

Quito DM, 10 de junio de 2020

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Acero Comercial Ecuatoriano S.A.

Ciudad. -

INFORME DE GERENCIA

Estimados miembros de la Junta General de Accionistas de la compañía Acero Comercial Ecuatoriano S.A., en cumplimiento a lo establecido y a la atribución que me confiere esta Junta, a continuación, presento el Informe de actividades correspondiente al ejercicio fiscal del año 2019, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía

1. ENTORNO EMPRESARIAL, OBJETIVOS DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

El entorno social, económico y político del Ecuador durante el año 2019 ha tenido un comportamiento similar a los periodos anteriores, se sigue viendo cierta incertidumbre y poca estabilidad para trabajar. El distanciamiento del actual Gobierno con el modelo económico anterior que se mantuvo por 10 años en el poder ha sido muy evidente, lo que ha hecho que se lleguen a acuerdos con multilaterales como Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional, CAF, BID, entre otros. Esto da cierta confianza en el rumbo que ha tomado el Gobierno para afrontar la recesión económica en la que el Ecuador se encuentra desde hace unos tres años atrás. Aunque se tiene la facilidad de financiamiento de estos organismos, por alrededor de USD 10MM en desembolsos programados, estos créditos están sirviendo únicamente para gasto corriente y el pago de la misma deuda como tal, mas no como inversión o para ponerlos en la economía para generar producción. El año 2019 cerró con un crecimiento del 0.1% en la economía ecuatoriana, la inflación acumulada para el mismo año es de -0.07% lo que muestra una pérdida del poder adquisitivo generalizada ya por cuatro años consecutivos. Es importante destacar las intenciones del gobierno en seguir con un modelo enfocado mas al libre mercado y los acuerdos con los multilaterales, sin embargo, esto no ha sido suficiente para disminuir la brecha fiscal y el déficit en el presupuesto. Es preocupante la poca liquidez que tiene el gobierno y la poca inversión pública y privada que existe, esto ha hecho que las ventas caigan de manera significativa.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES Y TRIBUTARIAS

Informo a ustedes que la empresa cumple, cabalmente con la política de dar oportuna respuesta y cumplimiento a sus obligaciones laborales, tributarias, con los Gobiernos Seccionales y con las demás instituciones de control y fiscalización, declarando y pagando impuestos, tasas y contribuciones dentro de los plazos permitidos dentro del marco legal ecuatoriano.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Señores accionistas, como es de su conocimiento, mis funciones como Gerente General, se han desarrollado con normalidad gracias a la confianza que ustedes han depositado en mi gestión, la misma que ha sido soportada por los colaboradores de la empresa y juntos hemos dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas durante todo el ejercicio económico 2019.

4. HECHOS RELEVANTES

Debido al alto gasto público, un déficit fiscal que se incrementa, una deuda externa muy complicada de pagar, hizo que el gobierno tomo como decisión y como hecho más relevante del año 2019 fue

puesta en vigencia de la Ley de Reactivación de la Economía, Fortalecimiento de la Dolarización que incluye una serie de decisiones para intentar disminuir el déficit presupuestario, que incluye reducciones salariales, disminución de vacaciones al sector público, aporte de días trabajados, contribución especial de empresas, reducción aranceles a determinadas maquinarias y tecnología, y como medida de mayor polémica la eliminación de los subsidios a los combustibles. Esta última medida causó gran conmoción social en el mes de oct/2019 y producto de esto una paralización del país y muchos actos de vandalismo y terrorismo lo que causó la disminución de las ventas y que el trabajo sea muy irregular en ese mes.

Este año seguimos aplicando reducción de gastos, controles mas rigurosos a las compras que se realizan en taller y mayor control en la compra de inventario para que el producto de baja rotación no siga creciendo como ha venido sucediendo en los últimos periodos.

Asumí mi designación actual desde diciembre de 2013 con la misión de mantener las operaciones, de una manera firme, procurando optimizar los procesos, disponiendo de la tecnología adecuada y reclutar a los profesionales más idóneos para la normal marcha de la empresa, esto se ha visto reflejado en la respuesta de nuestro personal a los retos presentados.

