

## Informe de la Administración a la Junta de Accionistas por el Ejercicio Fiscal del año 2016

Señores Socios de la Compañía  
**MOVILWAY ECUADOR S.A.**

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de Compañías en mi calidad de Gerente General y Representante Legal, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa **MOVILWAY ECUADOR S.A.** Durante el ejercicio económico 2016.

### 1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio 2016.

Durante el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2016, la Compañía de Ecuador ha cumplido con las metas presupuestales corporativas, pese a factores exógenos de mercado en relación con la fuente principal de negocio que son las recargas electrónicas, las cuales tienden a la baja por disminución del uso de llamadas de voz principalmente, debido a que son poco a poco reemplazadas por otros sistemas tecnológicos de comunicación que permiten al usuario conectarse a sistemas fijos de internet gratuito sobre todo, así como a situaciones de rezago económico en el país debido a factores macroeconómicos por el deterioro de las finanzas públicas, caída de empleo, por la baja de ingresos petroleros del país en el segundo semestre; una catástrofe natural en algunas provincias, apreciación del dólar en países de competencia de exportaciones que ha implicado un decremento de la introducción de celulares en el mercado per capita, baja que arrancó aproximadamente en el año 2012 y que se ha ido degradando; aparte de que las operadoras siguen apuntado desde el año 2014 a políticas de desarrollo de planes post pago, que reemplacen los planes pre pago tradicionales, planes en los cuales incluyen datos e internet ilimitados, incluso sin garantías bancarias o reales a los usuarios.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados a que la empresa tenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, para compensar y apuntalar la baja de demanda de recargas; y además la búsqueda de nuevos negocios o segmentos relacionados al manejo de transacciones, los mismos que se espera conseguirlos e implementarlos para el 2017 que se espera incrementará los ingresos operacionales. Para sustentar y provisionar una buena gestión y resultados, se apalancará con la reducción y control de costos y optimización de gastos. Durante el año 2016 se ha logrado prolongar el negocio de parqueaderos en la zona azul del distrito Metropolitano de Quito durante todo el año y se busca su continuidad en adelante para los siguientes años; así como la búsqueda de la optimización del flujo operativo con políticas de manejo de facturación, retenciones fiscales. Aseguramiento de ingresos, etc.

### 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido acatadas.

### 3. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico del periodo 2015.

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la Compañía, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante los clientes y un fortalecimiento crediticio ante las instituciones financieras. Se establece como meta la capitalización real materializarla hasta el 2017.

Para el ejercicio 2017, se recomienda continuar con las proyecciones y apertura de ventas hacia las provincias y zonas rurales a fin de incentivar el crecimiento de recargas basado en estrategias para mejorar nuestra participación en este campo, además de la búsqueda de distribuidores macros que se integren a la compañía basados en el manejo operativo y financiero más ágil y mejor servicio, además la consecución en nuevos negocios que representen un margen mayor de utilidad de las recargas que ayuden y optimicen tanto el flujo operativo como los ingresos.

Durante el año 2016, no existieron eventos importantes, ni contingencias mayores que hayan llegado a conocimiento o que a juicio de esta administración pongan en riesgo el capital invertido por los socios o la posibilidad de continuar con el negocio.

Para el ejercicio 2016 se ha concretado la auditoría externa con la compañía internacional MOORE STEPHENS & ASOCIADOS quienes han puesto a su disposición su informe final.

4. En lo referente al cierre fiscal del ejercicio económico del año 2016, la compañía ha registrado los siguientes:
  - Una utilidad contable antes de impuestos de USD 197.792,77

La información que ha sido presentada a ustedes es reflejo de la operación del año 2016 y cualquier detalle requerido para ampliar su conocimiento de la misma estará a su disposición.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,

  
Alejandro Augusto Delio Strologo Morales  
**GERENTE GENERAL**  
**MOVILWAY ECUADOR S.A.**