

# INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA Y UNIVERSAL DE BIOGENETICAGREEN C.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018.

A los señores accionistas de la compañía **BIOGENETICAGREEN C.A.**

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la compañía, me permito rendir el Informe de Gestión, sobre la evolución del negocio y de la situación jurídica, y económica de la compañía.

**BIOGENETICAGREEN C.A.** a diciembre del 2018.

## SITUACIÓN JURÍDICA

La compañía se encuentra al día en los pagos de impuestos y contribuciones.

## SITUACIÓN ECONÓMICA

Señores accionistas se les informa que la situación del back office contable, ha funcionado razonablemente bien con la empresa Martínez Chávez & Asociados Cía. Ltda. la que fue contratada a partir del mes de abril 2013.

El año 2018 la empresa tuvo que cambiar, en el manejo del laboratorio de genética, para resolver muchos problemas técnicos. Entre uno de ellos se tomó la decisión de reducir el número de generaciones, en la técnica de multiplicación de plantas. Esto representa un costo mayor en esta etapa del laboratorio, pero al momento de la venta de las plantas, al cliente final vamos a recuperar este valor en la reducción de devolución de plantas por mutaciones y una mayor satisfacción del cliente. Este año hemos tenido muchos clientes con reclamos que se ha podido resolver en su gran mayoría.

Por otro lado se presento un elevado numero de planta muertas en vivero, las cuales se vino reportando la existencia del problema, el cual en un principio todo se aducía a un problema en el laboratorio de control de calidad, pero la realidad fue que tuvimos el ataque de una babosa que sale por la noche y se come las plántulas. Este problema no nos dimos cuenta hasta que se cambio del responsable del vivero, el cual al realizar un seguimiento pudo detectar el problema el cual nos costo la perdida de aproximadamente 200,000 plantas. Durante el segundo trimestre tuvimos un cambio en la fertilización de la plantas, el cual genero que la planta deje de absorber correctamente el fertilizante, especialmente el boro y zinc y esto se reflejo en el campo, como consecuencia de eso la planta no se desarrolló adecuadamente. Por lo cual la compañía tuvo que reemplazar un numero muy alto de plantas. Este problema mas los del 2017, la imagen de la empresa se ha venido abajo, como consecuencia los contratos de plantas para el año 2019, están muy limitados. La rectificaciones de la fertilización se realizaron en el segundo semestre y esas plantas se están viendo los resultados en el primer trimestre del año 2019, pero para esta fecha la mayoría de los grandes contratos ya están cerrados con la competencia.

La reducción en generaciones que se realizó en el 2017 y en principio del 2018 se dieron los resultados muy favorables en el año 2018 en la reducción de mutaciones del 3% que era nuestro promedio a menos del 1% en el año 2018.

En el vivero también se tomaron medidas de mejoras en la desinfección del medio, cambio de uso de la pollinaza a un medio de mayor proporciones de tierra. El medio es en donde se siembra la planta. Es importante informar que nuestro medio es orgánico lo cual nos hace diferenciar con cualquier competidor en el mercado. Con este cambio y otras medidas se esperaba tener menos problemas en el campo al momento de la siembra y desarrollo de la planta.

En el año 2018 en este centro de costos "Plantas" los resultados de la empresa fueron negativos, a pesar que en ventas con relación al 2017 hubo un aumento de un 35,39%, es importante conocer que en este centro de costos está la gran mayoría de la mano de obra de la empresa y eso nos representa un costo elevado en la producción. Generalmente para el cuarto trimestre del año, debimos haber tenido varios contratos firmados, pero no ha sido el caso y esto se debe por el elevado número de plantas que se ha tenido que reponer principalmente y otros problemas. Por otro lado, la persona que se contrató para el recorrido de mutaciones en vivero y campo, los resultados hasta el momento han sido los adecuados, pero no ha aportado en ventas lo que se esperaba. También se hizo una reubicación de funciones con el supervisor del vivero, que se le dio la oportunidad para capacitarse en los recorridos de campo de mutaciones, de esta manera se tendría dos personas en esta área, pero tuvimos que volver a ponerle en su puesto original luego de detectar los errores del otro encargado.

En año 2018, la venta en el área de benéficos para los probióticos de camarón y mejoradores de suelos de las piscinas. Se estimaban un buen crecimiento en ventas, por las mismas proyecciones mundiales de crecimiento en este sector y no así un incremento en rentabilidad para la empresa, pero los niveles en volumen disminuyeron en un 20% con relación año 2017, esto se debe en parte que se suspendió a la persona que se contrato en año 2016. Por lo cual se está analizando cómo realizar cambios en la parte de recurso humanos. Se está planificando la contratación de tres agentes viajeros, para las ventas, foliares y benéficos uno para el área Los Ríos, Guayas y otro para el sector de El Oro. Se cumplió lo planificado para el año 2018 con respecto a ventas de plantas.

En el centro de costos de benéficos, se sigue manteniéndose en una forma rentable, pero las ventas no fueron satisfactorias y hubo una disminución en ventas con relación al año 2017 en un 14,79%. En el centro de costos de plantas hubo un crecimiento del 35,40% pero la rentabilidad fue negativa por las pérdidas en plantas y los altos gastos administrativos y operativos. Pero en volumen se cumplió lo planificado para el año 2018 con respecto a ventas de plantas.