5. SITUACIÓN ECONÓMICO - FINANCIERA

A pesar del cambio en el modelo económico, como consecuencia del bajo crecimiento del PIB, la poca inversión pública y privada que existe y la incertidumbre que causó el anuncio de la eliminación del subsidio a los combustibles el presupuesto de ventas fue cumplido en un 84.05%.

Los resultados alcanzados y su comparación con el respecto al periodo anterior son los siguientes:

Ejercicio Económico	Ventas / Ingresos	Otros Ingresos	Costo de Ventas	Gastos	Resultado
2019	11.525.057	211.407	(8.568.532)	(3.169.981)	(2.049)
2018	13.810.822	385.440	(9.719.534)	(4.116.008)	361.720
Variación	-16,55%	-45,29%	-11,81%	-22,98%	-100,57%

A pesar de las bajas ventas y el entorno poco favorable, el resultado de la compañía está prácticamente en su punto de equilibrio. La solidez de la compañía no ha sido afectada, teniendo un total de activos de USD 10.795M, un patrimonio neto de USD 3.75M cumpliendo con el capital mínimo exigido por la Ley de Compañías. El inventario se ha mantenido y este año hemos seguido realizando la depuración de artículos que se encuentran obsoletos o fuera de mercado. Aunque la realidad del mercado es compleja y seguimos teniendo competidores que ofertan productos de menor calidad, a precios menores que afecta directamente a nuestra penetración en el mercado, nos mantenemos optimistas, con los esfuerzos enfocados en mejorar los resultados para el periodo 2020, ratificando el buen nombre y marca Acero Comercial Ecuatoriano S.A., y la calidad de nuestros productos y servicios.

El manejo, administración y control de los recursos se puede calificar como eficiente, ha existido un buen manejo del flujo ya que hemos cumplido con nuestras actividades para la entrega de productos y servicios a clientes, obligaciones con los trabajadores, proveedores e Instituciones Financieras a tiempo y sin retrasos que puedan comprometer el buen nombre que hemos ganado en todos estos años de trabajo.

Para obtener una certeza real de los registros contables y financieros con respecto a la revisión de los estados financieros del periodo anterior, la Junta tomo la decisión de contratar a la firma auditora **Adico C. Ltda.**, firma la cual ha realizado su estudio y ha emitido su opinión sobre la razonabilidad de los saldos sin observaciones que comprometan el funcionamiento de la compañía o que comprometan el Principio de Empresa en Marcha. Las recomendaciones del estudio de auditoria serán implementadas en el año 2020.

6. RECOMENDACIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO ECONÓMICO.

Entre las principales estrategias a seguir y que las mantenemos desde el periodo anterior podemos nombrar las siguientes:

1. Impulsar ventas a sectores de mayor crecimiento como, industria, agricultura, acuicultura, entre otros.
2. Cuidar mucho mas del margen en cada venta que realizamos.
3. Alinear a toda el Área Comercial junto con las demás áreas a los mismos objetivos.
4. Fortalecer, consolidar el Área de Servicio Técnico e ir elaborando nuestros propios productos por medio del Área de Ingeniería.
5. Implementar procesos necesarios para que la información y las ventas fluyan de mejor manera.
6. Estrategias agresivas para la venta y reducción del inventario de baja rotación o lento movimiento.
7. Seguir siendo minuciosos con respecto al control de costos y gastos, optimizando todos los recursos de la compañía y siendo mas eficientes, sin que esto cause un mayor impacto en las operaciones.

Sin más por el momento me despido, agradeciendo la confianza depositada en mi gestión y ratificando mi compromiso de trabajar para que el siguiente año sea positivo en los aspectos relevantes y de mantener la solidez de nuestra compañía.

Atentamente,



JUAN ESTEBAN BLUHM

Gerente General

Acero Comercial Ecuatoriano S.A.