

león hermanos cia. ltda.

**LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2017**

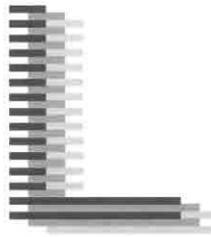
**FECHA:** Cuenca, 16 de marzo del 2018

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 02 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2017:

Con mucha preocupación tenemos que indicar que el año 2017 ha sido un año malo para nuestro negocio, como ustedes conocen ya veníamos desde el 2015 con problemas de disminución de nuestras ventas, afectados enormemente por un proyecto Tranvía en la ciudad de Cuenca que no solo destruyó nuestras calles sino también nuestros negocios y aunque parezca mentira, luego de tanto tiempo transcurrido, sigue siendo solo un proyecto sin esperanza de concluir, un proyecto que ha costado y sigue costando a la ciudad enormes pérdidas, con las calles del centro histórico que eran de gran movimiento comercial y hoy están desoladas por la dificultad de acceso.

Además de los problemas de nuestra ciudad, nos ha afectado la crisis económica de nuestro país, la gran cantidad de impuestos, aranceles que encarecen los productos y que causa recesión en el mercado.

Otro aspecto importante que debemos mencionar, ya que nos afecta en los resultados de nuestro almacén, es que hemos tenido que sacrificar nuestro margen de utilidad en algunos productos de venta considerable, esto por la agresiva competencia de mercado, buscando mantener a nuestros clientes que ante la crisis buscan opciones que les represente mayores ventajas en precio, pero significa para nosotros bajar nuestro margen, por lo tanto nuestros ingresos y lamentablemente ni así las ventas mejoran. También debemos respetar los precios de nuestros representados quienes también sacrifican margen buscando mejorar ventas.



león hermanos cia. Ltda.

Tenemos fidelidad de nuestros clientes de muchos años que confían en nosotros y nos buscan por nuestros productos de calidad, pero muchos de ellos han bajado considerablemente su producción por la crisis, las grandes empresas buscan imponer su precio y se hace muy difícil para los más pequeños.

Ante esta difícil situación, de ver que nuestras ventas continúan bajando, que debemos sacrificar margen de utilidad por las exigencias del mercado, que los negocios de nuestra ciudad siguen en crisis por un proyecto irresponsable, que nuestro país vive una crisis económica importante además inestabilidad política y social, nos encontramos muy preocupados, analizando qué podemos hacer para salir adelante.

No es fácil un cambio de local pues el cliente pierde el rastro, llevamos muchos años en la Gran Colombia, nos conocen y nos consideran, pero no podemos descartar en un futuro si las cosas no mejoran en el centro, no es una decisión fácil pues los costos de arriendo son muy altos en otras zonas de la ciudad.

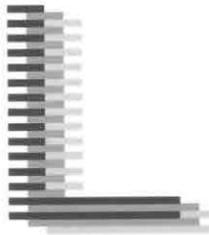
También nos encontramos analizando contratar a un vendedor que salga a realizar visitas buscando mejorar y aumentar las ventas, esto significa incrementar gastos en personal con todas las cargas laborales que una empresa tiene que afrontar y en momentos de crisis no es fácil, por lo que estamos considerando el costo-beneficio.

Con lo expuesto debo indicar que nuestras ventas han sufrido una disminución en el 2017 con respecto al año 2016 en un 9,12% por lo que no cumplimos nuestra principal meta que año a año nos trazamos pese a los constantes esfuerzo del Almacén.

En cuanto al Costo de Ventas debo indicarles que el del 2017 es un 2.81% mayor que el Costo del año anterior, básicamente porque nos quedamos con más inventario al reducirse las ventas, pero los Gastos Administrativos y de Ventas disminuyeron en un 3.14% con respecto al año anterior.

En crisis hemos sido austeros y esto se ve reflejado en nuestros Gastos, es así que podemos indicar que los sueldos se han mantenido y hemos disminuido los gastos en honorarios profesionales.

Los gastos en útiles y materiales de oficina también los hemos reducido en el 2017 con respecto al año anterior.



león hermanos cia. ltda.

Los gastos de refrigerios al personal han disminuido notablemente, así como los gastos en publicidad y mantenimiento de vehículos.

