

INFORME DE LA GERENCIA REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DE LA COMPAÑÍA CONSULTORESADHOC S.A. POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

Quito, 14 de marzo de 2017

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias, siendo parte de mis responsabilidades como Gerente General de **CONSULTORESADHOC S.A.**, cumplo con presentar el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio financiero y fiscal del año terminado al 31 de diciembre de 2016.

Comparto con ustedes los resultados con los que hemos cerrado el año 2016, los cuales están respaldados por los balances anexos a este informe. En este informe se incluye adicionalmente el resumen de la Situación General de la Compañía que incluye hechos relevantes suscitados en el año y que han influenciado a los resultados obtenidos.

Finalmente se incluyen los puntos en los cuales nos enfocaremos en el año 2017, teniendo siempre en mente el bienestar de todos quienes conformamos **CONSULTORESADHOC S.A.**

A continuación el contenido del informe.

1. SITUACIÓN GENERAL

El año 2016 fue un año de ajustes y cambios para **CONSULTORESADHOC S.A.** debido a los problemas suscitados en el 2015 y a la situación general del Ecuador. Se optó por retornar a los orígenes de la empresa, haciendo un mayor hincapié en los acuerdos y alianzas que tenemos, contando con el personal estrictamente necesario y apoyándonos en nuestros asociados para cubrir las necesidades de nuestros clientes.

La capacidad de adaptación y predisposición al cambio con las que contamos han sido piezas claves de la operación de la empresa, fueron necesarios recortes en los costos operativos fijos y también moderar nuestra oferta concentrándonos exclusivamente en los productos y servicios en los que mayor conocimiento y preparación tenemos, lo que nos inclinó a entrar en proyectos con un nivel de riesgo muy bajo. Se optó por la opción de teletrabajo, para disminuir costos, sabiendo que es una opción viable por el nivel de profesionalismo y confianza que tenemos entre todos los miembros del equipo de trabajo.

Fue necesario entrar en un proceso de negociación bastante fuerte con todos los acreedores que generaron los proyectos fallidos del 2015, logrando acuerdos positivos y consensuados con todos los implicados, dando la opción de no detener las operaciones de la empresa y poder de esta forma generar los recursos para cubrir todos los compromisos económicos adoptados. Es grato poder decir que todos los acuerdos con acreedores se han podido ir cumpliendo de forma regular sin



entrar en nuevas disputas o renegociaciones desgastantes, permitiendo de esta forma concentrar los esfuerzos en actividades de generación de negocios que fueron positivas para la empresa.

Debo resaltar el gran trabajo realizado por los miembros de la empresa, quienes supieron aceptar las nuevas condiciones que se presentaron y dar un nivel de servicio superior hacia nuestros clientes lo cual nos llevó una vez más a encontrar nuevos negocios gracias a las buenas referencias que nuestros clientes dan de nosotros. Así mismo se han podido mantener alianzas importantes y también restablecer alianzas anteriores lo cual ha producido un mayor movimiento a nivel de proyectos.

El impacto negativo del año 2015 fue notorio, el año 2016 vino a ser un año de transición, un año de volver a cimentar bases y encontrar las mejores opciones para poder tomar un nuevo impulso y avanzar. La Gerencia General enfocó sus esfuerzos durante el año 2016 en crear estas bases, en buscar un nuevo rumbo para la empresa, sanear los inconvenientes traídos desde el 2015, y aplanar el terreno para que las operaciones en el año 2017 puedan darse de forma articulada y beneficiosa. Los resultados obtenidos en el año 2016, tomando en cuenta todos los retos a los que tuvimos que enfrentarnos, nos permiten pensar en un año 2017 que, a pesar de ser un año de cambios a nivel de país, mostrará un repunte de la empresa gracias a todas las lecciones aprendidas en la adversidad.

2. RESUMEN FINANCIERO

A continuación presento un resumen de los resultados financieros y operativos obtenidos por **CONSULTORESADHOC S.A.** en el periodo de enero a diciembre del 2016.

2.1. INGRESOS

Al cierre del ejercicio 2015, la empresa obtuvo ingresos por el valor de USD \$ 98.179,55.

2.2. COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN

Los costos y gastos efectivos durante el año 2015 fueron de USD \$ 97.930,73.

2.3. UTILIDAD EN OPERACIÓN

Los resultados operacionales de la compañía en el 2016 determinan una utilidad neta del ejercicio de USD \$ 248,82.

3. ESTRATEGIA 2017

El año 2017 será un año donde, apoyados por la gestión del 2016, se busquen nuevas oportunidades de negocio que permitan dar una mayor estabilidad a la empresa. Es necesario ser concientes de

que existirán muchos cambios a nivel de país, especialmente por el cambio de gobierno y por las medidas que se vayan tomando, lo cual implica necesariamente retos para la empresa.

Sin embargo vemos de forma positiva los cambios que se puedan producir partiendo además de que varias oportunidades de negocio se han podido concretar y nuestros asociados nos siguen teniendo como referente de calidad en el servicio.

Buscaremos consolidar nuestra posición a nivel de conocimiento técnico y comercial como asociados de negocio de IBM, lo cual requerirá un esfuerzo adicional para combinar las tareas de operación cotidianas y el aprendizaje y preparación para la obtención de certificaciones que nos avalen.

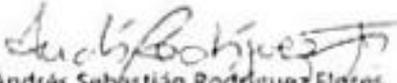
Seguiremos colaborando con todos quienes están relacionados con **CONSULTORESADHOC S.A.**, internamente, los socios y colaboradores, externamente, con nuestros proveedores, fabricantes, mayoristas, asociados de negocio, gracias a este esfuerzo conjunto y a estas relaciones productivas y positivas es que seguimos avanzando.

El enfoque seguirá siendo el de crear relaciones de confianza con nuestros clientes, que nos permitan apoyar sus actividades y ser sus asesores en las necesidades que tienen. Contamos con clientes que han demostrado su fidelidad, motivada esencialmente por nuestro compromiso de entregar todo nuestro esfuerzo para apoyarlos en sus proyectos. Con esos mismos principios buscaremos ampliar nuestra base de clientes para que los resultados financieros de la empresa sean superiores.

En el 2016 hemos cumplido el objetivo de mantener a la empresa operativa, logrando que los cambios realizados tengan un impacto positivo en nuestra forma de trabajo, notando que incluso en la posición más complicada somos un equipo de trabajo que logra resultados y mantiene relaciones positivas con clientes y proveedores. El 2017 será el año donde buscaremos mejores resultados apoyados sin duda por el empeño de quienes formamos parte de **CONSULTORESADHOC S.A.**

Estos son los resultados obtenidos que hoy someto a consideración de ustedes para su aprobación.

Muy atentamente,


Andrés Sebastián Rodríguez Flores
GERENTE GENERAL
CONSULTORESADHOC S.A.



