



leon hermanos cia. ltda.

## LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA

### INFORME DE GERENCIA

#### EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016

**FECHA:** Cuenca, 17 de marzo del 2017

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 03 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2016:

El año 2016 ha sido sin duda un año muy difícil para nosotros y en general para todo el sector comercial, ya veníamos de un año 2015 difícil en el que experimentamos una caída en nuestras ventas por la crisis general del país, con una serie de agravantes en la ciudad de Cuenca, como fue la construcción del tranvía que nos afectó desde inicios del 2015 a nuestro negocio, continuó afectando en el 2016 y la verdad aún no sabemos cuando se termine esta obra en nuestra ciudad, lo que sí sabemos es que ha perjudicado mucho a los negocios que lamentablemente aún no terminamos de sufrir por todos los inconvenientes causados en la construcción del tranvía, ojalá sea para un bien futuro.

La crisis económica del 2016 se sintió durante todo el año, con fuertes aranceles que incrementaban el precio de los productos, con un mercado en recesión es muy difícil incrementar las ventas, esto nos preocupa mucho, pues un establecimiento comercial vive de sus ventas, no logramos que nuestras ventas despegaran sufriendo comparativamente en el 2016 con respecto al 2015 una disminución de un 25.08%.

La carga de impuestos afecta enormemente, el aumento del IVA encarece todo y limita el poder adquisitivo de las personas y las industrias, la crisis la hemos sentido todos.

Obviamente nuestra meta de incrementar las ventas en el 2016 con respecto al 2015 no pudo ser cumplida, pese a los constantes esfuerzo del Almacén.

Lamentablemente en lo que va del año 2017, año de elecciones, por lo tanto de incertidumbre e inestabilidad, no vemos que las cosas mejoren, por lo que estamos a la espera de saber, cómo se presentará el panorama político del país, sin perder la esperanza de mejores días.



león hermanos cia. Ltda.

Afortunadamente contamos con la fidelidad de nuestros clientes, que durante muchos años han confiado en nosotros y nos buscan por nuestros productos de calidad que les brindan confianza para su trabajo, pero cada vez se nos hace más difícil, ya que nuestros proveedores que también se quejan de la baja de sus ventas, optan por reducir o estrechar cada vez más sus márgenes de utilidad, procurando mejorar de esa forma sus ventas y a nosotros nos toca en muchos de los casos sacrificar también nuestro margen para no quedar fuera del mercado y respetar por supuesto los precios de nuestros representados.

Los márgenes de descuento que recibimos de nuestros proveedores, también se ven afectados por la crisis, ya que algunos optan por reducir los márgenes de descuento y todo nos va afectando.

Todo lo mencionado nos preocupa enormemente, pues pese a los esfuerzos que realizamos se nos hace muy difícil la lucha en un ambiente de crisis.

En cuanto al Costo de Ventas alcanzado en el 2016, éste se redujo notablemente con respecto al año anterior, por una significativa baja en las compras realizadas, teniendo una importante disminución de un 33.21%.

En cuanto a los gastos, logramos reducirlos en el 2016 con respecto al año anterior, siendo un rubro importante los gastos de arriendo que tuvieron una disminución del 20%, debido como saben a que la dueña de casa, consiente de los problemas ocasionados por el tranvía, nos bajó el valor del arriendo y esto nos resultó positivo y ventajoso.

Los gastos de útiles y materiales de oficina también tienen una importante disminución en el 2016 con respecto al año anterior.

Los gastos de mantenimiento del Almacén logramos reducirlos, siempre cuidando nuestros intereses en época de crisis.

Obviamente los gastos en fletes y transportes, también bajaron en el 2016 con respecto al 2015 porque compramos menos y por ende gastamos menos en este rubro.

Logramos disminuir también los gastos en combustibles, en luz, agua y teléfonos, en agasajos al personal, etc. buscando ser siempre responsables y demostrando un comportamiento austero en los gastos.



león hermanos cia. ltda.

Sin embargo hay gastos que escapan de nuestras manos, como las Cuotas y Contribuciones Obligatorias, que aumentan significativamente y que tenemos que afrontarlas continuamente.

Los gastos de seguros también sufren un aumento año a año, pero no podemos prescindir de ellos.