Los gastos de fletes de transporte, así como de movilizaciones locales han aumentado del 2017 con respecto al 2016.

Los gastos de servicios básicos, luz, agua, teléfonos suben cada año inevitablemente para todos.

Los Impuestos Municipales se incrementaron en el 2017 con respecto al año anterior.

Los gastos de arriendo de local se han mantenido en el 2017 con respecto al año anterior, como saben la dueña de casa nos bajó el arriendo a la mitad por estar afectados por el tranvía, pero desde el 2018 nos notificó que vuelve el arriendo al valor normal.

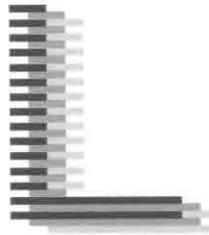
Los gastos de seguros bajaron en el 2017 con respecto al año anterior.

Han sido muchos los esfuerzos para reducir gastos administrativos, pero al tener ventas bajas, los resultados no fueron favorables, en el 2017 hemos incurrido en pérdida, lo que nos preocupa enormemente pues tenemos un resultado del período negativo de \$ - 9.977,05.

Pese a las dificultades que se presentan en el negocio, hemos procurado salir adelante y lo seguimos haciendo, un año 2017 definitivamente difícil, sufrido, de ver que las ventas no mejoraban, que el mercado no se reactivaba, que debíamos sacrificar márgenes y que finalmente no conseguimos obtener resultados favorables, esto nos preocupa porque el 2018 viene con similares problemas que los vividos en el 2017, sin embargo seguimos en la lucha, en el trabajo y en el análisis por mejorar nuestra situación.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicar que el Activo Disponible disminuyó en el 2017 con respecto al año anterior, al bajar nuestras ventas tuvimos menos dinero en caja y bancos.

El exigible se incrementó en el 2017 con relación al 2016 por la Cuenta Clientes, se hace más difícil cobrar en época de crisis, pero debemos indicar que tenemos una cartera bastante sana.



león hermanos cia. ltda.

El realizable se mantuvo de forma similar en el 2017 con respecto al 2016, el total de los Activos disminuyeron en el 2017 con respecto al 2016 porque bajaron nuestros ingresos por ventas.

En cuanto al Pasivo tenemos una disminución en el 2017 con respecto al año anterior, pese a los malos resultados es importante indicarles que hemos cumplido a cabalidad con todas nuestras obligaciones.

El Patrimonio disminuyó evidentemente por los malos resultados del período.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

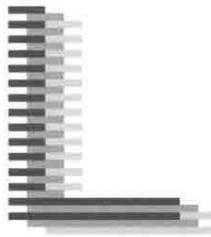
Para el nuevo Ejercicio Económico 2018 debemos mejorar nuestras ventas, esa es nuestra meta, el trabajo y esfuerzo está puesto en ello, esperemos que el mercado nos brinde mejores oportunidades para salir delante de los difíciles momentos vividos en el 2017, podamos superar los malos resultados, somos un Almacén de muchos años, tenemos nuestra clientela, pero en verdad las condiciones actuales nos preocupan y a la vez nos dan fuerza para buscar días mejores.

Seguiremos enfocados en ser austeros en nuestros costos y gastos administrativos.

Comprometo mi esfuerzo y el de mi persona para alcanzar las metas planteadas en el 2018.

Es una pena que el 2018 arranque con un mercado en recesión, con problemas de inestabilidad política y económica, pero sabemos que debemos enfrentar las dificultades que se nos vengán y buscar salir adelante.

Esperamos que el nuevo Ejercicio Económico 2018 sea favorable a nuestro almacén, nos permita trabajar para obtener buenos resultados para nuestros socios y para nuestro personal que día a día se esmera por superar problemas.



león hermanos cia. ltda.

Quiero expresar como siempre mi agradecimiento por todo el apoyo y colaboración brindado en el Ejercicio Económico 2017, nos comprometemos en seguir en la lucha con empeño y dedicación, cuidando los intereses de nuestro negocio, con la firme esperanza de que en el nuevo Ejercicio Económico 2018, se cumplan nuestras metas y podamos obtener los mejores resultados para LEON HERMANOS.

Muchas gracias.

Atentamente

ING. COM. ADRIANA LEON A.

GERENTE