



Transpbdelic S.A.

RUC : 0791742625001
Calle Bolivia entre Chile y Ecuador
Telefono 072 786 426

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE TRANSPBDELIC S.A. DEL PERIODO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017

En primer lugar agradezco a los compañeros socios por la confianza depositada hacia mi persona, al inicio de mi gestión comencé ordenando un inventario, encontrando pocos insumos y materiales en existencia en bodega por un valor en dólares de 38.904,54, un corte de cuenta al 16 de mayo de 2017 reflejaba en cuentas por cobrar a clientes la suma de \$132.942,90 de los cuales \$9.344,72 pertenecen a deudas de años anteriores, Julio Sánchez debe una factura del 2014, Gabriel Domínguez debe del 2016 y el Señor Carlos Pozo tiene un juicio ganado por \$4.311,66 del cual se le ha venido cobrando hasta la fecha \$2.700,00. La Señora Ana Ordoñez, mamá de Julio Sánchez quedó en pagar entre Marzo y Abril, y del Señor Gabriel Domínguez se le presentó la documentación requerida al Abogado Galarza, para cobrarle judicialmente. En el año 2017 el Señor Vicente Chong contrajo una deuda por \$955,90, la cual va a pagar con cheques a fecha. En las cuentas por pagar a proveedores \$145.833,89. Con la ayuda del Compañero Víctor Minuche y el Ingeniero Ángel Muñoz se ha cobrado una buena cantidad de cuentas por cobrar con lo que se ha pagado a proveedores y los dividendos de los socios. Mi administración comenzó el 16 de Mayo del 2017, en Junio se empezó a sentir la crisis económica bananera, a la mayoría de nuestros clientes se le redujo el cupo hasta en un 50% ya otros se les dio el cupo de cajas según el promedio entregado, motivo por el cual se notó sustancialmente la baja venta; tuvimos que gestionar para hacer el pago de la patente municipal de dos años por \$856,25, se empezó a pagar el arriendo y alicuotas del 2016 con pagos mensuales de \$1.215,92 y en el cambio de facturación electrónica \$1.344,00.

Nos encontramos con la novedad de que dos proveedores nos cerraron el crédito, teniendo que arreglar su apertura, se ha recorrido empresas y se ha atendido vendedores para conseguir insumos y productos para nuestros clientes. El Ingeniero Ángel Muñoz y mi persona, hemos firmado pagarés por \$72.000,00.

Se habían hecho ventas regulares a otros clientes como Favian Aguilar y Raúl Lara, pero teniendo dificultad para cobrar, por lo que yo no voy a exponer a Transpbdelic S.A. con cantidades grandes, sin respaldo serio. En ventas les puedo decir que hay años buenos, malos y otros normales, y hay que estar preparados para ellos. Para dar un mejor servicio al cliente y hacer mejoras en el almacén se consultó a unos auditores que recomiendan revisar por los menos los 3 últimos años, sugieren aplicar políticas de crédito y tener un reglamento para que mejore y regule la empresa, hasta la semana 48 todos los créditos tienen que estar pagados. (Se empezó a regular el crédito, hubo inconvenientes, pero se empezó). El Ingeniero Muñoz

y yo, hemos asistido a conferencias, charlas, visitas de campo y ensayos para el beneficio de nuestros clientes sugiriendo recomendaciones técnicas.

Las ventas del año 2017 son de \$899.806,72 y los Costos y Gastos suman \$872.232,58 las ganancias a repartir entre los accionistas son \$18.281,66.

Una de las principales acciones para este año, será mantener las ventas a los socios, y otros clientes, por lo que se anima a todos a adquirir nuestros productos, lo que permitirá mejorar nuestros ingresos por este concepto.

Agradeciendo la confianza depositada en mí, espero haber cumplido con sus expectativas.

Machala, 16 de Marzo del 2018

Ing. Ángel René Rusaes Rizzo
Gerente General de Transpbdelic S.A.