



leon hermanos cia. Ltda.

## **LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA**

### **INFORME DE GERENCIA**

#### **EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2015**

**FECHA:** Cuenca, 18 de marzo del 2016

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 04 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2015:

Quiero iniciar mi informe indicándoles que si el 2014 fue un año considerado difícil y duro, en el 2015 se sintió aún con más fuerza la crisis económica en el país, fue un año muy sufrido, durísimo, en el que la preocupación y la angustia nos azotaba día a día al ver disminuir nuestras ventas, con un mercado que no respondía y con un importante agravante en nuestra Ciudad de Cuenca, que ya todos conocen y que es la construcción del tranvía por las principales arterias comerciales de la ciudad.

Dicha construcción arrancó en nuestro sector a inicios del mes de marzo del 2015, lo que ocasionó el cierre inmediato de la calle y con esto una baja significativa e importante del movimiento comercial, hemos pasado y seguimos pasando innumerables incomodidades, ya que como ustedes saben hasta el día de hoy la obra continúa en construcción y pese a los ofrecimientos de las autoridades de ir construyendo y terminando por tramos, esto no se ha dado y la Ciudad de Cuenca continúa caotizada, tampoco se cumplió el compromiso verbal de las autoridades municipales de dar facilidades de parqueo a los clientes de los locales afectados, permitiendo el estacionamiento en las calles transversales sin costo, por el contrario, muchos clientes prefieren no llegar al centro para evitar las fuertes multas.

Muchos negocios vecinos cerraron sus puertas debido al bajo movimiento, otros optaron por cambiar su ubicación, nosotros decidimos quedarnos en el local que arrendamos por varias e importantes razones: en época de crisis cambiarse de local no es tarea fácil, muchos clientes pierden el contacto, es difícil encontrar un local que cumpla con las necesidades a un precio razonable, principalmente tenemos además la esperanza que una vez que concluya la obra la situación mejore; afortunadamente a lo largo de muchos años en el mercado, tenemos clientes fieles que llegan pese a las



león hermanos cia. ltda.

incomodidades, también hemos contado con la comprensión de la dueña de casa, que consiente de la afectación de la calle, nos redujo notablemente el precio del arriendo, de tal forma que, pese a todos los problemas, continuamos en la lucha, continuamos en el local, siempre atentos a tomar cualquier decisión para nuestro bienestar.

Otro factor importante para la disminución de nuestras ventas fue sin duda la recesión del mercado, la baja notable de producción de importantes empresas nacionales que utilizan nuestra mercadería como materia prima.

Obviamente no pudimos cumplir nuestra meta principal que es incrementar las ventas, las ventas en el 2015 con respecto al año anterior bajaron en un 13.87%.

Al reducir nuestras ventas, se redujeron también nuestras compras, todo va en relación, teniendo una disminución del costo de ventas del 2015 con respecto al 2014 en un 15.77%.

A lo largo de todo el año, nos esforzamos por no incrementar nuestros gastos, lo que nos resultó muy difícil por los altos costos que presenta la Ciudad de Cuenca para vivir y trabajar, logrando reducir algunos gastos como mantenimiento de almacén, también gastos de fletes y transporte y como lo había mencionado ya, nos ayudó mucho la rebaja en el valor del arriendo del local.

Los gastos de Impuestos Municipales sufrieron un incremento en el 2015 con respecto al 2014, pero son gastos que escapan de nuestras manos.

En general los gastos administrativos del 2015 con respecto al 2014 han reducido su porcentaje, hemos cumplido esa meta, aunque no hemos podido hacerlo en un valor muy significativo.

El total del Costo de Ventas y Gastos Administrativos en el 2015 con respecto al 2014, se redujo en un 13.34%.

Por lo expuesto debo indicar, que el resultado del período del 2015 sufrió una disminución de un 21.53% con respecto al año anterior.

Queda una utilidad a disposición de los socios de US\$ 16.676,60.



león hermanos cia. Ltda.

Quiero que sepan que las condiciones en el 2015 fueron muy adversas, teníamos temor de llegar a tener pérdidas al ver mes a mes que las ventas no crecían, nos esforzamos mucho y si bien no estamos contentos al ver resultados que muestran una disminución, sentimos que afortunadamente no incurrimos en pérdidas en un año tan malo.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicar que en cuanto al Activo Total del 2015 con respecto al 2014 disminuyó en un 11,87%, tuvimos una disminución del Activo Disponible, tanto en Caja como en Bancos, al bajar nuestras ventas, bajaron nuestros ingresos y por ende nuestro disponible, en cuanto al Exigible también tuvimos una importante disminución en Cuentas por Cobrar, además en este punto debo indicar, que se vuelven difíciles las labores de cobranzas, un mercado que no puede cobrar, no puede pagar, pero afortunadamente nuestra cartera es bastante sana.

El Activo Realizable si se incrementó en el 2015 con respecto al 2014, por lo que vendimos menos, nos quedamos con más mercadería.

En cuanto al Pasivo, tenemos también una disminución en el 2015 con respecto al 2014, principalmente por las Cuentas por Pagar - Proveedores se redujeron notablemente, como las ventas bajaron, compramos menos mercadería a lo largo del año, sin embargo nuestros pagos a proveedores siempre han sido muy cumplidos y puntuales, cuidando siempre de nuestro crédito. Así mismo se redujeron nuestras obligaciones e impuestos por pagar en el 2015 con respecto al año anterior.

En cuanto al Patrimonio, éste también disminuyó en el 2015 con respecto al 2014, básicamente por los resultados del periodo.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Para el nuevo Ejercicio Económico 2016 nos planteamos con optimismo nuestras metas, incrementar principalmente nuestras ventas, que para toda empresa comercial es indispensable, cuidar de nuestros gastos administrativos y costos de ventas para evitar incrementarlos y lograr obtener mejores utilidades.

Para lograr nuestras metas, comprometo mi esfuerzo y el del personal a mi cargo.



leon hermanos cia. Ltda.

Lamentablemente sabemos que el 2016 es un año que se viene con una fuerte recesión además de un clima de incertidumbre por el ambiente político y de crisis, sin embargo esperamos que nuestro almacén pueda seguir adelante, generando trabajo y obteniendo resultados positivos para todos.

También nos preocupa las restricciones y fuertes impuestos a las importaciones, que sin duda afectan y producen escases de productos así como precios elevados.

Esperemos también, si logran concluir en el 2016 la obra del tranvía en la Ciudad de Cuenca, que sea de beneficio para todos los cuencanos que tantos inconvenientes e incomodidades hemos sufrido y este servicio de transporte nos traiga beneficios y no desventajas como hasta ahora en nuestro local.

Sentimos que cada vez es más duro y difícil para las empresas y negocios salir adelante, son muchas las exigencias, los aranceles, las cargas fiscales, laborales que las empresas tienen que afrontar, pese a ello deseamos que el 2016 sea un buen año, que tengamos un Ejercicio Económico próspero, con resultados beneficiosos.

Quiero expresar mi agradecimiento por todo el apoyo y colaboración brindado en el Ejercicio Económico 2015, vamos a poner todo nuestro trabajo y empeño para el nuevo Ejercicio Económico 2016, esperando siempre cumplir nuestras metas y obtener los mejores resultados para LEON HERMANOS.

Muchas gracias.

Atentamente

ING. COM. ADRIANA LEON A.

GERENTE