



CLINICA SANTA ANA

CENTRO MEDICO - QUIRURGICO

INFORME DE LABORES PRESIDENTE EJECUTIVO "CLINICA SANTA ANA CENTRO MEDICO QUIRURGICO S.A." PERIODO ENERO – DICIEMBRE 2013

Distinguidos Colegas y Accionistas de Clinica Santa Ana S.A., quiero puntualizar en este informe algunos datos que considero de interés en el proceso económico y administrativo de la clinica en el año 2013.

- Datos estadísticos

Tomamos en cuenta las estadísticas vitales de la clinica de Enero a Diciembre 2013 considerando el mes de mínima, el mes de máxima y el promedio anual comparándolo con el promedio del año 2012 que nos permite llegar a conclusiones válidas, respecto al incremento de trabajo del año en estudio.

1.- Hospitalizados (Total 2013 – 2.785) (año 2012 - 2.601)

	<u>Mínima</u>	<u>Máxima</u>	<u>Promedio</u>	<u>Promedio 2012</u>
Altas mes.	186	292	232,09	216,75
Ingresos día	6,20	9,74	7,74	7,23

2.- Intervenciones quirúrgicas (Total 2013 – 1.956) (año 2012 – 1.756)

	<u>Mínima</u>	<u>Máxima</u>	<u>Promedio</u>	<u>Promedio 2012</u>
Mes	127	210	163	146,34
Día	4,24	7,00	5,44	4,88

3.- Utilización camas día (Total días facturados 2013 – 8.771) (año 2012 – 8.351)

	<u>Mínima</u>	<u>Máxima</u>	<u>Promedio</u>	<u>Promedio 2012</u>
Días facturados mes	605	829	730,92	695,92
Camas ocupadas día	20,17	27,64	24,37	23,20



CLINICA SANTA ANA

CENTRO MEDICO - QUIRURGICO

4.-Promedio días paciente

	<u>Minima</u>	<u>Máxima</u>	<u>Promedio</u>	<u>Promedio 2012</u>
Días facturados mes	605	829	730,92	695,92
Altas mes	186	292	232,09	216,75
Camas ocupadas día	3,26	2,84	3,15	3,21

5.-Porcentaje ocupación

(Camas disponibles 40 - 100%)

	<u>Minima</u>	<u>Máxima</u>	<u>Promedio</u>	<u>Promedio 2012</u>
Ocupación camas día	20,17	27,64	24,37	23,20
Porcentaje ocupación	50,43	69,10	60,93	58,00

Como puede apreciarse en este año, se han incrementado los ingresos día paciente, intervenciones quirúrgicas y porcentaje de ocupación que llega al 60,93% promedio, obteniéndose mejores ingresos y más recursos económicos para la institución.

Movimiento económico

Considero necesario anotar los gastos realizados en el servicio de Rayos X, Equipo Médico y mantenimiento del edificio.

<u>Trimestre</u>	<u>Rayos X</u>	<u>Equipo Médico</u>	<u>Mant. Edificio</u>
Enero/Marzo 2013	14. 303,20	1. 278,02	4. 471,62
Abril/ Junio 2013	12. 612,00	50. 233,24	3. 328,97
Julio/Septiembre 2013	12. 612,00	27. 813,84	1. 590,03
Octubre/Diciembre 2013	2. 723,88	7. 611,32	2. 900,14
Total	29. 639,08	98. 444,42	12. 290,76



CLINICA SANTA ANA

CENTRO MEDICO - QUIRURGICO

Rayos X	29.639,08
Equipo Médico	98.444,42
Mantenimiento Edificio	12.290,76
	140.374,26

Pagada la última cuota de Rayos X de \$ 2723,88, este servicio pertenece integralmente a la clínica.

- Se adquirieron las acciones de las dos sociedades existentes, se adquirió un digitalizador, un ecógrafo y un equipo de Tomografía, todos nuevos, han sido cancelados en su totalidad con una inversión que supera el medio millón de dólares.

- La reposición de equipo, adquisiciones y mantenimiento en el área de quirófano es una preocupación diaria de esta administración; en este año, en este rubro se ha invertido \$ 98.444,42.

- Se han adecuado dos quirófanos para cirugía de corazón, en la cual trabajaremos gracias a un convenio con el grupo dirigido por el Dr. Telmo Delgado.

- Hemos puesto mucho interés para que la clínica y sus servicios den siempre una buena impresión a pacientes y familiares: pintura, baños, servicios básicos, etc.

Utilidades

Utilidades año 2011	\$ 50.110,23
Utilidades año 2012	\$ 49.605,66

2013

Utilidades del ejercicio \$ 263.707,92

El 15% de utilidades que corresponde a trabajadores representa \$ 39.556,19. Los empleados que no tienen cargas familiares y tienen derecho al 10% de las utilidades, recibiría cada uno la suma de \$259,60 y los que tiene cargas recibirán con cinco cargas declaradas la suma de \$715,30.

Si restamos de las utilidades del ejercicio el 15% de los trabajadores, el impuesto a la renta, el 10% de la reserva legal, nos queda una utilidad neta de 162.364,81 dólares. Si consideramos nuestro capital social de 862.200,00 dólares, el porcentaje de utilidad llega al



CLINICA SANTA ANA

CENTRO MEDICO - QUIRURGICO

18,84%, por lo cual cada accionista con 1% de capital en acciones recibirá por el año 2013 la suma de 1.623,64 dólares por concepto de utilidades.

Cuentas por cobrar

Seguro Social I.E.S.S	557.707,43
Seguro Campesino	82.820,62
	640.528,05
Facturas emitidas a pacientes (Seguros privados)	42.385,65
Total cuentas por cobrar	\$ 682.913,70

Créditos Bancarios

Corto Plazo	230.355,69
Largo Plazo	13.545,73
Total créditos bancarios	\$ 243.901,42

Saldo disponible

Caja y bancos	\$ 146.589,79
---------------	---------------

Facturas emitidas consideradas incobrables

- Son 49 planillas que en la mayoría de los casos no fueron canceladas en su totalidad y quedaron saldos menores a los 50 dólares.
- 3 planillas suman \$ 5.991,03, que no han sido canceladas por diferentes motivos.
- La suma total considerada incobrable llega a los 11.420,61 dólares, que representa el 0,27% de la venta neta que es de \$ 4.244.164,27 en el año 2013.



CLINICA SANTA ANA

CENTRO MEDICO - QUIRURGICO

- Si relacionamos créditos por cobrar (seguros) y nuestros créditos por pagar, nos queda un saldo positivo que supera el medio millón de dólares, suma con la cual podemos equilibrar nuestra economía y tener una liquidez importante.

Mi gratitud para el directorio, médicos y empleados de la institución, que con su diaria entrega hacen posible que sigamos caminando hacia adelante.

Cuenca, Marzo 2014

Dr. Paulino Vintimilla M.

Presidente Ejecutivo

