

leon hermanos cia. ltda.

LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2014

FECHA: Cuenca, 20 de marzo del 2015

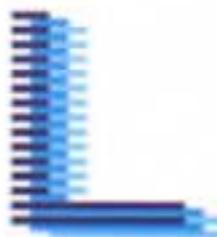
Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 06 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2014:

El año 2014 fue un año muy difícil y duro para nuestro negocio, las ventas bajaron considerablemente lo que se sintió desde el primer trimestre del año en que sufrimos una baja importante en las ventas, por lo que nuestros esfuerzos se centraron en mejorarlas mes a mes pero nos fue imposible, en un mercado que no respondía y que se mostraba muy reducido en sus movimientos, nuestros clientes indicaban la misma preocupación que la nuestra, una reducción total en su trabajo, lo que afectaba por supuesto sus ventas y las nuestras.

Fue así que pese a los múltiples esfuerzos realizados no pudimos cumplir con nuestra meta principal que nos planteamos año a año en nuestro Almacén, las ventas bajaron con respecto al año anterior y con ellas cayeron también nuestros ingresos, las ventas del 2014 con respecto a las del 2013 disminuyeron en un 15,12%.

Sin embargo en el año 2014 tuvimos una importantísima ventaja, misma que nos ha salvado de incurrir en pérdida y es más, nos ha permitido mejorar los resultados obtenidos en el Periodo 2014 con respecto al año anterior y es que en nuestra línea de polímeros y plásticos para inyección, que es para nosotros una línea destacada en nuestro negocio, obtuvimos un mejor margen de utilidad por parte de nuestro proveedor, esto insidió notablemente en nuestro costo de ventas que tuvo una importante reducción en el 2014 con respecto al 2013 en un 21,05%.

A esto le sumamos nuestro esfuerzo por reducir los gastos administrativos, que es una meta que si logramos cumplir, tal es que notamos una importante disminución en los gastos de Honorarios y Bonos al Personal.



Ión Hermanos CIA. LTDA

En cuanto a los sueldos mantuvimos nuestros sueldos, disminuyeron gastos en horas extras, así como gastos de viaje.

También reducimos los gastos de publicidad, los gastos de agasajos al personal, así como los gastos de movilización.

Los gastos de arriendo se mantuvieron en el 2014 con respecto al 2013, no hemos tenido el problema de incremento en este gasto, por el contrario, la dueña del local se muestra comprensiva ante la situación difícil del entorno.

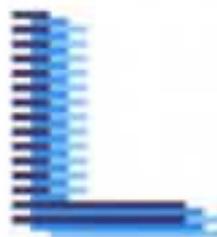
Logramos también reducir los gastos en Fletes y Transporte, así como en Combustibles.

Los gastos de luz, agua y teléfono, muestran un aumento con respecto al año anterior, lo que escapa de nuestras manos ya que son gastos que por lo general sufren incremento de tarifa.

Los gastos de seguro también aumentaron con respecto al anterior, ya que cada año revisan los montos asegurados.

Debido a esta importante disminución del costo de ventas y de los gastos administrativos, pese a que los ingresos por ventas bajaron, el Almacén logró alcanzar muy buenos resultados y mejorar notablemente el resultado del periodo 2014 con respecto al año anterior, por tanto las utilidades a repartir a empleados, quedando una utilidad a disposición de los socios de US\$ 21.713,22.

Creo de gran importancia manifestarles la gran preocupación que nos aqueja sobre el tranvía, pues es una obra cuya ejecución nos afecta directamente, como es de conocimiento de todos, arranca en el 2015 en la Gran Colombia; sabemos que las obras son largas y molestosas, el gobierno local nos indica que la calle permanecerá cerrada en el 2015 totalmente por el lapso de aproximadamente cuatro meses y medio, según la planeación que tienen y posteriormente nos ofrecen habilitar un lado de la vía, esto representa para nosotros mucha preocupación, ya que tenemos mercadería voluminosa y pesada y al tener abierta la vía, nos causa mucho malestar e inconvenientes para nosotros no se diga para nuestros clientes, a quienes les resulta más difícil llegar al local.



Leon Hermanos S.A. Ltda.

La ubicación de nuestro negocio nos ha resultado buena y ventajosa a lo largo de estos años, pero ante la nueva situación que nos toca afrontar en el 2015 con el tranvía, debo indicar que vamos a permanecer alertas para poder determinar si nos va a convenir o no mantenernos en el local o tendríamos que tomar la dura decisión de buscar una mejor ubicación.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicarles que el total del Activo en el 2014 se incrementó con respecto al 2013, debido principalmente a que tuvimos un aumento en el Activo Disponible con respecto al año anterior, en cuanto al Exigible nos mantenemos en niveles similares en el 2014 con respecto al año anterior, manejamos una cartera que considero saludable con clientes que trabajan con nosotros por muchos años, que si bien por las dificultades del entorno a veces requieren prolongar su plazo de 30 días de crédito, cumplen con sus obligaciones.

En cuanto al Realizable, aumentó con respecto al año anterior, pero no en montos mayores.

En cuanto al Pasivo, tenemos una disminución en el 2014 con respecto al 2013, hemos reducido nuestras Cuentas por Pagar, así como la Cuenta Proveedores, en cuanto a esto debo indicar que somos muy cumplidos y puntuales con nuestras cuentas, cuidando siempre de nuestro crédito.

En cuanto al Patrimonio, se ha incrementado en el 2014 con respecto al año anterior.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Es importante plantear las metas para el nuevo Ejercicio Económico 2015, sabemos que para una empresa como la nuestra, es indispensable mejorar las ventas para obtener buenos resultados, estamos consientes que el año 2015 se nos presenta con muchas dificultades, por una parte hay muchas restricciones en el país por las importaciones, si bien no somos importadores, los productos que vendemos si lo son, y nos enfrentamos a una fuerte alza en los precios, que repercute directamente en las ventas, por otra parte los problemas ya mencionados por la ejecución de la obra del tranvía, sin embargo comprometemos todo nuestro esfuerzo y trabajo para cumplir con nuestro objetivo.



leon hermanos s.a. itda.

También debemos seguir cuidando nuestros gastos administrativos y costos de ventas en busca de mejorar las utilidades para la empresa.

Sentimos que cada vez es más duro y difícil para las empresas y negocios salir adelante, son muchas las exigencias, los aranceles, las cargas fiscales, laborales que las empresas tienen que afrontar, deseamos que el 2015 sea un buen año, que tengamos un Ejercicio Económico próspero, con resultados beneficiosos.

Quiero expresar mi agradecimiento por todo el apoyo y colaboración brindado en el Ejercicio Económico 2014, vamos a poner todo nuestro trabajo y empeño para el nuevo Ejercicio Económico 2015, esperando siempre cumplir nuestras metas y obtener los mejores resultados para LEON HERMANOS.

Muchas gracias.

Atentamente

ING. COM. ADRIANA LEON A.

GERENTE