

## **INFORME DE LA GERENCIA REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DE LA COMPAÑÍA CONSULTORESADHOC S.A. POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

Quito, 11 de marzo de 2019

### **Señores Accionistas:**

De acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias, cumpla con la responsabilidad que tengo como Gerente General de **CONSULTORESADHOC S.A.** de presentar el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio financiero y fiscal del año terminado al 31 de diciembre de 2018.

Comparto los resultados obtenidos en el año 2018, que están detallados en los balances adjuntos a este informe. Adicionalmente, presento el resumen de la Situación General de la Compañía que incluye hechos notables que se dieron en el año e influenciaron los resultados obtenidos.

Finalmente menciono los puntos en los cuales se enfocará la compañía en el año 2019, pensando siempre en mejorar la situación general de todos los integrantes de **CONSULTORESADHOC S.A.**

A continuación el contenido del informe

### **1. SITUACIÓN GENERAL**

El año 2018 ha representado la consolidación de la estrategia que **CONSULTORESADHOC S.A.** adoptó desde el 2016, marcada por el enfoque en la entrega de servicios de calidad a nuestros clientes. Nuestro equipo de trabajo ha continuado manteniendo un nivel alto de compromiso y satisfacción de las necesidades del cliente.

Se han dado los pasos finales que marcan la total recuperación de la empresa. Finalmente se han podido solventar contablemente todos los puntos pendientes que resultaron de la gestión de 2015 y se han asentado bases sólidas que nos han permitido avanzar en nuestra operación, mejorando a la par nuestra oferta de servicios en busca de explotar mejores y diferentes oportunidades.

Nuevamente se ha apostado por la colaboración con aliados estratégicos que nos han permitido complementar nuestra oferta de servicios y también participar en sus proyectos. Es una estrategia que sigue rindiendo frutos y que hemos tratado de fortalecer ampliando y renovando los acuerdos y relaciones de confianza que manejamos con las empresas aliadas.

Hemos mantenido nuestros valores y fortalecido la confianza que tenemos a la interna, emprendiendo nuevos desafíos, ampliando el número de soluciones de nuestro portafolio y



rendiendo conocimiento y certificaciones que avalan nuestra posición fuerte como especialistas de los productos que distribuimos.

Sin duda nuestro valor más importante es el equipo de trabajo fuerte y unido que mantenemos, que es la base del éxito que hemos tenido en estos años. Un equipo de trabajo decidido y comprometido que permite que cada uno de sus integrantes pueda dar lo mejor y que están prestos para apoyarse mutuamente. Es una gran ventaja competitiva que hemos sabido aprovechar y que queremos explotar aún más. Vemos que nuestro modo de ser y hacer las cosas sigue calando en el mercado y aunque somos un equipo poco numeroso ofrecemos un nivel de competitividad que se destaca frente a empresas de mayor tiempo de existencia. Como ya es una costumbre para mí, doy gracias por la oportunidad de ser parte de este equipo de trabajo y poder apoyar y compartir sus éxitos.

La Gerencia General se enfocó en el 2018 en crear el espacio necesario para que las actividades puedan desarrollarse de forma adecuada y la empresa pueda fortalecer su posición, obteniendo en este empeño los resultados esperados. Se han cumplido los retos del 2018 y se mira con mucho optimismo lo que podremos lograr en adelante, ya sin las ataduras de los problemas pasados.

## **2. RESUMEN FINANCIERO**

A continuación presento un resumen de los resultados financieros y operativos obtenidos por **CONSULTORESADHOC S.A.** en el periodo de enero a diciembre del 2018.

### **2.1. INGRESOS**

Al cierre del ejercicio 2018, la empresa obtuvo ingresos por el valor de USD \$ 95.683,15.

### **2.2. COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN**

Los costos y gastos efectivos durante el año 2018 fueron de USD \$ 89.489,47.

### **2.3. UTILIDAD EN OPERACIÓN**

Los resultados operacionales de la compañía en el 2018 determinan una utilidad neta del ejercicio de USD \$ 6193,68.

