

INFORME DE LA GERENCIA REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DE LA COMPAÑÍA CONSULTORESADHOC S.A. POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Quito, 05 de marzo de 2018

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias, siendo parte de mis responsabilidades como Gerente General de **CONSULTORESADHOC S.A.**, cumpro con presentar el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio financiero y fiscal del año terminado al 31 de diciembre de 2017.

Comparto con ustedes los resultados con los que hemos cerrado el año 2017, los cuales están detallados en los balances adjuntos a este informe. Adicionalmente, en el presente informe incluyo el resumen de la Situación General de la Compañía que incluye hechos importantes que se dieron en el año e influenciaron los resultados obtenidos.

Finalmente menciono los puntos en los cuales se enfocará la compañía en el año 2018, pensando siempre en mejorar la situación general de todos los integrantes de **CONSULTORESADHOC S.A.**

A continuación el contenido del informe.

1. SITUACIÓN GENERAL

El año 2017 fue un año de estabilización para **CONSULTORESADHOC S.A.** en el que seguimos la ruta trazada desde el 2016, consolidándonos como un equipo de trabajo de un rendimiento elevado, manteniendo siempre como principal objetivo la satisfacción de nuestros clientes, lo cual ha permitido que nuestros servicios sean valorados y capten la atención de nuestro nicho de mercado, clientes que nos siguen refiriendo gracias a los éxitos de los proyectos que hemos llevado a cabo con ellos y que nos siguen fortaleciendo para poder avanzar.

Cada vez vamos sepultando más la fase de problemas que la empresa vivió en el año 2015, podemos decir sin temor a equivocarnos que esa experiencia fuerte y complicada nos fortaleció, nos ha hecho mejores en varios niveles, nos ha dejado grandes enseñanzas y nos ha permitido comprobar que los valores que nos mueven y que guían nuestro accionar diario son adecuados, y nos han permitido, gracias al esfuerzo de todos los miembros de la compañía, continuar operando y entregando servicios a nuestros clientes.

Es importante notar que hemos logrado un año estable para la empresa, a pesar de todas las circunstancias de la realidad nacional que hicieron que también sea un año muy exigente, en especial en lo relacionado a la generación de flujo de dinero, teniendo muchas dificultades en lo



relacionado a cobros y mostrando que es precisamente en estos momentos en los que podemos determinar qué relaciones comerciales son realmente positivas y cuáles es preferible dejar de lado.

Nos hemos mantenido fieles a los ideales que nos impulsaron a enfrentar las dificultades, seguimos con la tendencia de una forma de trabajo diferente, enfocada netamente en el cliente y en su beneficio, buscando mejorar en pequeños detalles que pueden marcar grandes diferencias, y comprobando que al final esas diferencias se notan y que estamos superando a competidores con largas trayectorias que hoy se doblegan debido a prácticas deshonestas y anticuadas.

Como todos los años agradezco el poder contar con un equipo comprometido y con aliados que nos apoyan con el mismo buen ánimo de entregar un alto nivel de servicio a los clientes, esto nos sigue permitiendo avanzar, la estrategia de especialización que tomamos desde el 2016 ha rendido sus frutos y hoy continuamos mejorando en el día a día.

La Gerencia General enfocó sus esfuerzos durante el año 2017 en concretar lo que al inicio del año se buscaba, tener una operatividad beneficiosa. Los resultados obtenidos dan cuenta de esto, dejando resultados positivos a pesar de ser un año complicado en líneas generales, y que nos permiten aspirar a un año 2018 con mayores oportunidades y aún mejores resultados.

2. RESUMEN FINANCIERO

A continuación presento un resumen de los resultados financieros y operativos obtenidos por **CONSULTORESADHOC S.A.** en el periodo de enero a diciembre del 2017.

2.1. INGRESOS

Al cierre del ejercicio 2017, la empresa obtuvo ingresos por el valor de USD \$ 208.489,11.

2.2. COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN

Los costos y gastos efectivos durante el año 2017 fueron de USD \$ 200.807,31.

2.3. UTILIDAD EN OPERACIÓN

Los resultados operacionales de la compañía en el 2017 determinan una utilidad neta del ejercicio de USD \$ 7681,80.

Aug.



3. ESTRATEGIA 2018

Para el año 2018, se tiene en la mira concretar varias oportunidades de negocio que se han gestionado por un tiempo prolongado y que representarán grandes beneficios para la empresa.

Se espera que se concreten también varias medidas económicas a las cuales como siempre tendremos que saber adaptarnos para poder entregar opciones también a nuestros clientes y que ellos puedan apoyarse en nosotros para sus proyectos tecnológicos.

Tenemos una mayor claridad de las empresas aliadas en las que podemos confiar y con las que podremos seguir creciendo en relaciones basadas en el respeto y el beneficio mutuo.

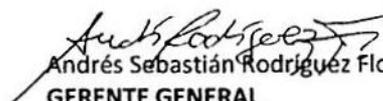
Uno de los puntos que se debe fortalecer es el área comercial de la empresa, esperamos dar los primeros pasos de una estrategia comercial que nos ayude a crecer de forma más notoria, que nos permita crear mayores oportunidades de negocio y mejores condiciones para todas las personas que forman parte de la empresa.

Seguiremos colaborando con todos quienes están relacionados con **CONSULTORESADHOC S.A.**, internamente, los socios y colaboradores, externamente, con nuestros proveedores, fabricantes, mayoristas, asociados de negocio, gracias a este esfuerzo conjunto y a estas relaciones productivas y positivas es que seguimos avanzando.

En el 2017 hemos cumplido el objetivo propuesto de mantener un nivel de servicio elevado y de estabilizar las operaciones de la empresa, hemos marcado la diferencia y nos hemos sobrepuesto a los problemas que afectaron a la empresa, dejando esto en el pasado, con mucha cautela pero también con la certeza de lo que podemos conseguir, vemos al año 2018 como un año de crecimiento y aprendizaje, de grandes oportunidades y en el que buscaremos consolidar aún más la posición que **CONSULTORESADHOC S.A.** ha conseguido con base en el esfuerzo de quienes la conformamos.

Estos son los resultados obtenidos que hoy someto a consideración de ustedes para su aprobación.

Muy atentamente,


Andrés Sebastián Rodríguez Flores
GERENTE GENERAL
CONSULTORESADHOC S.A.



