



COMPañIA DE TRANSPORTE TYDCOSERVICES S.A.

Calle Río Napo OE1-136 y Abdón Calderón, Km 6. Vía antigua Conocoto-Araguaña  
Teléfonos: 3805-868/ 3805-666/3805-589/3805-469 CEL: 094-230-294  
email: tydcocentro@hotmail.com

---

## **Informe de Gerencia Correspondiente al Período Comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013**

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de la **COMPañIA DE TRANSPORTE TYDCOSERVICES S.A.**, pongo a consideración de ustedes, el informe de labores cumplidas por esta administración, para el ejercicio económico del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2013.

### **1. ÁREA COMERCIAL**

- En el área de ventas los resultados parciales han permitido mantener un crecimiento moderado en comercialización de combustible. Se ha planificado para el año 2014 continuar con el plan estratégico de ventas para seguir creciendo en el mercado y así mejorar los ingresos a la compañía; ofreciendo a los clientes calidad, cantidad, buen servicio y especialmente puntualidad en la comercialización de combustible.
- Se debe mencionar también que gracias a la Gestión del Jefe de Ventas y al constante enfoque a la calidad en el servicio, el cual se ha constituido en el eje principal de este negocio; se han podido consolidar nuevos clientes, los cuales permiten a la empresa seguir creciendo en el mercado.
- Esperamos que la comercialización de los productos para este año 2014 tenga un mayor crecimiento, aunque la competencia en desigualdad de condiciones es un factor de declive para las ventas. Nuevamente se insta a los organismos de control como EP PETROECUADOR a reconsiderar el margen que existe entre el precio de compra y el precio de venta de combustible, ya que como se puede observar en los estados financieros, la utilidad queda prácticamente disipada de comercialización, podría generar mejores utilidades a la compañía para el año 2014.



COMPAÑÍA DE TRANSPORTE TYDCOSERVICES S.A.



Calle Río Napo OE1-138 y Abdón Calderón, Km 5. Vía antigua Conocoto-Amaguaña  
Teléfonos: 3805-850/3805-568/3805-589/3805-469 CEL: 094-230-294  
email: tydcocentro@hotmail.com

---

- La empresa se encuentra al día en sus obligaciones fiscales en el periodo correspondiente del 1 de enero del 2013 al 31 de diciembre del 2013.
- El año 2013 representó nuevos retos financieros, debido al crecimiento de nuevos clientes lo cual representó un incremento en la cartera de clientes, el mismo que debió gestionarse de la mejor manera sin afectar la estructura financiera; Igualmente como hecho relevante se debe mencionar que este fue el segundo año en el que la compañía operó con las Normas Internacionales de Información Financiera, un cambio que al principio resultó un reto, pero que en la actualidad se pueden ver los resultados, al reflejar una información más confiable, razonable acorde a la realidad financiera.
- Es importante recordar que se siguen manteniendo las políticas adoptadas en el año 2012 para los clientes que han generado dificultades en la recuperación del capital del trabajo. Además la gerencia sigue adoptando el plan estratégico de años anteriores el cual le ha permitido a la empresa cumplir con las obligaciones con proveedores y entes de control (SRI, Municipio, Superintendencia de compañías).
- Se recalca que con los procedimientos adoptados y la aplicación de la nueva normativa en el año 2012 la compañía seguirá cumpliendo con requerimientos de las Normas Internacionales de Información Financiera las cuales demandan que la información financiera sea transparente, fiable, razonable y comparable.
- Además para el año 2014 la compañía continuará generando más políticas enfocadas a la generación de mejores utilidades sin descuidar la estructura financiera de la empresa.



COMPANÍA DE TRANSPORTE TYDCOSERVICIOS S.A.



Calle Río Napo OE1-136 y Abdón Calderón, Km 5. Vía antigua Conocoto-Amaguaña  
Teléfonos: 3806-860/ 3806-568/3806-589/3806-469 CEL: 094-238-284  
email: tydcocentro@hotmail.com

---

## **2. ÁREA DE RECURSO HUMANO**

- Dentro de esta área se ha procurado capacitar al personal constantemente, para de esta manera generar un mayor desenvolvimiento en el trabajo, generando así eficiencia y eficacia en las operaciones. Las capacitaciones se han enfocado principalmente a seguridad y salud ocupacional, atención al cliente, cuidado del medio ambiente, primeros auxilios, entre otras. Es importante mencionar que la empresa en el periodo que se informa ha cumplido con todas las obligaciones laborales exigidas de acuerdo al derecho laboral.
- Dentro de los logros alcanzados en el área de Recursos Humanos en el año 2013, cabe citar una mayor eficiencia en cuanto al proceso de selección y contratación del personal así como también una menor rotación del mismo. Igualmente cabe destacar que durante el año 2012 y 2013 la Compañía realizó las gestiones necesarias para aprobar su Reglamento Interno de Seguridad y Salud Ocupacional, el cual a más de garantizar mayor seguridad al personal que labora en la compañía, también crea una serie de lineamientos a seguir por el mismo para de esta manera garantizar un mejor ambiente de seguridad laboral durante las actividades de la empresa.
- También se ha buscado en todo momento mantener la estructura óptima de personal, para poder mantener la operación dentro de exigencias de costo y eficiencia.

## **3. ÁREA FINANCIERA**

- Los resultados obtenidos en Balance que se presenta anexo al presente informe de gerencia para los accionistas de la empresa son completamente confiables y respaldados.

# TYDCO

COMPAÑÍA DE TRANSPORTE TYDCOSERVICES S.A.



Calle Río Napo OE1-136 y Abdón Calderón, Km 5. Vía antigua Conocoto-Amaguaña  
Teléfonos: 3805-850/3805-568/3805-589/3805-469 CEL: 094-230-294  
email: tydcocentro@hotmail.com

#### 4. RECOMENDACIÓN

- Se recomienda en un mediano plazo que la empresa efectúe un aumento de capital, el mismo que permita fortalecer el patrimonio para un adecuado reflejo del negocio.
- El enfoque financiero debe ser la rotación del capital de trabajo, para facilitar el reingreso del dinero en menor tiempo y de esta manera cubrir las necesidades de fondos generadas por el crecimiento propio de negocio, lo cual permitirá agilizar toda la operación.
- Se recomienda a la compañía tener un crecimiento sostenido en ventas, puesto que aquellas empresas que se enfocan exclusivamente en vender, sin considerar que su "máquina financiera" no puede soportar el crecimiento en ventas, terminan colapsando porque el incremento en endeudamiento, producto de mayores requerimientos de capital de trabajo, terminan reduciendo los márgenes de rentabilidad de la empresa, y mermando su liquidez

Tanto la información financiera como los respectivos balances se encuentran a disposición de los socios.

Quito a 22 de Mayo de 2014

Atentamente,

**ARQ. JORGE ANIBAL PARRA**  
C.I. No 170685413-B  
GERENTE GENERAL  
COMPAÑÍA DE TRANSPORTE  
TYDCOSERVICES S.A