

león hermanos cia. itda.

## LEON HERMANOS COMPAÑIA LIMITADA

### INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010

**FECHA:** Cuenca, 25 de febrero del 2011

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑIA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 11 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2010:

Quiero comenzar mi informe indicando que tras un año malo y difícil como fue el 2009, nos esforzamos mucho desde el inicio para cumplir nuestra meta principal de mejorar nuestras ventas, logrando en el año 2010 incrementar nuestras ventas y obtener mejores resultados.

Con esfuerzo y trabajo nuestras ventas mejoraron desde el primer trimestre del año, llegando al final del año a mejorar en un 23.85% con respecto al año anterior.

Es importante mencionarles, que en nuestros principales productos, como son los plásticos para inyección, no tenemos mucho margen de utilidad, si bien representan un buen volumen de ventas, tenemos una rentabilidad pequeña, además como son productos derivados del petróleo sufren mucho incremento de precios y hemos tenido el problema de desabastecimiento, por parte de nuestro proveedor, por tratarse de productos importados.

Al lograr incrementar nuestras ventas, nuestros resultados del período 2010 mejoraron con respecto al 2009, logrando alcanzar un mejor resultado del período y mejores utilidades a repartir.

Considero que pese a un entorno difícil e inestable, los resultados alcanzados son positivos y denotan un gran esfuerzo por mejorar y obtener buenos resultados para el Almacén.



león hermanos cia. ltda.

En cuanto al costo de ventas del año 2010 con respecto al 2009, debo decir que éste también se incrementó debido a que se realizó un volumen mayor de compras, por lo que aumentaron nuestras ventas.

Los gastos administrativos se han mantenido en el 2010 con respecto al año anterior, éstos no han sufrido un mayor incremento, debido a los esfuerzos por reducir nuestros gastos, que fue otra de las metas que nos planteamos y que considero cumplida, apenas hay un incremento del 0.53% con respecto al 2009.

Este pequeño incremento básicamente se debe a los gastos de fletes y transporte y gastos de movilización, ya que como saben nuestras ventas y compras fueron mayores y esto genera un gasto mayor en el traslado de la mercadería adquirida y vendida.

También son mayores los gastos en útiles de oficina y útiles de aseo, cuyo precio siempre está a la alza.

Los gastos de seguros, que como saben no podemos prescindir y son gastos que año a año, incrementan su valor.

En el mes de agosto, decidimos contratar los servicios de la Señora Cecilia Altamirano Alvarado, quien ingresó al Almacén en el cargo de cajera, como saben necesitamos para este puesto una persona muy honrada y confiable y creo que tenemos a la persona precisa para el puesto.

Nuestros sueldos se han mantenido, contribuyendo así, a no elevar los gastos administrativos.

Hemos logrado reducir algunos gastos administrativos importantes como el de mantenimiento de vehículo que presenta una disminución significativa, así como gastos de combustibles, refrigerios, correspondencia, etc.

En cuanto al arriendo, este año tampoco sufrimos ningún incremento, se ha mantenido todo el año 2010 con el mismo valor, lo que sí nos preocupa enormemente, es que la calle Gran Colombia que era tarifada, ya no lo es y hemos tenido el grave problema, de los señores del autoparque que no dejan muchas veces ni bajar la carga que llega para nosotros, así como la tremenda incomodidad de nuestros clientes que no tienen donde parquear. Ya ha habido muchas quejas de los locales vecinos por esta situación, que esperamos se solucione pronto.



león hermanos cia. ltda.

Debido a todo este esfuerzo por incrementar nuestras ventas y tener un buen control de nuestros gastos administrativos, hemos logrado mejorar el resultado del período 2010 con respecto al año anterior.

La utilidad a disposición de los Socios es de US\$ 10.660,26.

En cuanto a la meta de incrementar y mejorar las líneas de productos para satisfacer las necesidades de nuestro mercado, debo indicar que continuamente estamos en esa lucha, además de buscar líneas que nos brinden un mejor margen de utilidad.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicar que el total del Activo del 2010 con respecto al año 2009 se incrementó, debido principalmente a un aumento en nuestro exigible y realizable. Nuestras Cuentas por Cobrar han tenido un aumento con respecto al año anterior, debido al aumento de las ventas, pero es importante mencionarles que contamos con una cartera de clientes buenos y conocidos, con los que ya tenemos una relación de mucho tiempo, además que con el actual sistema de computo, llevamos nuestra Cuenta Clientes, de manera organizada.

Nuestro inventario de mercadería también se incrementó con respecto al año anterior, necesitamos comprar más y logramos vender más.

En cuanto al Pasivo, éste también se incrementó con respecto al año anterior, principalmente por la Cuenta Proveedores, ya que se incrementaron nuestras compras, pero es importante indicarles que hemos cumplido puntualmente e impecablemente con todos nuestros pagos.

En el 2010 hemos continuado trabajando con material consignado, gracias a la confianza de nuestro proveedor, lo que ha sido muy ventajoso para nosotros.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Para el nuevo Ejercicio Económico 2011, nos planteamos con optimismo continuar mejorando nuestras ventas, para lo cual sabemos que es necesario continuar incrementando y mejorando nuestras líneas de productos en busca de aquellos que nos puedan brindar mejor rédito, así mismo debemos seguir cuidando nuestros gastos administrativos y de ventas para lograr buenos resultados en el nuevo año.

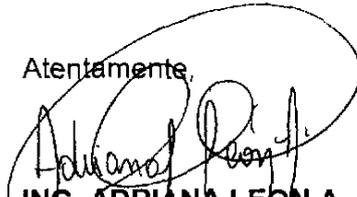


león hermanos cia. ltda.

Para lograr estas metas, comprometo mi esfuerzo y el de mi personal.

Quiero expresar mi agradecimiento por toda la colaboración y apoyo brindado, dejar constancia del esfuerzo del personal a mi cargo por mejorar los resultados, reiterar una vez más el compromiso de trabajo y dedicación en busca de que el nuevo Ejercicio Económico 2011 sea favorable para todos. Gracias.

Atentamente,



ING. ADRIANA LEÓN A.  
GERENTE