siendo nuestro segundo año consecutivo de Pérdida lamentablemente.



leon hermanos cia. ltda.

Nuestro negocio tuvo que arrancar desde el mes de enero de 2019 con la Facturación Electrónica ante las exigencias del SRI, esto nos significa implementar un nuevo sistema con las características especiales que se requieren para poder cumplir con esta disposición, por lo que nos vimos en la necesidad de comprar el programa al Ing. Jorge Brito, quien es la persona que está realizando los trabajos necesarios para que el sistema quede acorde a nuestras necesidades y requerimientos.

Hemos tenido también que adquirir para el efecto un nuevo equipo de computación. La implementación del nuevo sistema nos ha generado tiempo, gastos y problemas ya que el servicio de internet que disponemos con nuestro proveedor de Etapa es totalmente deficiente en el sector en el que se encuentra nuestro local al parecer por problemas en las viejas conexiones, no nos pueden ofrecer el servicio de banda ancha y lamentablemente hay una especie de monopolio para el servicio en el centro de la ciudad.

Nuestras quejas y gestiones han sido muchas, pero no nos dan una solución ni hay mejora en el servicio, por lo que la única opción fue a través de una antena contratar en Punto Net, pero no podemos todavía prescindir de los servicios de Etapa ya que eso significa perder definitivamente nuestro correo leonhermanos@etapa.net.ec y hasta dar a conocer a todos nuestro nuevo correo ingenieros@amail.com debemos mantener un tiempo más el servicio con Etapa, cosas difíciles de creer, pero pasan, sin que nadie responda por el deficiente servicio que tiene un precio alto.

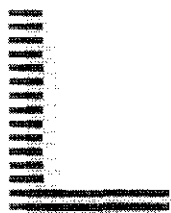
En medio de la crisis los negocios tenemos que cumplir con muchos requerimientos y exigencias que tienen un alto costo, pero no nos queda más que acatar y cumplir, pues necesitamos seguir funcionando y luchando.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicar que el Activo Disponible disminuyó en el 2018 con respecto al año anterior, al bajar nuestras ventas tuvimos menos dinero en caja y bancos.

El cuanto al Exigible la Cuenta Clientes disminuyó en el 2018 con respecto al año anterior por lo que tuvimos menos ventas, pero debemos indicar que tenemos una cartera bastante sana.

El realizable aumentó un poco con respecto al año anterior por la cuenta Mercaderías.

El total de nuestros Activos disminuyeron en el 2018 con respecto al año 2017



leon hermanos cia. ltda.

En cuanto al Pasivo tenemos una disminución en el 2018 con respecto al año anterior, la Cuenta Proveedores bajó notablemente pues compramos menos en este año por la disminución de las ventas, pero es importante indicarle que hemos cumplido a cabalidad con todas nuestras obligaciones.

El Patrimonio disminuyó evidentemente por los malos resultados del periodo.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Para el nuevo Ejercicio Económico 2019 nuestra meta principal es mejorar las ventas para salir de esta crisis, indudablemente continuar con la austeridad y los esfuerzos por no incrementar nuestros gastos, para lo cual comprometemos todo nuestro trabajo y esfuerzo.

Esperamos superar los malos resultados, tenemos muchos años en el mercado, nuestra clientela ha sido ganada con esfuerzo y dedicación, pero nos preocupa mucho la recesión del país y todos los problemas ya mencionados que tenemos actualmente los negocios.

Comprometo mi esfuerzo y el de mi personal para alcanzar las metas planteadas en el 2019.

Esperamos que el nuevo Ejercicio Económico 2019 sea favorable a nuestro almacén, nos permita trabajar para obtener buenos resultados para nuestros socios y para nuestro personal que día a día se esmera por superar problemas.

Quiero expresar como siempre mi agradecimiento por todo el apoyo y colaboración brindado en el Ejercicio Económico 2018, nos comprometemos en seguir en la lucha con empeño y dedicación, cuidando los intereses de nuestro negocio, con la firme esperanza de que en el nuevo Ejercicio Económico 2019, se cumplan nuestras metas y podamos obtener los mejores resultados para LEON HERMANOS.

Muchas gracias.

Atentamente,

ING. COM. ADRIANA LEON A.

GERENTE