Al igual que el año 2015, en el 2016 nos mantuvimos con nuestros mismos sueldos.

Es así que por la importante disminución de los Costos de Ventas y la de los Gastos, logramos tener un resultado del período muy similar en el 2016 al alcanzado en el 2015, siendo la diferencia mínima pero mejor en el 2016 con respecto al año anterior.

Queda una utilidad a disposición de los socios de US\$ 17.225,52.

Un año 2016 definitivamente muy difícil y sufrido, al ver caer nuestras ventas, nos sentíamos amenazados, con incertidumbre y miedo de incurrir en pérdidas, pero afortunadamente gracias a los márgenes manejados en el 2016 y a la disminución de costos y gastos logramos un resultado del período positivo, pero nos preocupa enormemente la crisis y la reducción de márgenes de utilidad por parte de nuestros proveedores en el 2017.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicar que nuestro Activo Disponible tubo un aumento en el 2016 con respecto al 2015, tanto en Caja como en Bancos logramos incrementar el Activo, esto se debió principalmente a que tuvimos menos Cuentas por Pagar al disminuir nuestras compras por el bajo nivel de ventas, en cuanto al Activo Exigible, éste disminuyó en el 2016 con relación al 2015, esto también a consecuencia de que vendimos menos; nuestras gestiones de cobranzas son constantes, pero si debemos indicar, que en época de crisis los clientes se toman más tiempo en cubrir sus obligaciones y lamentablemente se vuelve más difícil las labores de cobranzas, si bien tenemos una cartera bastante sana, nos hemos visto en el problema de cobrar más tarde de lo esperado, hemos tenido que ser más insistentes en los cobros con algunos clientes y aun así hemos tenido algunos casos que nos han quedado mal y no atienden nuestro requerimiento.

En cuanto al Activo Realizable, éste disminuyó en el 2016 con respecto al año anterior, por la cuenta Mercadería.



león hermanos cia. ltda.

El total de nuestro Activo en el 2016 aumentó con respecto al 2015, principalmente por el incremento del Disponible.

En cuanto al Pasivo, tenemos una pequeña disminución en el 2016 con respecto al 2015, por lo que compramos menos mercadería, nos endeudamos menos, es importante indicarles que los pagos a proveedores siempre han sido muy cumplidos y puntuales, cuidando a cabalidad de nuestro crédito.

Los impuestos por pagar aumentaron en el 2016 con respecto al 2015 básicamente por el incremento del IVA sufrido en el año.

En cuanto al Patrimonio, éste también aumentó en el 2016 con respecto al 2015, por los resultados acumulados y alcanzados.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Para el nuevo Ejercicio Económico 2017 nos planteamos incrementar nuestras ventas, con la esperanza de que el mercado se estabilice, haya un entorno positivo, con respaldo a la productividad, al comercio y podamos trabajar con tranquilidad, esperemos que así sea, ya que nuestro Almacén vive de sus ventas, además necesitamos cuidar de nuestros gastos administrativos y costos de ventas para evitar incrementarlos y lograr obtener mejores utilidades.

Para lograr las metas, comprometo mi esfuerzo y el del personal a mi cargo.

Es preocupante para nosotros la reducción de los márgenes de utilidad que hemos venido manejando en algunos de nuestros productos.

Lamentablemente el año 2017 arranca con un clima de total incertidumbre, es un año de elecciones, de cambio de gobierno y esto hace que el mercado se mantenga a la espera de las nuevas políticas, de los nuevos impuestos, aranceles, etc.

Pese a todas las dificultades que hemos tenido que enfrentar, tenemos optimismo y esperanza para el nuevo ejercicio que nos viene y nos comprometemos a continuar trabajando en pro del bienestar de nuestro negocio.



león hermanos cia. ftda.

Quiero expresar como siempre mi agradecimiento por todo el apoyo y colaboración brindado en el Ejercicio Económico 2016, nos comprometemos en seguir en la lucha con empeño y dedicación, cuidando los intereses de nuestro negocio, con la firme esperanza de que en el nuevo Ejercicio Económico 2017, se cumplan nuestras metas y podamos obtener los mejores resultados para LEON HERMANOS.

Muchas gracias.

Atentamente

ING. COM. ADRIANA LEÓN A.

GERENTE