



león hermanos cia. ltda.

LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2012

FECHA: Cuenca, 22 de marzo del 2013

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑÍA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 08 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2012:

Quiero iniciar el Informe indicándoles, que hemos cumplido en este Ejercicio Económico 2012 con nuestra meta principal de incrementar las ventas; el año 2011 fue un año en el que logramos mejorar significativamente las ventas con respecto al año anterior y en el 2012, conseguimos también mejorar las ventas con respecto al 2011, el porcentaje de incremento es de un 7.47%.

Si bien el porcentaje de incremento no es muy alto, pero ante lo difícil del mercado y de la competencia, consideramos que en el 2012 nos ha ido bien y hemos obtenido buenos resultados.

De igual manera, nuestro Costo de Ventas se ha incrementado con respecto al año anterior, pero no de manera significativa, sino en una relación similar a la de nuestras ventas, en un 6.65%.

En cuanto a los Gastos en el 2012, algunos de éstos sí presentan un incremento con respecto al 2011, como fue de conocimiento de ustedes, nos vimos en la necesidad de mejorar los sueldos, pues se habían mantenido por mucho tiempo y con esto, pues se incrementan los gastos en beneficios sociales, fondos de reserva y aportes, pero en cambio, bajaron los gastos en honorarios.

En el mes de Agosto del 2012, ante la notificación de nuestro vendedor Wilson Bacuilima de querer renunciar voluntariamente al Almacén, nos vimos en la necesidad de contratar al Sr. Edwin Arreaga, para que Wilson le enseñe su puesto, pero en ese mismo mes, dimos por terminado el Contrato a Prueba, ya que el Sr. Arreaga no cumplió con nuestras expectativas, procediendo a la liquidación por los días trabajados; afortunadamente Wilson, decidió continuar trabajando con nosotros, lo que nos alegró profundamente, por ser un empleado de confianza y muy honrado, como ustedes conocen.



león hermanos cia. ltda.

Otro gasto que se incrementó en el 2012, fue el de arriendo de local, ya que las dueñas de casa nos notificaron el alza, pero lo aceptamos con tranquilidad, ya que por algún tiempo no nos había subido el arriendo.

Lo que sí nos preocupa enormemente es el tema del tranvía, que según los entendidos, es un hecho que pasa por la Gran Colombia y se supone que los trabajos van a empezar en el 2013, en cuyo caso tendríamos serios inconvenientes, sobre todo para cargar o descargar la mercadería, además que nos quedaríamos sin posibilidad de parqueo para nuestros clientes.

Todavía no sabemos con exactitud que repercusiones tenga la llegada del tranvía para nuestro negocio, por lo que estamos pendientes y a la espera para tomar cualquier decisión en torno a lo que más convenga a nuestro Almacén.

Los Gastos de Impuestos Municipales y demás Cuotas y Contribuciones Obligatorias, son gastos que por lo general sufren incremento cada año, y este incremento se ha dado en el 2012.

Así como también aumentan los gastos de movilizaciones locales y los fletes de transporte.

Hemos logrado reducir los gastos de útiles y materiales de oficina, así como los gastos de mantenimiento de almacén.

Como ustedes conocen en el año 2012, se presenta el Balance según las Normas NIIF, en donde la principal repercusión es que sube la depreciación por la valuación de los activos y por este incremento en la depreciación disminuye el Resultado del Período con respecto al año anterior, pero no de una forma significativa. De acuerdo a las Normas NEC, hubiéramos mejorado nuestras utilidades con respecto al año anterior.

Sin embargo los resultados son positivos y tenemos en el 2012 una utilidad a disposición de los socios de US\$ 14.612.25.

Es difícil reducir los Gastos Administrativos, sin embargo debemos mencionar que en el Almacén somos muy cuidadosos y procuramos no incrementar los gastos para mejorar los resultados.



león hermanos cia. ltda.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicarles que el total del activo en el 2012 se incrementó con respecto al 2011, hay un aumento en nuestras Cuentas por Cobrar – Clientes, tenemos una buena cartera, sana, de clientes que mantienen su crédito con nosotros a lo largo de muchos años de trabajo, somos cuidadosos con nuestra Cartera, es indispensable otorgar crédito a nuestros clientes, por lo general de 30 días, pero tenemos clientes que nos han solicitado más plazo para sus pagos, pero cumplen con sus obligaciones.

El inventario también aumentó en el 2012 con respecto al 2011, en relación directa con el incremento de las ventas.

En cambio el Activo disponible, disminuyó con respecto al año anterior, por los pagos realizados a la cuenta proveedores.

En cuanto al Pasivo, vemos que disminuye en el 2012 con respecto al 2011, hemos realizado los pagos oportunamente a nuestros proveedores, tenemos un buen control de nuestras deudas, cuidamos mucho nuestro crédito.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Las metas que nos planteamos para el nuevo Ejercicio Económico 2013, son mejorar las ventas para continuar con buenos resultados para el Almacén, para ello sabemos que es importante estar siempre pendientes de que nuestras líneas satisfagan las necesidades del mercado.

La competencia es muy dura y las exigencias para los negocios son muchas, sin embargo debemos continuar trabajando para cumplir la meta de toda empresa comercial que es indudablemente mejorar sus ventas.

También debemos seguir cuidando nuestros gastos administrativos y costos de ventas en busca de mejorar las utilidades para la empresa.

Para cumplir las metas planteadas y continuar mejorando los resultados, comprometo mi esfuerzo y el de mi personal.



león hermanos cia. ltda.

Quiero expresar mi agradecimiento por todo el apoyo y colaboración brindado en el Ejercicio Económico 2012 y para finalizar mi informe, quiero manifestar mi deseo de éxitos y prosperidad para el nuevo Ejercicio Económico 2013.

Muchas gracias.

Atentamente

ING. COM. ADRIANA LEON A.

GERENTE