## **3. ESTRATEGIA 2019**



renovando conocimiento y certificaciones que avalan nuestra posición fuerte como especialistas de los productos que distribuimos.

Sin duda nuestro valor más importante es el equipo de trabajo fuerte y unido que mantenemos, que es la base del éxito que hemos tenido en estos años. Un equipo de trabajo decidido y comprometido que permite que cada uno de sus integrantes pueda dar lo mejor y que están prestos para apoyarse mutuamente. Es una gran ventaja competitiva que hemos sabido aprovechar y que queremos explotar aún más. Vemos que nuestro modo de ser y hacer las cosas sigue calando en el mercado y aunque somos un equipo poco numeroso ofrecemos un nivel de competitividad que se destaca frente a empresas de mayor tiempo de existencia. Como ya es una costumbre para mí, doy gracias por la oportunidad de ser parte de este equipo de trabajo y poder apoyar y compartir sus éxitos.

La Gerencia General se enfocó en el 2018 en crear el espacio necesario para que las actividades puedan desarrollarse de forma adecuada y la empresa pueda fortalecer su posición, obteniendo en este empeño los resultados esperados. Se han cumplido los retos del 2018 y se mira con mucho optimismo lo que podremos lograr en adelante, ya sin las ataduras de los problemas pasados.

## 2. RESUMEN FINANCIERO

A continuación presento un resumen de los resultados financieros y operativos obtenidos por **CONSULTORESADHOC S.A.** en el periodo de enero a diciembre del 2018.

### 2.1. INGRESOS

Al cierre del ejercicio 2018, la empresa obtuvo ingresos por el valor de USD \$ 95.683,15.

### 2.2. COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN

Los costos y gastos efectivos durante el año 2018 fueron de USD \$ 89.489,47.

### 2.3. UTILIDAD EN OPERACIÓN

Los resultados operacionales de la compañía en el 2018 determinan una utilidad neta del ejercicio de USD \$ 6193,68.

## 3. ESTRATEGIA 2019



Para el año 2019, se han prospectado varios proyectos que permitirán mejorar los ingresos y ganancias de la empresa. La gestión saludable del 2018 ha permitido crear varias oportunidades que se espera gestionar de forma exitosa y que permitirán un despunte de la empresa.

Vemos que existen esfuerzos de parte del gobierno por facilitar y mejorar el ambiente empresarial en el Ecuador. Como siempre acataremos de forma responsable y con total apego a la ley las reformas que se den y crearemos un ambiente de trabajo adecuado para todos nuestros colaboradores.

Esperamos acrecentar nuestra base de clientes con nuevas herramientas y soluciones que nos permitan diversificar nuestros esfuerzos y al mismo tiempo esperamos contar con nuevos aliados con los que podamos crear relaciones de confianza, buscando siempre en primera instancia la entrega de valor para el cliente y obteniendo beneficios mutuos. La colaboración será nuestra principal estrategia en busca de mejorar nuestra operación.

Uno de los puntos que se debe fortalecer es el área comercial de la empresa, esperamos dar los primeros pasos de una estrategia comercial que nos ayude a crecer de forma más notoria, que nos permita crear mayores oportunidades de negocio y mejores condiciones para todas las personas que forman parte de la empresa. Fortaleceremos también nuestra posición frente a nuestros proveedores de forma que con su apoyo también podamos aumentar el número de oportunidades y negocios concretados.

En el 2018 hemos puesto punto final a problemas que vinimos acarreado por mucho tiempo afectaron nuestro nivel de utilidad, vemos al año 2019 como una gran oportunidad de afianzar nuestra posición y de crecer organizacionalmente.

Estos son los resultados obtenidos que hoy someto a consideración de ustedes para su aprobación.

Muy atentamente,



Andrés Sebastián Rodríguez Flores  
**GERENTE GENERAL**  
**CONSULTORESADHOC S.A.**

