

FECHA: 07 de marzo del 2014

Señorita  
XIMENA ZURITA  
PRESIDENTA CONSTRUCTORA  
ZURITAN CIA. LTDA  
Presente.

De mi consideración:

Por el presente me permito poner a su consideración una síntesis de la gestión realizada durante el ejercicio del año 2013.

- **CONTROL DE INVENTARIOS Y BODEGA:** Se ha centrado el esfuerzo en lo que tiene referencia a la codificación de equipos y materiales existentes en bodega, lo que ha permitido mejorar en el control de ingresos y egresos de los mismos. Se estima un avance del 70%.
- Queda pendiente el enlace del trabajo de control de inventarios con el sistema Contable SITAC PLUS, de modo que egresos, ingresos y reintegros se realicen automáticamente. Es de anotar que el sistema se encuentra funcionando desde el mes de abril 2011 y que ha permitido optimizar el campo administrativo.
- **CONTROL FACTURACION EMITIDA:** De la información referente a la facturación realizada en el año 2013, se tiene lo siguiente:

MES	% FACTURACION
Enero	17,8
Febrero	2,7
Marzo	24,0
Abril	1,7
Mayo	4,3
Junio	0,3
Julio	8,8
Agosto	5,8
Septiembre	13,8
Octubre	3,9
Noviembre	8,5
Diciembre	8,5
TOTAL	100,0

En los meses de enero, marzo y septiembre se ha obtenido los mayores niveles de facturación, siendo Marzo el mes más representativo con el 24% del total de facturación.

Los meses restantes han sido críticos en este año, presentado el mes de junio el valor más bajo de facturación.

Por lo que se puede anotar que el año 2013 ha sido un año crítico y se deberá tomar correctivos que encaminen a conseguir mayor flujo de obras y ser más efectivos en los cobros de las mismas.

Del análisis de las facturas emitidas se puede observar que uno de los rubros representativos corresponde al suministro de materiales con el 80,2% del valor total de facturación. Sigue en orden lo correspondiente a mano de obra con el 12,1% del total de facturación.

- **RESULTADO DE LA GESTION:** Como resultado de la gestión, se tiene que al cierre del período aparece una pérdida de \$32903,32.

- **RECOMENDACIONES**

Entre las acciones que se deberán tomar para el próximo período se encuentran:

- a) Realizar gestiones para aumentar considerablemente nuestra cartera de clientes que conllevará a un aumento de obras y facturación.
- b) Iniciar con el suministro de material eléctrico como una de las actividades principales de la empresa
- c) Realizar mejoras en los procesos que orienten a una mayor efectividad en facturación, cobros y liquidación de obras.

Particular que me permito poner a su consideración para los fines pertinentes.

Atentamente



Ing. César Zurita P.  
GERENTE GENERAL  
CONSTRUCTORA ZURITAN Cia. Ltda.