

INFORME GERENCIA 2011

EKOBASA CIA .LTDA.

En mi calidad de Gerente General de Ekobrasa Cia. Ltda. Realizo el siguiente informe de gerencia correspondiente al año 2011.

Empezamos el año arrastrando pérdidas correspondientes al periodo anterior. El negocio pintaba bien para este año, registramos un incremento en el promedio mensual de ventas, lo cual se veía muy prometedor.

El costo de nuestra materia prima sufrió un incremento considerable, razón por la cual teníamos que incrementar un poco nuestro rendimiento para seguir siendo competitivos.

Nuestro principal comprador, anticipando el consumo masivo de carbón en las proximidades del día del padre, incrementó las compras en un 300% sin previo aviso, lo cual generó un incremento altísimo en nuestros costos, ya que para poder cumplir con los pedidos, tuvimos que aumentar 2 turnos diarios de producción, porque no contábamos con el stock correspondiente a lo solicitado.

Pasado Junio, decidieron dejar de realizar pedidos de mercadería, ya que por una falla de cálculo, estaban con mucho stock de nuestro producto. Obligándonos a buscar otros compradores para mantenernos a flote. Los cuales lamentablemente no requerían de una cantidad significativa de carbón. Obligándonos a dejar de producir, pues lamentablemente no teníamos el dinero para funcionar 6 meses casi con ventas nulas. Seguimos funcionando, enfocados netamente en vender lo que teníamos en bodega, a compradores pequeños, sin recibir respuesta de nuestro principal comprador, pues nuestro producto seguía rotando pero aún tenían mucho en stock.

Por lo expuesto anteriormente nos vimos obligados a cerrar definitivamente la planta, ya que con nuestras ventas no alcanzaba ni para pagar el arriendo. En los próximos días se convocara a una junta de accionistas, para evaluar la situación de la empresa y tomar cartas en el asunto.


Carla Cuesta

Gerente General.