La cartera por cobrar aumento en un 12,93%, con relación a los años 2017. Las expectativas de El Oro siguen siendo superiores a las de Manabí ya que no solo nos vamos a enfocar en camarón sino continuar con el resto de las líneas de productos de la empresa, como son plantas y foliares. En el centro de costos "foliares" se tuvo una mejora del 50,45%.

En general se puede evaluar que fue un año bueno en ventas, ya que se cumplió el presupuesto. La inversión en recursos humanos no fue el adecuado, se espera que en el

año 2019 se pueda conformar un equipo de ventas estable y fuerte. Los centros de costos con excepción el de Plantas que se tuvo una importante disminución (Pérdida) en la rentabilidad del 29.72%.

**BIOGENETICAGREEN C.A.** a diciembre del 2018 se presentó en su balance un total de **Activos** cuantificados en US \$407,026.54 originados por las siguientes cuentas:

- Caja Bancos representa 14.05% del total de activos
- Cuentas por Cobrar a Clientes representa el 67.92% del total de activos
- Cuentas no corrientes representan 17.72% del total de activos.

Los **Pasivos** se encuentran cuantificados en US \$109,006.88 originados principalmente por las siguientes cuentas:

- Cuentas por Pagar a Proveedores representa el 4.57% del total de pasivos
- Obligaciones Fiscales representa el 5.17% del total de pasivos
- Obligaciones con el IESS representa el 7.49% del total de pasivos
- Dividendos por Pagar representa el 49.62% del total de pasivos
- Anticipos recibidos de clientes representa el 49.28% del total de pasivos.

El **Patrimonio** para el ejercicio económico 2018 es de US \$298,019.67 conformado por:

- Capital Suscrito y Pagado de US \$100,000.00
- Resultados del Presente Ejercicio es de US \$111,242.43
- Utilidades retenidas (pérdidas) de años anteriores por US \$93,631.41
- Reserva Legal US \$52,469.14

Este resultado se origina debido a la actividad productiva de la compañía en el período fiscal antes mencionado. Las ventas totales de la compañía crecieron en un 24.28% con relación al periodo 2017.

Para este nuevo año 2019, se espera poder enfocar nuestros esfuerzos para sobrevivir, en las ventas, tenemos que enfocarnos en cerrar contratos de plantas, benéficos, foliares y así poder salir positivo.

Es importante mencionar que la empresa **BIOGENETICAGREEN C.A.** se constituye legalmente el 14 de Abril del 2010 e inicia sus actividades el 05 de Mayo del mismo año.

Se menciona que el esfuerzo que realizó Biogeneticagreen C.A. en el año 2018, no ha sido el esperado, pero si ha existido mejoras comparando con los tres últimos años, pero falta mucho que hacer. La empresa invirtió en el arriendo de un nuevo local comercial para la producción masiva de los microorganismos y en tecnología en el año 2017. Esta área demandó muchos recursos económicos en el área tecnológica, para este crecimiento que se quiere realizar, pero hasta el momento por las razones ya expuestas en el párrafo anterior y otras no se ha llegado a niveles que justifique esa inversión realizada.

Dentro de las inversiones que se quiere realizar en el año 2019 es la contratación del nuevos técnicos en el área de banano y camarón, pero es necesario que cuente con su propio vehículo ya sea de la empresa o financiar un vehículo para su movilización y posterior descuento con un acuerdo de pago.

Se informa que hay que realizar la renovación de los registros de los productos benéficos para la acuicultura, agricultura y foliares los cuales ya están en proceso, no se ha podido todavía poder concluir por razones de cambio de normativa y de seguimiento por parte de los técnicos, ya que hubo un cambio en la normativa y ahora está encargado por Agrocalidad. Esto nos va a traer otros requerimientos y complicaciones, aparte de la dificultad los costos van a elevarse.

La empresa, con las debidas consultas a los accionistas ha procedido a contratar la renovación en el 2019, un seguro de salud y de viaje para los empleados – administradores Sr. Pedro Romo Leroux y Francisco Chiriboga.

Se recomienda la re-contratación por honorarios a la empresa Martinez Chavez & Asociados Cia. Ltda. para que se encarguen de la contabilidad general, con honorarios de US \$1,310 mensuales (un mil trescientos diez dólares de Norte América con cero centavos) mas IVA, por el período correspondiente al año 2019.

Se informa en la Junta General de accionistas que el nuevo capital de la compañía según lo aprobado es de \$100.000.00 y que fueron registrados en el registro mercantil el 18 de Junio del 2015. Todos los tramites se concluyeron en el año 2016.

Deseando para el próximo año éxito en los proyectos propuestos tanto a socios y a empleados, en especial al Dr. Genaro Eguiguren, Sr. Pedro Romo Leroux y al Sr. Cody Evans por su apoyo y colaboración con la empresa, y para el bienestar de quienes conformamos la compañía **BIOGENETICAGREEN C.A.**

En espera de que este informe satisfaga sus inquietudes, me despido con un cordial saludo.

Quito, 26 de marzo del 2019.

Atentamente,

**Francisco Chiriboga**  
**GERENTE GENERAL**