

INFORME DE LA GERENCIA REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DE LA COMPAÑÍA CONSULTORESADHOC S.A. POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

Quito, 14 de marzo de 2016

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias, siendo mi responsabilidad en calidad de Gerente General de **CONSULTORESADHOC S.A.**, cumplo con presentar a ustedes el Informe de la Gerencia correspondiente al ejercicio financiero y fiscal por el año terminado al 31 de diciembre de 2015.

Comparto con ustedes los números con los que hemos cerrado el año 2015, los cuales están respaldados por los balances anexos a este informe. Adicionalmente entrego un resumen de la Situación General de la Compañía que incluye hechos relevantes que han influenciado para los resultados conseguidos en el año.

Adicionalmente incluyo los puntos en los cuales nos enfocaremos en el año 2016, teniendo siempre en mente el bienestar de todos quienes conformamos **CONSULTORESADHOC S.A.**

A continuación el contenido del informe.

1. SITUACIÓN GENERAL

El año 2015 fue un año extremadamente complicado para **CONSULTORESADHOC S.A.** debido a proyectos que no cumplieron con las expectativas que se tenían y los cuales comprometieron a la empresa debido a las condiciones adversas que presentaron, esto asociado a la situación económica general del Ecuador ha provocado que se cierre el año 2015 sin cumplir las proyecciones planteadas a inicios del año.

Los problemas encontrados en la ejecución de proyectos con clientes fueron un detonante para que proyectos internos importantes que se habían planteado con miras a consolidar el equipo técnico y el equipo comercial se vean aplazados, por lo que sigue estando dentro de las necesidades de la empresa el enfocarse en la mejora de los procesos de gestión de talento humano así como en consolidar y equipo comercial que permita mayor movimiento para la empresa.

A pesar de esto gracias a los grandes esfuerzos del equipo de Consultores ADHOC y a las importantes alianzas que mantenemos se han podido sobrellevar las dificultades y la empresa continúa operando, mostrando que la capacidad de adaptación ante las dificultades que hemos podido desarrollar en el tiempo es clave para que podamos avanzar y recuperar el terreno perdido.



Ad

Una vez más uno de los puntos fuertes durante el año fue la colaboración con empresas amigas con las cuáles se complementaron servicios para proponer un valor mayor al cliente final. Estas interacciones positivas van a ser claves para la operación futura de la empresa.

La Gerencia General enfocó sus esfuerzos durante el año 2015 en encontrar alternativas para poder cubrir los problemas que se encontraron, sin embargo si existió un impacto fuerte en los resultados lo cual se detalla en la sección siguiente.

2. RESUMEN FINANCIERO

A continuación presento a ustedes un resumen de los resultados financieros y operativos obtenidos por **CONSULTORESADHOC S.A.** en el periodo de enero a diciembre del 2015.

2.1. INGRESOS

Al cierre del ejercicio 2015, la empresa obtuvo ingresos por el valor de USD \$ 144.648,65.

2.2. COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN

Los costos y gastos efectivos durante el año 2015 fueron de USD \$ 144.575,71.

2.3. UTILIDAD EN OPERACIÓN

Los resultados operacionales de la compañía en el 2015 determinan una utilidad neta del ejercicio de USD \$ 72,94.

3. ESTRATEGIA 2016

El año 2016 va a ser un año de enormes retos para la empresa. Los pronósticos de decrecimiento del nivel de inversión en el país se han cumplido y vemos esto como un desafío. Es necesario que se encuentren oportunidades de negocio que faculten la operación de la empresa y que permitan avanzar hacia las metas planteadas.

Debido a los resultados obtenidos en 2015 es necesario que la empresa se adapte a la situación y se recorten los costos operativos lo más posible sin perder de vista el bienestar de las personas que trabajamos para **CONSULTORESADHOC S.A.**

Buscaremos ser un equipo de trabajo dinámico que pueda hacer frente a proyectos variados de forma que no dejemos pasar oportunidades de negocio, buscando mejorar las capacidades tanto técnicas como comerciales de quienes formamos parte de la empresa.



AD HOC

Somos concientes de que los resultados del 2015 distan mucho de lo esperado y proyectado. Par hacer frente a esta situación vamos a dar un esfuerzo constante y aplicado a mejorar nuestros niveles de entrega de servicio, a buscar nuevas líneas de negocio y consolidar nuevas alianzas estratégicas. Seguiremos consolidando nuestra propuesta de servicios, complementando nuestras fortalezas con las tendencias de la industria para seguir siendo una alternativa fresca e interesante para nuestros clientes.

Seguiremos colaborando con todos quienes están relacionados con **CONSULTORESADHOC S.A.**, internamente, los socios y colaboradores, externamente, con nuestros proveedores, fabricantes, mayoristas, asociados de negocio, gracias a este esfuerzo conjunto y a estas relaciones productivas y positivas es que seguimos avanzando.

El año 2015 ha sido un año de dificultades y retos que nos han dejado fuertes enseñanzas. Es una lástima ver que los grandes esfuerzos realizados por quienes hacemos **CONSULTORESADHOC S.A.**, al final no dieron los frutos que se esperaban pero esta es una oportunidad para agradecer justamente ese empeño y entereza del equipo humano de la empresa que a pesar de las dificultades continuó entregando lo mejor.

Finalmente no me queda más que augurar que las decisiones tomadas para el año 2016 sean positivas para el curso de la empresa y en combinación con los esfuerzos de todos quienes hacemos **CONSULTORESADHOC S.A.** se podrán enfrentar las adversidades y retos que se presenten.

Estos son los resultados obtenidos que hoy someto a consideración de ustedes para su aprobación.

Muy atentamente,


Andrés Sebastián Rodríguez Flores
GERENTE GENERAL
CONSULTORESADHOC S.A.

