



león hermanos cia. ltda.

## LEON HERMANOS COMPAÑIA LIMITADA

### INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009

**FECHA:** Cuenca, 26 de febrero del 2010

Señor Presidente, Socios y Comisario de la firma **LEON HERMANOS COMPAÑIA LIMITADA**, me corresponde presentar a ustedes en esta Junta General Ordinaria a la que han sido citados mediante Convocatoria de fecha 12 del presente mes, el Informe de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2009:

El año 2009 ha sido un año difícil a nivel nacional e internacional, desde sus inicios arrancó con una crisis económica grave, que afectó duramente a las empresas generando niveles bajos de ventas, desempleo, difíciles problemas de liquidez, muchos negocios cerraron y el mercado en general se vio muy afectado.

Vivimos en un mundo globalizado, resulta muy difícil escapar de los problemas del mercado, en el almacén nuestras ventas disminuyeron desde el primer trimestre del año, los clientes nos manifestaban su preocupación por el bajo movimiento que tenían en sus trabajos, se limitaban en sus compras y esto representó una baja en nuestras ventas con respecto al año anterior.

Las ventas totales del año 2009 con respecto a las del 2008 disminuyeron en un 9.91%, pese al continuo esfuerzo y trabajo por tratar de mejorar las ventas, no fue posible por lo difícil del mercado. Hemos incrementado nuestras líneas de accesorios para torno, procurando tener mejores niveles de utilidad, lastimosamente las ventas cayeron por la crisis.

Si bien es cierto, nuestras ventas no fueron lo que esperamos, sin embargo, no tuvimos pérdida en este difícil Ejercicio Económico, tenemos utilidades que repartir a nuestros empleados, obviamente menores al año anterior.

Hemos sido muy cuidadosos con nuestros costos y gastos en el Almacén, logrando también una disminución importante, en época de crisis era indispensable controlar los gastos y considero que fue lo correcto.

29 ABR 2010

*Victor Barros Pontón*



león hermanos cia. lttda.

En cuanto al Costo de Ventas, se redujo en un 9.51% con respecto al del 2008, obviamente si las ventas disminuyeron no era conveniente incrementar nuestro inventario.

Nos hemos mantenido con los mismos sueldos a lo largo del año, al igual que se han mantenido los honorarios profesionales. Hemos logrado reducir importantes gastos como de útiles y materiales de oficina, gastos de mantenimiento de almacén.

Al igual que el año anterior, afortunadamente no hemos tenido una alza de los gastos de arriendo, las dueñas de casa siguen manteniendo el mismo valor por concepto de arriendo de local y eso es ventajoso para nosotros.

En el 2009 no incurrimos en gastos de publicidad, ya que era un gasto que podíamos evitar y ante la crisis económica vivida, no justificaba.

Hay gastos que sí han sufrido un incremento con respecto al año anterior, como los gastos de mantenimiento de vehículo, que aunque caros son necesarios, gastos de fletes y transporte que siempre tienden al alza y son inevitables para el correcto y seguro traslado de nuestra mercadería, afortunadamente este año, no tuvimos ningún problema en traslado o pérdida de mercadería.

Los Impuestos Municipales, también son gastos que año a año tienen su incremento.

En definitiva, aunque no pudimos cumplir, por las razones expuestas, ajenas a nuestro control, nuestra meta principal, que es incrementar las ventas, si logramos cumplir la meta de reducir nuestros costos y gastos administrativos, de tal forma que alcanzamos resultados positivos, aunque menores a los alcanzados en el 2008.

En cuanto a la meta de buscar líneas y productos que nos representen mejores márgenes, la considero cumplida, ya que en el 2009 nos preocupamos de ello, mejoramos diferentes líneas, lamentablemente las ventas en general cayeron.

Debo indicarles que tenemos un saldo a nuestro favor que reclamar al Fisco, que se determina por el Impuesto Causado menos las Retenciones en la Fuente del Ejercicio. La utilidad a disposición de los Socios es de US\$ 5.719,58.



león hermanos cia. Ltda.

Por otra parte, en cuanto al Balance General debo indicar que el total del Activo del 2009 con respecto al 2008 disminuyó, obviamente vendimos menos este año y eso significa menos ingresos, menos disponible en Caja – Bancos.

Las Cuentas por Cobrar - Clientes también fueron menores en este año con respecto al anterior, la crisis económica afecta a todas las empresas, los clientes limitan sus compras a lo estrictamente necesario, no les conviene adquirir deudas en tiempos difíciles.

Las gestiones de cobranza, no son tarea fácil, menos en un mercado convulsionado por la crisis, sin embargo debo indicar que con el actual sistema de computo, hemos mejorado la efectividad en el manejo de información de nuestras Cuentas por Cobrar y eso nos ha ayudado mucho a mejorar nuestras cobranzas.

En cuanto al Pasivo, éste también disminuyó con respecto al año anterior, viéndose afectadas nuestras ventas, nosotros también debíamos manejar con cuidado nuestras compras y nuestras deudas, es por ello que la Cuenta Proveedores se redujo en el 2009 con respecto al año anterior.

Pese a las dificultades de un año duro como el 2009, debo indicarles que hemos mantenido nuestro cumplimiento y puntualidad en el pago de todas nuestras obligaciones con proveedores, manteniendo en forma impecable el crédito.

Este año hemos continuado trabajando con material consignado, gracias a la confianza de nuestro proveedor, lo que es ciertamente muy ventajoso para nosotros.

Es necesario mencionarles que LEON HERMANOS ha cumplido a cabalidad con todos sus compromisos económicos, laborales, así como con todos los requisitos legales que requiere una Compañía Limitada.

Confiemos que la situación mejore para el nuevo Ejercicio Económico 2010, que haya un clima de mayor tranquilidad y estabilidad, es muy difícil cumplir las metas planteadas en un mercado en crisis, pero es necesario plantear para el nuevo año metas y objetivos para el bien de todos quienes hacemos León Hermanos, por ello nuestras metas para el 2010 son definitivamente mejorar las ventas, de eso vive el comercio y todo nuestro esfuerzo debe estar enfocado a ello, de igual forma estar siempre pendiente de incrementar y mejorar las líneas de productos para satisfacer las necesidades del mercado y controlar costos y gastos para obtener mejores resultados.



león hermanos cia. Ltda.

---

Comprometo mi esfuerzo y el de mi personal para lograr alcanzar las metas planteadas.

Para finalizar mi informe, quiero expresar mi agradecimiento por toda la colaboración y apoyo brindado, dejar constancia del esfuerzo del personal a mi cargo, reitero una vez más el compromiso de trabajo y dedicación en busca de que el nuevo Ejercicio Económico 2010 sea favorable para todos. Muchas Gracias.

Atentamente



**ING. ADRIANA LEON A.  
GERENTE**