

## Informe de la Administración a la Junta de Accionistas por el Ejercicio Fiscal del año 2015

Señores Socios de la Compañía  
**MOVILWAY ECUADOR S.A.**

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de Compañías en mi calidad de Gerente General y Representante Legal, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa **MOVILWAY ECUADOR S.A.** Durante el ejercicio económico 2015.

### 1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio 2015.

Durante el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2015, la Compañía ha logrado cumplir con las metas presupuestales corporativas, pese a factores exógenos que se presentaron y que no permitieron alcanzar un mayor desempeño; debido principalmente a situaciones de mercado en relación con la fuente principal de negocio que son las recargas electrónicas, las cuales bajaron considerablemente por disminución del uso de llamadas de voz principalmente, las mismas que son poco a poco reemplazadas por otros sistemas tecnológicos de comunicación que permiten al usuario conectarse a sistemas fijos de internet gratuito, así como a situaciones de rezago económico para todos los sectores financieros y familias por el deterioro de las finanzas públicas, caída de empleo, por la baja de ingresos petroleros del país en el segundo semestre; que ha implicado un mayor decremento de la introducción de celulares en el mercado por habitante que arrancó a la baja desde el año 2012; situaciones de promoción forzosa de ciertas operadoras como Telefónica que recurrió a una promoción de recarga 2 x 1 constante y continua durante todo el año que implicó una baja significativa del nivel de recarga general. Igualmente la Operadora Claro fuerte segmento de recargas que tiene el 80% del mercado de recargas, al que no podemos acceder totalmente debido a la individualización de distribuidores autorizados unimarca a los que entrega un descuento muy superior al que otorga a gestores multimarca como Movilway; aparte de que las operadoras siguen han apuntado desde el año 2014 a políticas de desarrollo de planes post pago, que reemplacen los planes pre pago tradicionales, planes en los cuales incluyen datos e internet ilimitados, incluso sin garantías bancarias o reales a los usuarios.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados a que la empresa tenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, así como a la búsqueda de nuevos negocios o segmentos relacionados a la transaccionabilidad, los mismos que se van a implementar para el próximo periodo lo cual se espera incrementará los ingresos operacionales. Se ha logrado continuar con el negocio de la EPMMOP de parqueaderos de la zona azul del distrito Metropolitano de Quito durante todo el año y que buscará su continuidad en adelante para los siguientes años, además que constantemente se buscan opciones y alternativas que optimicen los costos y gastos; así como la búsqueda de la optimización del flujo operativo con políticas de manejo de facturación, retenciones fiscales, etc.

### 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.



Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido acatadas.

3. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico del periodo 2015.

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la Compañía, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante los clientes y un fortalecimiento crediticio ante las instituciones financieras.

Para el ejercicio 2015, se recomienda continuar con las proyecciones y apertura de ventas hacia las provincias y zonas rurales a fin de incentivar el crecimiento de recargas basado en estrategias para mejorar nuestra participación en este campo, la búsqueda de distribuidores macros que se integren a nosotros basados en el manejo operativo y financiero más ágil y además la consecución en nuevos negocios que representen un margen mayor de utilidad de las recargas que ayuden y optimicen tanto el flujo operativo como los ingresos.

Durante el año 2014, no existieron eventos importantes, ni contingencias mayores que hayan llegado a conocimiento o que a juicio de esta administración pongan en riesgo el capital invertido por los socios o la posibilidad de continuar con el negocio.

Para el ejercicio 2014 se ha concretado la auditoría externa con la compañía internacional MOORE STEPHENS & ASOCIADOS quienes han puesto a su disposición su informe final.

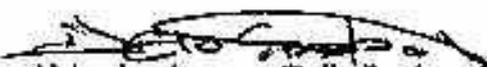
4. En lo referente al cierre fiscal del ejercicio económico del año 2015, la compañía ha registrado los siguiente:

- Un total de Ingresos por US 30'275.585,52 con un margen de 3'121.069,28 que generó una utilidad contable de US 120.459,61.

La información que ha sido presentada a ustedes es reflejo de la operación del año 2015 y cualquier detalle requerido para ampliar su conocimiento de la misma estará a su disposición.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,

  
Alejandro Augusto Dello Strologo Morales  
**GERENTE GENERAL**  
**MOVILWAY ECUADOR S.A.**